



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.



49 سنة  
1976 - 2025

التقرير  
السنوي 2025

49 سنة  
1976 - 2025

التقرير  
السنوي 2025



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.

هاتف : (965) 22276222 - 25312840  
فاكس : (965) 22276100 - 22276101 - 22276102 - 22276103  
25339858 - 25329953 - 25331472  
ص. ب : 24027 الصفاة 13101 الكويت  
P. O. Box 24027 13101 Safat Kuwait  
البريد الإلكتروني : general@ipg.com.kw  
الموقع الإلكتروني : Website: www.ipg.com.kw

المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
التقرير السنوي التاسع والأربعين



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.

# التقرير السنوي 2025

49 سنة  
1976 - 2025

التقرير  
السنوي 2025



حضرة صاحب السمو الشيخ فهد بن عبد الله الصباح

أمير دولة الكويت - حفظه الله و رعاه



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.



سمو الشيخ صباح خالد الحمد الصباح

ولي عهد دولة الكويت - حفظه الله

## مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة	• علي محمد الرضوان
نائب رئيس مجلس الإدارة	• غازي فهد النفيسي
عضو مجلس الإدارة - مستشار أول للمجموعة	• وليد جابر حديد
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	• سمير صبري شماس
عضو مجلس الإدارة ونائب الرئيس التنفيذي	• عبدالله إبراهيم الكندري
عضو مجلس الإدارة - العضو المنتدب لتطوير الاعمال	• محمد عبدالحميد قاسم
عضو مجلس الإدارة	• عبدالله عقيل زمان
عضو مجلس الإدارة	• عبدالعزيز سلطان العيسى
عضو مجلس الإدارة	• إبراهيم يوسف الغانم
عضو مجلس الإدارة	• حمد سليمان الدلاهي



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.

## المحتويات

15 - 6

• رسالة إله السادة المساهمين

16

• إستعراض النتائج المالية

60 - 18

• تقرير مراقبي الحسابات والبيانات المالية المجمعة

81 - 62

• تقرير حوكمة الشركات

## تقرير مجلس الإدارة لعام 2025

السادة المساهمين الكرام،

تحية طيبة وبعد،

بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم إلى السادة مساهمي شركة المجموعة البترولية المستقلة (المجموعة) التقرير السنوي التاسع والأربعين، والذي يتضمن البيانات المالية المجمعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

إمتداداً للأحداث التي شهدها عام 2024، واجهت أسواق النفط في عام 2025 تحديات صعبة نتيجة العقوبات الدولية، مما أدى إلى ارتفاع الأسعار وزيادة القلق بشأن إمدادات النفط العالمية، كما شهد قطاع الخدمات اللوجستية المرتبط بصناعة النفط اضطرابات ملحوظة، حيث تذبذبت أسعار النفط الخام والمشتقات البترولية بشكل متقطع خلال عام 2025 نظراً إلى للإضطرابات الجيوسياسية، والتي فرضت قيوداً على الأنشطة المالية والتسويقية الأمر الذي زاد من صعوبة التنبؤ باتجاهات السوق المستقبلية.

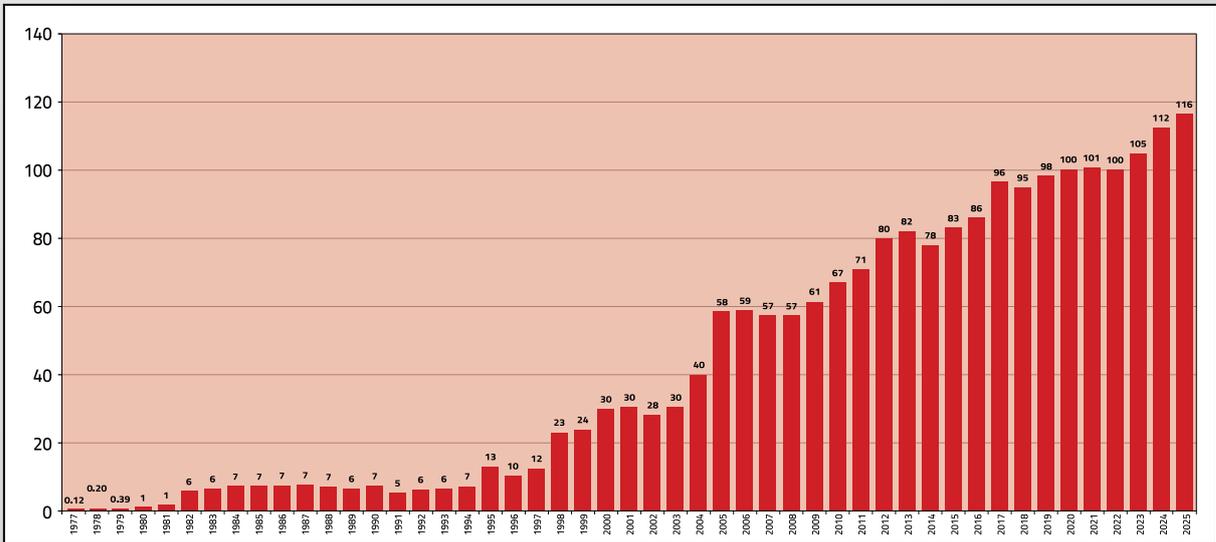
ورغم هذه التحديات، كان عام 2025 عاماً ناجحاً آخر للمجموعة، حيث حققت إيرادات قوية، وأظهرت مؤشرات الأداء تحقيق صافي ربح قدره 10.171 مليون دينار كويتي، أي ما يعادل 56.26 فلساً للسهم، مسجلاً نمواً بنسبة 12.85% مقارنة بعام 2024. كما واصلت المجموعة تنفيذ أنشطتها الأساسية في أسواقها التقليدية، وتمكنت من الحفاظ على نهجها القائم على تقليل المخاطر وتحسين الهوامش، مستندةً إلى خبراتها المتراكمة وعلاقتها التجارية الراسخة.

ويسرني أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى جميع موظفي المجموعة على جهودهم المخلصة ومساهماتهم القيمة خلال العام. وكما هو نهج المجموعة الدائم، نواصل العمل بمسؤولية وجدية، مع التركيز على تحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لجميع مساهمينا.

كما واصل مجلس الإدارة التزامه بتطبيق السياسات واللوائح المعمول بها في مجال حوكمة الشركات، ويستعرض تقرير حوكمة الشركات المرفق أبرز ممارسات وإنجازات المجموعة خلال عام 2025.

ويتقدم مجلس الإدارة بخالص الشكر والتقدير إلى السادة المساهمين الكرام على ثقتهم المستمرة ودعمهم المتواصل.

### Equity Movement since inception (KD Million)





### إدارة التسويق:

أظهرت المجموعة البترولية المستقلة أداءً قوياً خلال عام 2025، حيث قامت بتسويق نحو 3.889 مليون طن من المنتجات البترولية، وذلك على الرغم من الظروف السوقية غير المواتية وحدة المنافسة في الأسواق الرئيسية في إفريقيا والشرق الأوسط. واعتمدت المجموعة استراتيجية واضحة إرتكزت على الأسواق ذات الإمكانيات العالية، وتحسين هوامش الأرباح، مع السعي لتحقيق أحجام تسويق قريبة من الحجم المستهدف وزيادة الربحية الإجمالية. كما نجحت المجموعة في التعامل مع متغيرات السوق المعقدة، مع التركيز على مناطق النمو الاستراتيجية، بما في ذلك شرق وشمال إفريقيا، والشرق الأوسط، ومناطق البحر الأحمر. وأسهمت مرونة المجموعة وقدرتها التنافسية في تعزيز الهوامش وتحقيق أداء مستدام في هذه الأسواق.

### نظرة عامة على إجمالي حجم التسويق:

بلغ إجمالي حجم المنتجات البترولية المسوقة خلال عام 2025. نحو 3.889 مليون طن، وتركزت الغالبية العظمى من هذه الكميات في أسواق الخليج العربي، والبحر الأحمر، ومنطقة يوروميد (أوروبا - البحر الأبيض المتوسط)، بما يعكس التركيز الاستراتيجي للمجموعة على الأسواق الرئيسية ذات الإمكانيات العالية.

### الأنشطة التجارية حسب المناطق:

#### **• الخليج العربي والبحر الأحمر:**

مثلت هذه المنطقة السوق الرئيسية للمجموعة، حيث بلغ حجم التسويق فيها نحو 2.238 مليون طن، أي ما يعادل 57.54 % من إجمالي حجم التسويق.

#### **• يوروميد (أوروبا - منطقة البحر الأبيض المتوسط):**

جاءت في المرتبة الثانية من حيث حجم المبيعات، حيث تم تسويق نحو 0.909 مليون طن، ما يمثل 23.37 % من إجمالي حجم التسويق.

#### **• شرق إفريقيا:**

بلغت شحنات هذه المنطقة نحو 0.576 مليون طن، أي ما يعادل 14.82 % من إجمالي حجم التسويق.

#### **• الهند والشرق الأقصى:**

بلغت الشحنات إلى هذه الأسواق نحو 0.166 مليون طن، أي ما نسبته 4.27 % من إجمالي حجم التسويق.

### تخزين المنتجات البترولية:

واصلت المجموعة الاستفادة من أصولها الاستراتيجية للتخزين في كل من موزمبيق والمغرب، بهدف دعم وتسهيل أنشطة التسويق. وبلغ إجمالي حجم المنتجات المخزنة في محطات التخزين المخصصة نحو 0.68 مليون متر مكعب خلال عام 2025. كما أولت المجموعة أهمية قصوى للحفاظ على علاقات قوية ومستدامة مع شركات النفط الوطنية والخاصة، والتي

لعبت دوراً محورياً في تعزيز تواجد المجموعة في المواقع الاستراتيجية. ولا تزال الجهود متواصلة لتوسيع نطاق أعمال المجموعة والدخول إلى أسواق جغرافية جديدة بما يدعم استراتيجيتها التوسعية ونمو أعمالها.

### الشحن:

كان عام 2025 امتداداً لأزمة البحر الأحمر التي عطلت سلاسل التوريد البحرية خلال عام 2024. ورغم الترحيب بوقوع إطلاق النار المعلن في أكتوبر 2025، إلا أن المخاطر ما تزال قائمة، حيث يواصل العديد من مالكي ناقلات الشحن تجنب عبور مضيق باب المندب، مما أبقى التهديدات التي تواجه السفن في البحر الأحمر قائمة.

وقد تفوقت ناقلات المنتجات البترولية المكررة (CPP)، ولا سيما ناقلات الحجم المتوسط (MRs)، على غيرها من فئات الناقلات في ظل حالة عدم الاستقرار. وأسهم الأداء القوي لأسواق النقل الفوري خلال النصف الأول من العام في دعم معدلات الإيجار الزمني، إلا أن النصف الثاني من العام جاء دون التوقعات، حيث شهد الربع الثالث ضعفاً في أسواق النقل الفوري، إلى جانب غياب الانتعاش الموسمي في الربع الرابع، مما أدى إلى تصحيح ملحوظ في مستويات الإيجار للعقود الفورية والزمنية على حد سواء.



### تشغيل أسطول ناقلات المجموعة

بلغت نسبة تشغيل ناقلات المجموعة ضمن البرنامج الداخلي 69 %، موزعة على النحو التالي:

- **D&K Yusuf Al Ghanim** بلغ إجمالي أيام التشغيل 398 يوماً، تم تشغيل 330 يوماً منها (بنسبة 83 %) ضمن برنامج المجموعة، من ضمنها 229 يوم تأخير.
- **Al-Betroleya** بلغ إجمالي أيام التشغيل 331 يوماً، تم تشغيل 291 يوماً منها (بنسبة 88 %) ضمن برنامج المجموعة، من ضمنها 201.41 يوم تأخير.
- **Abdul Razzak** بلغ إجمالي أيام التشغيل 346 يوماً، تم تشغيل 113 يوماً منها (بنسبة 33 %) ضمن برنامج المجموعة، من ضمنها 70 يوم تأخير.

وبصورة إجمالية، بلغ مجموع أيام تشغيل الأسطول 1,075 يوماً، تم خلالها تشغيل 734 يوماً (بنسبة 69 %) ضمن برنامج المجموعة، مع تسجيل 500.41 يوماً كأيام انتظار. كما بلغ متوسط معدل الإيجار اليومي للأسطول 24,619 دولاراً أمريكياً لكل ناقل في اليوم.

### إدارة المخاطر:

يعمل فريق إدارة المخاطر بالمجموعة بتسيق وثيق مع إدارة التسويق لتطبيق استراتيجيات التحوط على مختلف عقود الشحن والتسويق، وذلك وفق سياسة التحوط المعتمدة من المجموعة. كما يقوم الفريق بتحليل الجوانب الأساسية والفنية لسوق النفط، وتقديم رؤى متخصصة حول التسعير، والتوقعات المستقبلية للأسعار، وهيكل السوق، بهدف تعزيز مراكز التحوط وتحسين الأداء المالي.

وإضافة إلى ذلك، يساهم فريق إدارة المخاطر بشكل مباشر في إعداد الميزانية السنوية، ومراجعة الأداء، ومتابعة أنشطة التسويق لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة وفعالية.



## إدارة تطوير الأعمال والمشاريع:

تماشياً مع استراتيجية المجموعة الهادفة إلى تحقيق نمو مستدام وقيمة طويلة الأجل، واصلت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع خلال عام 2025 العمل على تحسين مرافق التخزين القائمة، وتطوير مشاريع جديدة في الأسواق الاستراتيجية. وشارك القسم بفاعلية في تشغيل مرافق التخزين الجديدة في ميناء بيرا وماتولا في موزمبيق، إلى جانب تطوير مشروع محطة جديدة في ميناء بورتسودان في جمهورية السودان، كما قدمت الإدارة الدعم التحليلي في إعداد دراسات الجدوى للفرص الواعدة، وعملت بالتنسيق مع الإدارة المالية ومؤسسات مالية دولية وإقليمية ومحلية لتأمين تمويل طويل الأجل بعمولات متعددة لإستثماراتها الحالية والمستقبلية وبشروط تنافسية. وتواصل الإدارة استكشاف نماذج تعاون متنوعة مع الشركاء الاستراتيجيين لدعم نمو الأعمال وتطوير الأسواق ذات الأهمية الاستراتيجية.

### وفي هذا الإطار، شرعت المجموعة في تنفيذ مشروعين رئيسيين:

1. توسعة شركة بترول موزمبيق ليمتادا المستقلة (IPM) في ميناء ماتولا، موزمبيق، لتخزين ومناولة الغاز البترولي المسال.
2. تطوير منشأة لتخزين ومناولة المنتجات البترولية في ميناء بورتسودان - جمهورية السودان.

وقد تم تأسيس كيان قانوني مستقل ومسجل في السودان تحت اسم «الشركة البترولية المستقلة للصهاريج المحدودة - السودان» لتولي إدارة مشروع ميناء بورتسودان، والذي يشمل إنشاء وامتلاك وتشغيل محطة تخزين للمنتجات البترولية بسعة 140,000 متر مكعب وتشغيل المحطة لتزويد البنزين والديزل ووقود الطائرات. وقد إنتقل المشروع الى مرحلة التنفيذ في الربع الرابع من عام 2025 بإستثمار إجمالي قدره 30 مليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن يتم تشغيل المشروع بحلول الربع الرابع من عام 2027. وتتوقع المجموعة أن تسهم هذه المرافق اللوجستية في دعم عملياتها التجارية الحالية وفتح آفاق جديدة لفرص الأعمال المستقبلية، بما في ذلك أنشطة التداول والاستثمار والمشاريع الجديدة، خلال العام القادم والفترة القريبة المقبلة.

## إدارة المالية والخزينة:

واصلت الإدارة المالية تقديم الدعم الكامل للمجموعة لتلبية متطلبات السيولة المالية لعمليات المجموعة الدولية، ودعم المشاركة في مناقصات النفط الدولية وذلك لتزويد عملاء المجموعة بأسعار تنافسية ومرنة للمنتجات البترولية، وكجزء من إستراتيجيتها؛ تواصل الإدارة إقامة علاقات جيدة مع بنوك جديدة محلياً ودولياً للحصول على التمويل الإضافي المطلوب بشروط تنافسية لتلبية الاحتياجات المالية الحالية والمستقبلية للمجموعة.

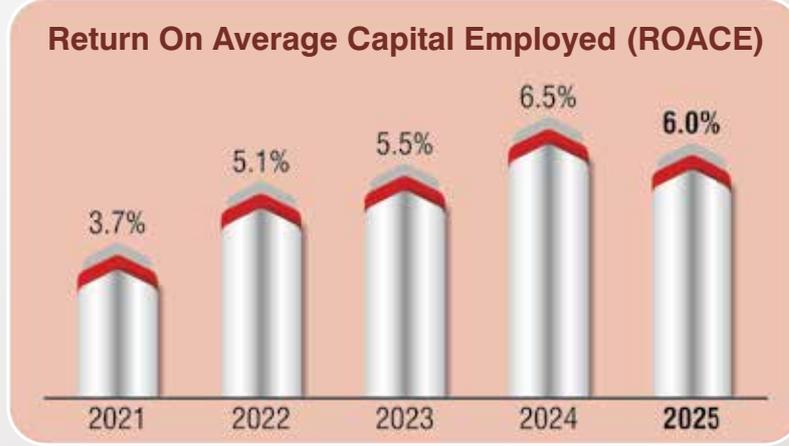


## إدارة الموارد البشرية:

واصلت المجموعة تنفيذ إستراتيجيتها في استقطاب الكفاءات الوطنية دعماً لأهدافها طويلة الأمد. وخلال عام 2025، تم تعيين 21 موظفاً جديداً، ليصل إجمالي عدد الموظفين إلى 176 موظفاً، وبلغت نسبة الموظفين الكويتيين 21% من إجمالي القوى العاملة بنهاية العام.

## إدارة تكنولوجيا المعلومات:

شهد عام 2025 تعزيزاً ملحوظاً لمستوى الأمن السيبراني، من خلال استبدال نظام Check Point القديم بأحدث حلول الجيل الجديد المدعومة بالذكاء الاصطناعي من شركة Palo Alto، إلى جانب نشر منصة Cortex XDR على مستوى بيئة العمل. وأسهمت هذه التحديثات في تحسين قدرات اكتشاف التهديدات، وتعزيز رؤية الشبكة، وتسريع الاستجابة للحوادث بدقة وكفاءة أعلى، مما أدى إلى تقليل المخاطر التشغيلية وتحقيق بيئة تقنية أكثر أماناً ومرونة تدعم أعمال المجموعة.



### الإدارة القانونية:

نجحت الإدارة القانونية خلال عام 2025 في التعامل بكفاءة مع النزاعات والدعاوى المرتبطة بأنشطة المجموعة على الصعيد العالمي، مع اعتماد أفضل الممارسات القانونية لضمان أعلى مستويات الحماية القانونية. كما أسهمت الإدارة في تقديم الاستشارات القانونية لكافة إدارات المجموعة، مما أدى إلى خفض تكاليف الاستعانة بمكاتب المحاماة الخارجية وتحقيق كفاءة أعلى في إدارة الشؤون القانونية.

وقد اعتمد مجلس الإدارة البيانات المالية المدققة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وقرر التوصية بما يلي:

1. توزيع أرباح نقدية بنسبة 45% من القيمة الاسمية للسهم الواحد (أي بواقع خمسة واربعين فلس لكل سهم)، وبمبلغ إجمالي قدره 8,135,000 د.ك (ثمانية ملايين ومائة وخمسة وثلاثون ألف دينار كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويستحق هذه الأرباح النقدية المساهمون المقيدون في سجلات الشركة في نهاية تاريخ الاستحقاق المحدد بثمانية أيام عمل على الأقل بعد تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية، على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد يومي عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق، مع تفويض مجلس الإدارة بتعديل هذه التواريخ إذا لزم الأمر.
2. صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ إجمالي قدره 100,000 د.ك (مائة ألف دينار كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

وتخضع هذه التوصيات لاعتماد الجهات الرسمية المختصة وموافقة الجمعية العامة العادية للشركة.

وأود أن أعتزم هذه المناسبة لأعرب عن خالص شكري وتقديري للمساهمين والموظفين، وكافة القطاعات والجهات ذات العلاقة، لما بذلوه من جهود أسهمت في تحقيق هذا الأداء القوي للمجموعة. كما أتقدم بجزيل الشكر لجميع المعنيين على ثقتهم المتواصلة، وعملهم الدؤوب، والتزامهم المستمر بدعم مسيرة المجموعة وتحقيق أهدافها.

علي محمد الرضوان  
رئيس مجلس الإدارة



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.

## الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة للمجموعة البترولية المستقلة (موجز عن مرافق التشغيل وأحدث التطورات)

### 1. شركه دبي و الكويت القابضه - D&K Holdings - (دولة الإمارات العربية المتحدة): (مملوكة بالكامل للمجموعة - شركة تابعة)

هي ذراع الشحن للمجموعة. تمتلك الشركة وتدير ثلاث سفن للمنتجات البترولية مستخدمة بالكامل من قبل المجموعة. سيوفر أسطول D&K للمجموعة تغطية الحمولة الاستراتيجية المطلوبة.



### 2. شركه آسيا للبترول المحدودة (APL) - باكستان: (حصة المجموعة 12.5% - شركة زميلة)

تمتلك APL وتدير خط أنابيب للمنتجات البترولية بطول 82 كيلومتراً (بما في ذلك محطة ضخ ومنشأة تخزين) في باكستان. يمتد خط الأنابيب من محطة ذو الفقار آباد في بيبري، كراتشي إلى منطقه هب في بلوشستان، لنقل زيت الوقود لمحطة هيكو لتوليد الطاقة.

#### المساهمون الآخرون هم:

- شركة النفط الباكستانية الحكومية (PSO)
- شركة آسيا انفراستركشر المحدوده في سنغافورة - (AIL)
- شركة فيكو الدولييه - (VECO) الولايات المتحدة الأمريكية



3. يونيتيرمينالز المحدودة (Uniterminals) - لبنان:

(حصة المجموعة 50% - شركة مشتركة)

تقوم شركة يونيتيرمينالز بتسويق المنتجات البترولية لمشتري الجملة في لبنان. تمتلك وتدير محطة تخزين للمنتجات البترولية بسعة 74000 متر مكعب. يبلغ رأس مالها المدفوع 16.7 مليون دولار أمريكي. تبلغ حصة المجموعة 37000 متر مكعب.

المساهم الآخر هو:

1 شركة يونيهولد Unihold - لبنان



4. شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة HDTL - جيبوتي:

(حصة المجموعة 22.22% - شركة زميلة)

تمتلك شركة HDTL 90% من شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة HDTL، بينما تمتلك حكومة جيبوتي النسبة المتبقية (10%). تمتلك HDTL وتدير محطة تخزين مستقلة للمنتجات البترولية وغاز البترول المسال والمنتجات الكيمائية وزيت الطعام بسعة تخزين تبلغ 371,000 متر مكعب تم تشييدها بتكلفة رأسمالية تبلغ 100 مليون دولار أمريكي. من خلال المساهمة، تبلغ حصة المجموعة 74,200 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- هورايزون للتخزين المحدودة (HTL)
- شركة شبكة الدعم القابضة المحدودة (NSHL)
- شركة اسنس مانجمنت المحدودة (EML)



5. شركة إنبترو سارل المحدودة Inpetro SARL (بييرا- موزمبيق):

(حصة المجموعة 40% - شركة زميلة)

تمتلك شركة Inpetro وتدير محطة تخزين المنتجات البترولية في ميناء بييرا، موزمبيق بسعة تخزين تبلغ 95000 متر مكعب تم تشييدها بتكلفة رأسمالية إجمالية قدرها 26 مليون دولار أمريكي. تبلغ حصة المجموعة 38000 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- بتروموك PETROMOC - شركة النفط الوطنية لجمهورية موزمبيق
- الشركة الوطنية للبنية التحتية النفطية زيمبابوي (الخاصة) المحدودة NOIC



## 6. الشركة العربية للصحاري المحدودة ATT، (ينبع - المملكة العربية السعودية):

(حصة المجموعة 36.5% - شركة زميلة)

تمتلك ATT وتدير منشأة تخزين تبلغ مساحتها 288300 متر مكعب ، منها 223500 متر مكعب للمنتجات البترولية و 64800 متر مكعب للمنتجات الكيماوية إلى جانب خط أنابيب توصيل (ثلاثة خطوط 16 بوصة) إلى مصفاة سامرف ، ينبع. كما أن المنشأة مرتبطة بشركة الفارابي للبتروكيماويات للتخزين الوسيط للمنتجات الكيماوية. تبلغ حصة المجموعة 105.230 متر مكعب.

### المساهمون الآخرون هم:

- شركة بترول الإمارات الوطنية ENOC
- الشركة العربية السعودية للتكرير SARCO



## 7. شركة هورايزون سنغافورة تريمينالز المحدودة - HSTPL (سنغافورة):

(حصة المجموعة 15% - شركة زميلة)

تمتلك HSTPL وتدير محطة تخزين نفطية مستقلة بسعة تخزين 1.2 مليون متر مكعب وأربعة أرصفة بحرية حصة المجموعة 186750 متر مكعب.

### المساهمون الآخرون هم:

- هورايزون للتخزين المحدودة (HTL)
- بورا الدولية المحدودة (BIL)
- كوريا الجنوبية للطاقة آسيا المحدودة (SK)
- مار تانك بي في (MBV)



8. شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة - VHFL - دولة الإمارات العربية المتحدة:

(حصة المجموعة 11.11% - شركة زميلة)

تمتلك VHFL وتدير محطة تخزين مستقلة للمنتجات البترولية في الفجيرة ، الإمارات العربية المتحدة. بسعة تخزين 2.6 مليون متر مكعب بما في ذلك المرافق البحرية مع 4 أرصفة ونقطة إرساء مفردة (SPM) ، حيث تبلغ حصة المجموعة 289860 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- شركة فوباك VOPAK الهولندية.
- شركة هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- حكومة الفجيرة



9. شركة هورايزون طنجة تيرمينالز المحدودة - HTTSA (المغرب):

(حصة المجموعة 32.5% - شركة زميلة)

تمتلك HTTSA وتدير محطة تخزين وتزويد بالوقود تبلغ مساحتها 533000 متر مكعب للمنتجات البترولية النظيفة والسوداء في ميناء طنجة بالمغرب بموجب اتفاقية امتياز مدتها 25 عاماً مع TMPA (هيئة ميناء طنجة المتوسط). تبلغ حصة المجموعة 173.225 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- هورايزون للتخزين المحدودة - (HTL)
- شركة أفريقيا المحدودة SMDC Afriquia





## 10. جالب- أي بي جي تيرمينال ليميتايدا GIMTL ، ماتولا ، موزمبيق:

(حصة المجموعة 45% - شركة زميلة)

تمتلك GIMTL وتدير مرفق تخزين الهيدروكربونات (السائلة وغاز البترول المسال) في ميناء ماتولا موزمبيق بسعة 66000 متر مكعب مع المرافق اللوجستية الأخرى كتحميل الجسور و الوصول إلى رصيف المراكب الصغيرة والطرق والسكك الحديدية. و تبلغ حصة المجموعة 29.700 متر مكعب.

**المساهمون الآخرون هم:**

- بتروجال موزامبيق ليميتايدا، (جزء من شركة جالب إينيرجيا SA,SGPS البرتغال)
- إس بي أي- جيستاو إي انفيستيمنتو. S.A.R.L.

## 11. شركة أي بي جي - جالب بييرا تيرمينال ليميتايدا IGBTL ، بييرا ، موزمبيق:

(حصة المجموعة 45% - شركة زميلة)

تمتلك IGBTL وتدير منشأة لتخزين المواد الهيدروكربونية في ميناء بييرا موزمبيق ، بسعة 65000 متر مكعب مع المرافق اللوجستية الأخرى كجسور التحميل والوصول إلى رصيف المراكب الصغيرة بالإضافة الى الوصول الى خط أنابيب CPMZ ،تبلغ حصة المجموعة 29200 متر مكعب.

**المساهمون الآخرون هم:**

- بتروجال موزامبيق ليميتايدا، (جزء من شركة جالب إينيرجيا SA,SGPS البرتغال)
- إس بي أي- جيستاو إي انفيستيمنتو. S.A.R.L.

## 12. شركة بترول موزمبيق ليمتادا المستقلة (IPM) - مرفق تعبئة وتوزيع غاز البترول المسال:

(حصة المجموعة 100% - شركة تابعة)

IPM تمتلك وتدير مرفق تعبئة وتوزيع حديث لإسطوانات غاز البترول المسال في بورت ماتولا ، موزمبيق. تبلغ سعة تعبئة المنشأة 5000 إسطوانة يوميا إلى جانب سعة تخزينية تبلغ 400 متر مكعب لغاز البترول المسال و مرافق أخرى مساندة.

بدأت شركة IPM بتنفيذ مشروع توسعة باستثمار قدره 20 مليون دولار أمريكي، يشمل إنشاء سعة تخزين إضافية قدرها 15,000 متر مكعب للغاز البترولي المسال ، بالإضافة إلى ربط خطوط الرصيف وإنشاء منصة تحميل الشاحنات ، مع المرافق الأخرى المرتبطة، وذلك لتحقيق هدف توفير خدمات التخزين والمناولة لغاز البترول المسال.

من المتوقع أن يتم تشغيل وتدشين هذه التوسعة في الربع الأخير من عام 2026.



## استعراض النتائج المالية

2025	2024	2023	2022	2021	
885	1,221	1,068	1,646	1,001	المبيعات (مليون دينار)
2.0%	3.0%	1.7%	1.5%	1.4%	مجمّل الربح
10.2	9.0	7.8	7.7	7.2	صافي الربح (مليون دينار)
56.26	49.85	43.24	42.35	39.79	ربحية السهم - (فلس)
9.54	9.49	10.20	12.04	14.60	السعر / ربحية السهم (مرة)
643	621	579	553	557	القيمة الدفترية (فلس)
45%	40%	30%	30%	30%	توزيعات نقدية
7.6%	8.5%	6.8%	5.9%	5.2%	العائد الجاري
423	491	493	439	424	إجمالي الأصول (مليون دينار)
116.3	112.3	104.6	100.1	100.6	حقوق المساهمين (مليون دينار)
8.9%	8.3%	7.6%	7.6%	7.2%	العائد على متوسط حقوق المساهمين
6.0%	6.5%	5.5%	5.1%	3.7%	العائد على متوسط رأس المال المستثمر



المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
Independent Petroleum Group K.S.C.P.

## البيانات المالية المجمعة و تقرير مراقب الحسابات المستقل

### الفهرس

21-18	تقرير مراقب الحسابات المستقل
22	بيان المركز المالي المجمع
23	بيان الدخل المجمع
24	بيان الدخل الشامل المجمع
26-25	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
27	بيان التدفقات النقدية المجمع
60-28	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة
81-61	تقرير حوكمة الشركات 2025



**RSM** البزيع وشركاهم  
برج الراية ٢، الطابق ٤١ و ٤٢  
شارع عبدالعزيز حمد الصقر، شرق  
ص. ب. ٢١١٥، الصفاة ١٣٠٢٢ الكويت  
تليفون: ٩٦٥ ٢٢٩٦ ١٠٠٠ +  
فاكس: ٩٦٥ ٢٢٤١ ٢٧٦١ +  
www.rsm.global/kuwait

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

السادة المساهمين المحترمين  
شركة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع.  
دولة الكويت

### تقرير التدقيق على البيانات المالية المجمعة

#### الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لشركة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع. («الشركة الأم») وشركاتها التابعة (يشار إليهم مجتمعين بـ «المجموعة»)، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2025، وبيانات الدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا، إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤوليتنا وفقاً لتلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. كما أننا مستقلون عن المجموعة وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاق للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية)، كما قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى بما يتوافق مع تلك المتطلبات والميثاق. إننا نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، كافية وملائمة لتكون أساساً في إبداء رأينا.

#### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي نرى، بناءً على حكمنا المهني، أنها ذات أهمية قصوى في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. وتم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة ككل وإبداء رأينا حولها ولا نبدي رأي منفصل حول هذه الأمور.

#### • استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

إن الاستثمار في شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة وشركة آسيا بترولיום المحدودة («الشركات المستثمر بها») بمبلغ 31.72 مليون دينار كويتي (2024: 31.82 مليون دينار كويتي) والمصنف كاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، تم تقدير القيمة العادلة له باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة. تم إجراء التقييم من قبل مقيم داخلي لدى الشركة الأم («المقيم»). وحيث أن هذا الاستثمار غير مدرج، فإن تحديد القيمة العادلة يتطلب موضوعية وعدداً من الأحكام والتقديرية



الهامة من قبل الإدارة، وبصفة خاصة فيما يتعلق بمعدلات الخصم، معدل الرسملة، معدل النمو وتقديرات التدفقات النقدية المستقبلية. وعليه، فإن هذا الأمر يعتبر من أمور التدقيق الرئيسية.

يرجى الرجوع إلى إيضاح (3) - الأحكام المادية والأسباب الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات وإيضاح (6) - الاستثمارات وإيضاح (34) - القيمة العادلة للأدوات المالية.

فيما يلي إجراءات التدقيق التي قمنا بها بخصوص تقييم الاستثمار، بالإضافة إلى أمور أخرى:

- تم إجراء مناقشات مع المقيّم حول مدى ملاءمة أسلوب التقييم وقمنا بفحص المدخلات الرئيسية والافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة العادلة.

- تم تقييم معقولية المدخلات الرئيسية والافتراضات المتخذة من قبل المقيّم بالإضافة إلى المعلومات المؤيدة، مثل التحقق من المدخلات المالية لحسابات الإدارة للشركات المستثمر بها والمعدلات التاريخية ومعدلات استغلال السعة الإنتاجية ومعدلات الخصم ومعدلات النمو وتوقعات التدفقات النقدية.

#### • خسائر الائتمان المتوقعة على المدينين التجاريين:

بلغت صافي القيمة الدفترية للمدينين التجاريين مبلغ 128.78 مليون دينار كويتي (2024: 151.58 مليون دينار كويتي). قامت المجموعة بتحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة على المدينين التجاريين باستخدام مصفوفة مخصصات تستند إلى السجل السابق لخسائر الائتمان وخصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخير التي يتم تعديلها بشكل أكبر للعوامل المتوقعة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية والسياسية. يتطلب ذلك من الإدارة اتخاذ الحكم المناسب بشأن تقدير مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وقدرة العملاء على السداد. وعليه، فإن هذا الأمر يعتبر من أمور التدقيق الرئيسية.

يرجى الرجوع إلى إيضاح 3 - الأحكام المادية والأسباب الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات وإيضاح 5 - مدينون تجاريون ومدينون آخرون.

فيما يلي إجراءات التدقيق التي قمنا بها بخصوص الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالإضافة إلى أمور أخرى:

- مراجعة مدى الالتزام بسياسات الائتمان والتحصيل للمجموعة والاستفسار عما إذا كان هناك أي تغييرات عن السنوات السابقة.

- مراجعة احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة التي أعدتها الإدارة لتحديد الانخفاض في القيمة.

- مراجعة المدخلات المستخدمة، سواء الحالية أو التاريخية، ومراجعة مدى معقولية الافتراضات المستخدمة لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.

### معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي لعام 2025 للمجموعة، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات حولها. وقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة الذي يشكل جزءاً من التقرير السنوي، قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ونتوقع الحصول على باقي أقسام التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مراقب الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى، ولا يقدم أي تأكيدات حول النتائج المتعلقة بها بأي شكل.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي الاطلاع على المعلومات الأخرى المحددة أعلاه وتحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية المجمعة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو وجود أخطاء مادية بشأنها.



إذا توصلنا، استناداً إلى الأعمال التي قمنا بها فيما يتعلق بالمعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، إلى وجود أخطاء مادية في هذه المعلومات الأخرى، فإنه يتعين علينا رفع تقرير بشأنها. ليس لدينا ما نشير إليه في تقريرنا بهذا الشأن.

#### مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض تلك البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن نظام الرقابة الداخلية الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمعة، بحيث لا تتضمن أية أخطاء مادية سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ.

ولإعداد تلك البيانات المالية المجمعة، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية والافصاح عند الحاجة عن الأمور المتعلقة بتحقيق تلك الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن بنية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها أو عدم توفر أية بدائل أخرى واقعية لتحقيق ذلك.

إن المسؤولين عن الحوكمة هم الجهة المسؤولة عن مراقبة عملية التقرير المالي للمجموعة.

#### مسؤوليات مراقبي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن هدفنا هو الحصول على تأكيدات معقولة، بأن البيانات المالية المجمعة ككل، خالية من أخطاء مادية، سواء كانت ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير التدقيق الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق، سوف تقوم دائماً بكشف الأخطاء المادية في حال وجودها. إن الأخطاء وسواء كانت منفردة أو مجتمعة والتي يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ تعتبر مادية عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدم والمتخذة بناءً على ما ورد في تلك البيانات المالية المجمعة.

وكجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة التقديرات المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق، كما أننا نقوم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة التي تتجاوز مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساساً لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشمل تواطؤ، أو تزوير، أو حذف مقصود، أو عرض خاطئ أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
- استيعاب إجراءات الرقابة الداخلية التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض ابداء رأينا حول فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية المطبقة والإيضاحات المتعلقة بها والمعدة من قبل إدارة المجموعة.
- الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، وتقدير ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بأحداث أو ظروف قد تشير إلى وجود شك جوهري حول قدرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود عدم تأكد مادي، فإن علينا أن نشير ضمن تقرير مراقب الحسابات إلى الإيضاحات المتعلقة بذلك ضمن البيانات المالية المجمعة، أو تعديل رأينا في حالة ما إذا كانت تلك الإيضاحات غير ملائمة. إن استنتاجاتنا تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات، ومع ذلك، فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة المجموعة على مزاولة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.



- تقييم الإطار العام للبيانات المالية المجمعة من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية المجمعة تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض الشامل بشكل عادل.
- تخطيط وتنفيذ عملية التدقيق للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة حول المعلومات المالية للشركات أو أنشطة الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء الرأي حول البيانات المالية المجمعة للمجموعة. إننا مسؤولون عن التوجيه، المراجعة والإشراف على أعمال التدقيق التي يتم إجراؤها لأغراض عملية التدقيق للمجموعة. كما أننا مسؤولون بشكل منفرد فيما يتعلق برأي التدقيق.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة متضمنة أية أوجه قصور جوهرية في أنظمة الرقابة الداخلية التي لفتت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.

كما قمنا بتزويد المسؤولين عن الحوكمة بما يفيد التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية للمهنة المتعلقة بالاستقلالية، وتزويدهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي من المحتمل بصورة معقولة أن تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من تلك المخاطر والحماية منها، متى كان ذلك مناسباً.

ومن بين الأمور التي تم التواصل بها مع المسؤولين عن الحوكمة، تلك الأمور التي تم تحديدها من قبلنا على أن لها الأهمية الكبرى في تدقيق البيانات المالية المجمعة للسنة الحالية وتم اعتبارها بذلك من أمور التدقيق الهامة، ولقد قمنا بالإفصاح عن تلك الأمور ضمن تقرير التدقيق ما لم تكن القوانين أو التشريعات المحلية تحد من الإفصاح عن أمر معين، أو في حالات نادرة جداً، قررنا عدم الإفصاح عنها ضمن تقريرنا تجنباً لنتائج عكسية قد تحدث نتيجة الإفصاح عنها والتي قد تطفئ على المصلحة العامة.

#### التقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا كذلك، أن الشركة الأم تمسك حسابات منتظمة، وأن البيانات المالية المجمعة مع تقرير مجلس الإدارة للشركة الأم فيما يتعلق بالبيانات المالية المجمعة متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة الأم. وأننا قد حصلنا على المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأداء مهام التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعة تتضمن ما نص عليه قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهما وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة عليهما، وأن الجرد أجري وفقاً للأصول المرعية، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا لم تقع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، مخالفات لأحكام قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهما أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة عليهما على وجه يؤثر مادياً في المركز المالي للشركة الأم أو نتائج أعمالها.

برأينا كذلك، انه من خلال تدقيقنا وحسب ما ورد إليه علمنا واعتقدنا، لم يرد الى علمنا وجود أية مخالفات مادية لأحكام القانون رقم 7 لسنة 2010، بشأن هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية ولائحته التنفيذية، والتعديلات اللاحقة عليهما، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، على وجه يؤثر مادياً في المركز المالي للشركة الأم أو نتائج أعمالها.

محمد شعيب الشعيب  
مراقب حسابات مرخص فئة أ رقم 235  
RSM البزيع وشركاهم

محمد شعيب عبد الله شعيب  
مراقب حسابات  
مرخص فئة أ رقم 235  
RSM البزيع وشركاهم

دولة الكويت 14 يناير 2026

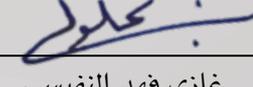
بيان المركز المالي المجموع

كما في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاح	الموجودات
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي		
			<b>الموجودات المتداولة</b>
97,794	59,560	4	نقد في الصندوق ولدى البنوك
158,991	136,880	5	مدينون تجاريون ومدينون آخرون مخزون
26,808	10,366		
73,594	81,944	6	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
1,102	1,397	6	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
12,666	10,569	7	الجزء المتداول من قروض أخرى
370,955	300,716		<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
31,819	31,723	6	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
7,889	12,014	8	استثمار في مشروع مشترك
30,284	29,718	9	استثمار في شركات زميلة
4,553	3,901	7	الجزء غير المتداول من قروض أخرى
18,819	14,378	10	موجودات حق الاستخدام
26,397	30,182	11	ممتلكات ومعدات
119,761	121,916		<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>
490,716	422,632		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
203,478	224,758	12	الجزء المتداول من المستحق إلى البنوك
141,225	63,926	13	دائنون تجاريون ودائنون آخرون
4,117	4,245	14	الجزء المتداول من مطلوبات التأجير
100	100	29، 30	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستحقة
348,920	293,029		<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
12,223	-	12	الجزء غير المتداول من المستحق إلى البنوك
15,361	10,970	14	الجزء غير المتداول من مطلوبات التأجير
1,947	2,326	15	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
29,531	13,296		<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>
378,451	306,325		<b>إجمالي المطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
18,841	18,841	16	رأس المال
29,665	29,665		علاوة إصدار
9,420	9,420	17	احتياطي قانوني
606	606	18	احتياطي عام
28,435	29,598		احتياطي القيمة العادلة
(3,745)	(3,806)		تعديلات ترجمة عملات أجنبية
1,429	1,429		احتياطي أسهم خزينة
(2,770)	(2,770)	19	أسهم خزينة
30,384	33,324		أرباح مرحلة
112,265	116,307		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
490,716	422,632		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

  
سمير صبري شماس  
الرئيس التنفيذي

  
غازي فهد النفيسي  
نائب رئيس مجلس الإدارة

علي محمد الرضوان  
رئيس مجلس الإدارة



## بيان الدخل المجموع

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاح	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي		
1,220,807	884,840	20	المبيعات
(1,183,944)	(867,205)		تكلفة المبيعات
36,863	17,635		مجمل الربح
(13,251)	(7,084)	21	صافي فوائد عمليات تسويق البترول
23,612	10,551		صافي نتائج عمليات تسويق البترول
9,660	11,664	22	حصة من نتائج مشروع مشترك وشركات زميلة
1,337	2,851	24	إيرادات توزيعات أرباح
(1,895)	(1,892)		مصاريف عمومية وإدارية
(5,818)	(6,483)		تكاليف موظفين
(1,406)	(2,323)	11	استهلاك
(22,396)	(11,478)	23	صافي مخصصات محملة
6,114	9,084	24	أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
334	253	25	صافي إيرادات أخرى
			ربح السنة قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ضريبة دعم العمالة الوطنية، الزكاة وضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة
9,542	12,227		حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(95)	(122)	26	ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة
(334)	-		ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية
-	(1,834)	27	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(100)	(100)	30,29	ربح السنة
9,013	10,171		
49.85	56.26	28	ربحية السهم (فلس)

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان الدخل الشامل المجموع  
للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
9,013	10,171	ربح السنة
		الدخل الشامل الآخر:
		بنود لن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل المجموع:
4,407	1,163	التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
		بنود يمكن أن يعاد تصنيفها لاحقاً إلى بيان الدخل المجموع:
(380)	(61)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
4,027	1,102	الدخل الشامل الآخر للسنة
13,040	11,273	اجمالي الدخل الشامل للسنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.



## بيان التغيرات فيه حقوق الملكية المجموع للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	أرباح مرحلة أرباح	أسهم خزينة ألف دينار كويتي	أسهم خزينة ألف دينار كويتي	احتياطي أسهم خزينة ألف دينار كويتي	تعديلات ترجمة عملات أجنبية ألف دينار كويتي	احتياطي القيمة العادلة ألف دينار كويتي	احتياطي عام ألف دينار كويتي	احتياطي قانوني ألف دينار كويتي	علاوة إصدار ألف دينار كويتي	رأس المال ألف دينار كويتي	
المجموع ألف دينار كويتي	30,384	(2,770)	1,429	(3,745)	28,435	606	9,420	29,665	18,841	الرصيد في 1 يناير 2025	
10,171	10,171	-	-	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل (الخسارة الشاملة) للسنة:	
1,102	-	-	(61)	1,163	-	-	-	-	-	ربح السنة	
11,273	10,171	-	(61)	1,163	-	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر (الخسارة الشاملة الأخرى)	
(7,231)	(7,231)	-	-	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل (الخسارة الشاملة) للسنة	
116,307	33,324	(2,770)	1,429	(3,806)	29,598	606	9,420	29,665	18,841	معاملات مع المساهمين، مدرجة مباشرة في حقوق الملكية: توزيعات أرباح لعام 2024 (إيضاح 30)	
										الرصيد في 31 ديسمبر 2025	

إن الإيضاحات الرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التغيرات فيه حقوق الملكية المجموع  
للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

	أرباح مرحلة	أسهم خزينة	أسهم خزينة	احتياطي أسهم	تعديلات ترجمة عملات أجنبية	احتياطي القيمة العادلة	احتياطي عام	احتياطي قانوني	علاوة إصدار	رأس المال	
المجموع	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي					
104,649	26,795	(2,770)	1,429	(3,365)	24,028	606	9,420	29,665	18,841	الرصيد في 1 يناير 2024	
9,013	9,013	-	-	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل (الخسارة الشاملة) للسنة:	
4,027	-	-	(380)	4,407	-	-	-	-	-	ربح السنة	
13,040	9,013	-	(380)	4,407	-	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر (الخسارة الشاملة الأخرى)	
(5,424)	(5,424)	-	-	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل (الخسارة الشاملة) للسنة	
112,265	30,384	(2,770)	1,429	(3,745)	28,435	606	9,420	29,665	18,841	معاملات مع المساهمين، مدرجة مباشرة في حقوق الملكية توزيعات أرباح لعام 2023 (إيضاح 30)	
											الرصيد في 31 ديسمبر 2024

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.



## بيان التدفقات النقدية المجموع

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024	2025	إيضاح
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
		ربح السنة قبل مخصصات حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
9,542	12,227	وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة وضريبة الحد المحلية التكميلية
		ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة
		التعديلات لـ:
16,389	9,965	21 مصاريف فوائد
(9,660)	(11,664)	22 حصة من نتائج مشروع مشترك وشركات زميلة
(1,337)	(2,851)	24 إيرادات توزيعات أرباح
22,396	11,478	23 صافي المخصصات المحملة
302	532	15 مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
1,406	2,323	11 استهلاك
(6,114)	(9,084)	24 أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
(3,138)	(2,881)	21 إيرادات فوائد
728	700	14 مصاريف فوائد مطلوبات التأجير
5,149	4,282	10 إطفاء موجودات حق الاستخدام
35,663	15,027	
		<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>
6,033	11,041	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
862	2,749	قروض أخرى
(5,671)	(4,963)	14 مطلوبات التأجير
428	16,442	المخزون
(8,490)	(78,700)	دائنون تجاريون ودائنون آخرون
28,825	(38,404)	صافي النقد (المستخدم في) الناتج من العمليات
(134)	(153)	15 المدفوع لمكافأة نهاية خدمة الموظفين
3,063	2,473	إيرادات فوائد مستلمة
(82)	(95)	26 المدفوع لمؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(100)	(100)	المدفوع لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة
31,572	(36,279)	صافي النقد (المستخدم في) الناتج من الأنشطة التشغيلية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
(128)	(6,957)	11 شراء ممتلكات ومعدات
10,559	12,143	توزيعات أرباح مستلمة
10,431	5,186	صافي النقد الناتج من الأنشطة الاستثمارية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
(784)	9,057	المستحق إلى البنوك
(5,424)	(7,231)	30 توزيعات أرباح مدفوعة
(16,792)	(10,425)	فوائد مدفوعة
(23,000)	(8,599)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
(507)	1,458	أثر ترجمة عملات أجنبية
18,496	(38,234)	صافي (النقص) الزيادة في النقد في الصندوق ولدى البنوك
79,298	97,794	النقد في الصندوق ولدى البنوك في بداية السنة
97,794	59,560	4 النقد في الصندوق ولدى البنوك في نهاية السنة

إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 1. التأسيس والأنشطة

تأسست شركة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع. («الشركة الأم») كشركة مساهمة كويتية بتاريخ 11 سبتمبر 1976 تحت السجل التجاري رقم 24496. أدرجت الشركة الأم في بورصة الكويت بتاريخ 10 ديسمبر 1995.

إن الأغراض الأساسية للشركة الأم هي كما يلي:

الاستفادة من الكفاءات والخبرات العلمية والعملية الوطنية في مجال صناعة البترول والبتروكيماويات لتحقيق الأغراض التالية:

1. تقديم الخدمات الاستشارية الاقتصادية والفنية والمتخصصة للحكومات والشركات المنتجة والمستهلكة للبترول والبتروكيماويات في مجالات التسويق والتكرير والإنتاج والاستثمار والشؤون المالية والتخطيط والنقل البحري والتنظيم والتدريب وغيرها من المجالات المتعلقة بالبترول والبتروكيماويات.
2. القيام بالبحوث التسويقية وجمع المعلومات عن صناعة البترول والبتروكيماويات ونشرها.
3. تقديم الخدمات المتخصصة للحكومات المنتجة والمستهلكة للبترول والبتروكيماويات للإسراع في عمليات الاتصال والمحافظة على علاقة منتظمة فيما بينهم.
4. المباشرة والقيام بعمليات التسويق والمشاريع الصناعية لحسابها أو لحساب الحكومات والشركات المنتجة والمستهلكة للبترول والبتروكيماويات أو بالتعاون والمساهمة معها في جميع المجالات في صناعة البترول والبتروكيماويات.
5. القيام بتملك المنشآت والمعدات والآلات وجميع الأجهزة المستعملة في صناعة البترول والبتروكيماويات بما في ذلك معامل التصنيع ووسائل النقل وغيرها سواء لحسابها أو بالاشتراك مع الحكومات والشركات المنتجة والمستهلكة للبترول والبتروكيماويات في جميع أنحاء العالم.
6. العمل كوكلاء وممثلين للحكومات والشركات المنتجة والمستهلكة للبترول والبتروكيماويات والقيام بكافة العمليات الأخرى التي تستلزمها أعمال الشركة ومصالحها وأغراضها من بيع وشراء وتملك في جميع المجالات المتعلقة بالبترول والبتروكيماويات.

ويجوز للشركة الأم أن تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه مع الهيئات التي تزاو أعمالا شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها على تحقيق أغراضها في الكويت أو في الخارج ولها أن تشتري هذه الهيئات أو تلحقها بها كشركات تابعة.

إن عنوان مكتب الشركة الأم المسجل هو صندوق بريد 24027 الصفاة 13101 - دولة الكويت.

بلغ عدد موظفي المجموعة 176 موظف كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 170 موظف).

تم التصريح بإصدار البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 14 يناير 2026. إن الجمعية العمومية السنوية لمساهمي الشركة الأم لديها صلاحية تعديل هذه البيانات المالية المجمعة بعد إصدارها.

### 2. معلومات السياسات المحاسبية المادية

#### أ) أسس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمتطلبات ذات الصلة من قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016 ولائحته التنفيذية والتعديلات اللاحقة عليهما والقرار الوزاري رقم 18 لسنة 1990، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم والتعديلات اللاحقة عليهما. إن إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية - المعايير المحاسبية يتطلب من الإدارة إجراء بعض الآراء والتقديرات والافتراضات في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. لقد تم الإفصاح عن الآراء والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة في إيضاح رقم 3. إن المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة مماثلة لتلك المطبقة في إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

تم إعداد البيانات المالية المجمعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء البنود التالية فهي مدرجة بالقيمة العادلة:



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

- الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل.
- الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- المخزون
- مشتقات الموجودات والمطلوبات المالية.

تم عرض البيانات المالية المجمعة مقربة لأقرب ألف دينار كويتي وهو عملة العرض للشركة الأم. إن عملة التعامل للمجموعة هي الدولار الأمريكي. تقوم الشركة الأم بتقديم البيانات المالية المجمعة لوزارة التجارة والصناعة وبورصة الكويت بالدينار الكويتي.

### (ب) معلومات السياسات المحاسبية المادية

إن السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد البيانات المالية المجمعة مماثلة لتلك المطبقة في السنة السابقة باستثناء التغييرات الناتجة عن تطبيق بعض المعايير الجديدة والمعدلة للمعايير المحاسبية المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية كما في 1 يناير 2025 وبيانها كالتالي:

#### عدم قابلية تحويل العملات الأجنبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21)

تتضمن التعديلات إرشادات لتحديد توقيت قابلية تحويل العملة وكيفية تحديد سعر الصرف وتوقيت عدم قابليتها.

يجب على المنشأة الاعتراف بتأثير التطبيق المبدئي للتعديلات كتسوية للرصيد الافتتاحي للأرباح المرحلة عند إدراج المنشأة للمعاملات بالعملات الأجنبية. عندما تستخدم المنشأة عملة عرض غير عملتها الرئيسية، فإنها تقوم بالاعتراف بالمبلغ المتراكم لفروق تحويل العملات في حقوق الملكية. ليس من المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

إن تلك التعديلات ليس لها أثر على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لأي معايير أو تفسيرات أو تعديلات كانت قد صدرت ولكن لم يبدأ سريانها بعد.

### (ج) المعايير والتعديلات الجديدة الصادرة وغير جارية التأثير

كما في تاريخ الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية المجمعة لم تقم المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة التالية الصادرة وغير جارية التأثير:

#### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 العرض والافصاح في البيانات المالية

يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 محل معيار المحاسبة الدولي 1 عرض البيانات المالية مع الإبقاء على العديد من المتطلبات الواردة في معيار المحاسبة الدولي 1.

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 متطلبات جديدة فيما يتعلق بـ:

- عرض فئات محددة ومجاميع فرعية محددة في بيان الأرباح أو الخسائر،
- تقديم إفصاح عن مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة في الإيضاحات حول البيانات المالية،
- تحسين عملية التجميع والتصنيف.

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 التطبيق بأثر رجعي مع أحكام انتقالية محددة. ويجب على المنشأة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 مع السماح بالتطبيق المبكر. ليس من المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات

يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 وهو معيار جديد متطلبات الإفصاح التي يمكن للشركة التابعة المؤهلة تطبيقها بدلاً من متطلبات الإفصاح الوارد في المعايير المحاسبية الأخرى المتعلقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية. ويجب على المنشأة تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (18) على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027. ليس من المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية

يتعين على المنشأة تطبيق هذه التعديلات على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026. تشمل التعديلات:

- توضيح بأنه تم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي في «تاريخ التسوية» وإدخال خيار السياسة المحاسبية (في حالة استيفاء شروط محددة) لإلغاء الاعتراف بالالتزامات المالية التي تم تسويتها باستخدام نظام الدفع

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

- الإلكتروني قبل تاريخ التسوية.
- إرشادات إضافية حول كيفية تقييم التدفقات النقدية التعاقدية للأصول المالية مع الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والميزات المماثلة.
- توضيحات حول ما تمثل «ميزات عدم حق الرجوع» وما هي خصائص الأدوات المرتبطة تعاقدياً.
- إدخال إفصاحات للأدوات المالية ذات الخصائص المحتملة وإفصاحات إضافية لأدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.
- ليس من المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.
- التحويل إلى عملة عرض ذات تضخم مرتفع (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21)
- توضح التعديلات الطريقة التي يجب على الشركات اتباعها عند تحويل بياناتها المالية من عملة غير مرتفعة التضخم إلى عملة ذات تضخم مرتفع.
- يجب تطبيق هذه التعديلات بأثر رجعي مع مراعاة أحكام انتقالية محددة. يتم تطبيق هذا التعديل على فترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027 مع السماح بالتطبيق المبكر.
- إن تلك التعديلات لا يتوقع أن يكون لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

### أساس التجميع

(د)

- تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركة الأم وشركاتها التابعة. إن الشركات التابعة هي تلك الشركات التي يتم السيطرة عليها من قبل الشركة الأم. تتحقق السيطرة عندما تكون الشركة الأم ذات سلطة على الشركة المستثمر بها أو قابلة للتعرض للربح أو الخسارة أو لديها حقوق عن عوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر بها، ولديها القدرة على استخدام سلطتها في التأثير على عوائد الشركة المستثمر بها.
- تقوم الشركة الأم بإعادة تقييم مدى سيطرتها على الشركة المستثمر بها إذا أشارت الحقائق والظروف بأنه هناك تغييرات على واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المبينة أعلاه.
- تتضمن البيانات المالية المجمعة البيانات المالية للشركات التابعة من تاريخ بدء السيطرة الفعلية وحتى تاريخ زوال السيطرة الفعلية. عند التجميع، يتم إستبعاد جميع الأرصدة والمعاملات المتبادلة بين الشركات بالكامل، بما فيها الأرباح المتبادلة والخسائر والأرباح غير المحققة. يتم إعداد البيانات المالية المجمعة بإستخدام سياسات محاسبية موحدة للمعاملات المتماثلة وللأحداث الأخرى التي تتم في ظروف متشابهة.
- يتم عند الضرورة إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لتوحيد سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية المطبقة من قبل المجموعة.
- يتم المحاسبة عن التغيير في حصة الملكية لشركة تابعة، مع عدم التغيير في السيطرة، كعمالة حقوق ملكية. يتم توزيع الخسائر على الحصص غير المسيطرة حتى لو نتج عن ذلك رصيد عجز. إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها:

- تستبعد موجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة.
- تستبعد القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة.
- تستبعد فروق تحويل العملات الأجنبية المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية.
- تدرج القيمة العادلة للمقابل المستلم.
- تدرج القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به.
- تدرج أي فائض أو عجز في بيان الدخل المجمع.
- تعيد تصنيف حصة الشركة الأم من البنود المسجلة سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الدخل أو الأرباح المرحلة، متى كان ذلك مناسباً.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

لسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إن تفاصيل الشركات التابعة للشركة الأم هي كالتالي:

نسبة الملكية		النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	اسم الشركة التابعة
2024	2025			
%100	%100	التجارة في النفط الخام والمنتجات البترولية	الباهاما	المجموعة البترولية المستقلة المحدودة
%100	%100	مكتب تمثيلي	المملكة المتحدة	المجموعة البترولية المستقلة الكويتية المحدودة
%100	%100	التجارة في النفط الخام والمنتجات البترولية	سنغافورة	المجموعة البترولية المستقلة المحدودة (آسيا)
%100	%100	مكتب تمثيلي	جنوب إفريقيا	المجموعة البترولية المستقلة المحدودة (جنوب أفريقيا)
%100	%100	شركة قابضة لشركات تابعة للنقل	الإمارات العربية المتحدة	دي أند كي القابضة (دي كي أنش آل)
%100	%100	التجارة في النفط الخام والمنتجات البترولية	كينيا	المجموعة البترولية المستقلة المحدودة (كينيا)

### هـ) استثمار في مشروع مشترك

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك، حيث يكون للأطراف التي لها سيطرة مشتركة حقوق في صافي الموجودات المتعلقة بهذا الترتيب. إن السيطرة المشتركة تعني مشاركة السيطرة على هذا الترتيب كما هو متفق عليه تعاقدياً، والذي يوجد فقط عندما تكون القرارات بشأن الأنشطة ذات الصلة تتطلب موافقة إجماعية من أطراف السيطرة المشتركة. إن القرض المشترك طويل الأجل المقدم من المجموعة للمشروع المشترك يتم احتسابه ضمن حساب الاستثمار.

يتم إدراج النتائج والموجودات والمطلوبات الخاصة بمشروع مشترك ضمن هذه البيانات المالية المجمعة باستخدام طريقة احتساب حقوق الملكية المحاسبية، إلا إذا تم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به بغرض البيع وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 5 - الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها بغرض البيع والعمليات الموقوفة. ووفقاً لطريقة حقوق الملكية، تدرج الاستثمارات في مشروع مشترك في بيان المركز المالي المجموع بالتكلفة المعدلة بتغيرات ما بعد الاستحواذ في حصة المجموعة من صافي موجودات المشروع المشترك ناقصاً أي انخفاض في قيمة أي من الاستثمارات الفردية. يتم الاعتراف بأي خسائر للمشروع المشترك تزيد عن حصة المجموعة في ملكية المشروع المشترك (التي تتضمن أي حصة ملكية طويلة الأجل تشكل، بصورة جوهرية، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في المشروع المشترك)، فقط إذا تكبدت المجموعة التزام قانوني أو استدلالي أو قامت بسداد دفعات نيابة عن المشروع المشترك.

يتم المحاسبة عن أي شهرة قد تنشأ من اقتناء المجموعة لحصة في المشروع المشترك طبقاً لنفس السياسة التي تتبعها المجموعة في المحاسبة عن أي شهرة قد تنشأ من اقتناء شركات زميلة.

عندما تتعامل المجموعة مع مشروعها المشترك، يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة في حدود حصة المجموعة في المشروع المشترك.

عند فقدان السيطرة المشتركة، تقوم المجموعة بقياس وتسجيل الاستثمار المتبقي بقيمته العادلة. يدرج أي فرق بين القيمة الدفترية للمشروع المشترك سابقاً عند فقدان السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المتبقي والمحصل من البيع في بيان الدخل المجموع.

### و) استثمار في شركات زميلة

إن الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة فيها تأثير جوهري، وهي ليست شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك. إن التأثير الجوهري هو حق المشاركة في اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر بها ولكن ليس المشاركة في السيطرة الكلية أو المشتركة على هذه السياسات.

يتم دمج النتائج وصافي تغير الموجودات بالشركات الزميلة ضمن هذه البيانات المالية المجمعة باستخدام طريقة احتساب حقوق الملكية المحاسبية، إلا إذا تم تصنيف الاستثمار كمحتفظ به بغرض البيع وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 5 - الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها بغرض البيع والعمليات

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الموقوفة. ووفقاً لطريقة حقوق الملكية، تدرج الاستثمارات في الشركات الزميلة في بيان المركز المالي المجمع بالتكلفة المعدلة بتغيرات ما بعد الاستحواذ في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة ناقصاً أي انخفاض في قيمة أي من الاستثمارات الفردية.

يتم الاعتراف بأي خسائر للشركة الزميلة تزيد عن حصة المجموعة في ملكية المشروع المشترك (التي تتضمن أي حصة ملكية طويلة الأجل تشكل، بصورة جوهرية، جزء من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة)، فقط إذا تكبدت المجموعة التزام قانوني أو استدلالي أو قامت بسداد دفعات نيابة عن الشركة الزميلة.

إن أي زيادة في تكلفة الاقتناء عن حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات المحتملة المعترف بها للشركة الزميلة كما في تاريخ عملية الاقتناء يتم الاعتراف بها كشهرة. وتظهر الشهرة كجزء من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركات الزميلة حيث يتم تقييمها كجزء من الاستثمار لتحديد أي انخفاض في قيمتها. إذا كانت تكلفة الاقتناء أقل من حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات المحتملة، يتم إدراج الفرق مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

عندما تتعامل المجموعة مع شركة زميلة، يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة في حدود حصة المجموعة في الشركة الزميلة.

عند فقدان التأثير الجوهري على الشركة الزميلة، تقوم المجموعة بقياس والاعتراف بأية استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة. إن أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان التأثير الجوهري والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به بالإضافة إلى المحصل من البيع، يتم الاعتراف به في بيان الدخل المجمع.

### الأدوات المالية

(ز)

إن الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه وجود أصل مالي لشركة واحدة، والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية لشركة أخرى.

### التصنيف والقياس اللاحق

يتم تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي، وتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وبالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية ونموذج أعمال المجموعة الخاص بإدارتها. باستثناء الذمم التجارية المدينة التي لا تتضمن عنصر تمويل مهم أو تلك التي طبقت من أجلها المجموعة الوسائل العملية، فإن المجموعة تقوم مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمته العادلة بالإضافة إلى تكاليف المعاملة، وذلك إذا كان الأصل المالي غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

ولغرض تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المنطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، فإنه يحتاج إلى توليد تدفقات نقدية تقتصر على مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده فقط على المبلغ القائم منه. يُشار إلى هذا التقييم باسم «اختبار معايير مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده فقط» ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

تتحقق كافة المشتريات والمبيعات التي تتم «بالطريقة النظامية» للموجودات المالية بتاريخ المتاجرة وهو التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الموجودات. كما أن المشتريات أو المبيعات التي تتم بالطريقة النظامية هي مشتريات أو مبيعات للموجودات المالية والتي تتطلب تسليم الموجودات ضمن الإطار الزمني المحدد بشكل عام عن طريق التنظيم أو العرف السائد في السوق الذي تتم فيه المعاملة.

### تقييم نموذج الأعمال

تحدد المجموعة نموذج الأعمال على مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معاً لتحقيق هدف معين للأعمال. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيف تتم إدارتها وكيف يتم مكافأة مديري الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المتواصل للمجموعة بشأن ما إذا كان نموذج الأعمال، الذي وفقاً له يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية، لا زال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً؛ ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وبالتالي تغييراً مستقبلياً على تصنيف تلك الموجودات.

الموجودات المالية التي تم إدارتها، والمحتفظ بها للمتاجرة أو التي تُدار ويتم تقييم أدائها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. لا تعتبر عمليات نقل الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات غير المؤهلة للاستبعاد كعمليات بيع لهذا الغرض، بما يتماشى مع الاعتراف المستمر بالموجودات من قبل المجموعة.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الموجودات المالية - تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تتمثل فقط في مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده لأغراض هذا التقييم، يتم تعريف «المبلغ الأصلي» على أنه القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف المبدئي. يتم تعريف «الفائدة» على أنها المقابل المادي للقيمة الزمنية للأموال ومخاطر الائتمان المرتبطة بالمبلغ المتبقي من المبلغ الأصلي خلال فترة زمنية معينة ومخاطر الإقراض الأساسية الأخرى وتكاليفه (ومنها على سبيل المثال: مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية)، فضلاً عن هامش الربح. في سبيل تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية تقتصر على مدفوعات المبلغ الأصلي وفوائده فقط، تأخذ المجموعة في اعتبارها الشروط التعاقدية للأداة. ويتضمن هذا الأمر تحديد ما إذا كان الأصل المالي يتضمن شرطاً تعاقدياً من شأنه تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية، مما يجعله غير مستوفي لهذا الشرط. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في اعتبارها:

- الأحداث المحتملة التي قد تغير مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية:
- الشروط التي قد تُحدث تعديلاً على سعر الفائدة الاسمية التعاقدية، بما في ذلك خيار المعدلات المتغيرة، وخيارات الدفع المسبق وتمديد الأجل.
- الشروط التي تُحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من الموجودات المحددة (ومنها على سبيل المثال: بدون حق الرجوع).

### الاعتراف المبدئي

يتم الاعتراف بالموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة مضاف إليها تكاليف المعاملات لكافة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن الفئات التالية:

- موجودات مالية مدرجة بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين)؛
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر عند الاستبعاد (أدوات حقوق الملكية)؛
- موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر؛

### الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء كلا الشرطين التاليين:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال يكون الهدف منه الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛
- أن تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي إلى وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة، والتي تقتصر فقط على مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة على المبلغ القائم منه.

يتم لاحقاً قياس الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وهي معرضة للانخفاض في القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الدخل المجمع عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تشمل الموجودات المالية للمجموعة المدرجة بالتكلفة المطفأة على المدنيين التجاريين والأرصدة المدينة الأخرى والقروض الأخرى والنقد في الصندوق ولدى البنوك.

إن النقد والنقد المعادل يتضمن النقد في الصندوق ولدى البنوك، والودائع المحتفظ بها تحت الطلب لدى البنوك والاستثمارات الأخرى القصيرة الأجل عالية السيولة التي تبلغ آجال استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل ويمكن تحويلها بسهولة إلى مبالغ نقدية محددة وتعتبر مخاطر تعرّضها للتغير في القيمة مخاطر طفيفة.

موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)

عند التحقق المبدئي، قد تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية على نحو غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق ملكية وفقاً للقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية طبقاً لمعيار المحاسبة الدولي 32 الأدوات المالية: العرض وليست بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تحديد مثل هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

لا يتم تحويل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في بيان الدخل المجمع عند ثبوت الحق في الدفعة باستثناء أن تستفيد المجموعة من هذه الإيرادات كاسترداد لجزء من تكلفة الأصل المالي وفي تلك الحالة يتم تسجيل تلك الأرباح بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ولا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم انخفاض القيمة. اختارت المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية غير المدرجة ضمن هذه الفئة على نحو غير قابل للإلغاء.

### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

تصنف المجموعة الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عندما يتم شراؤها أو إصدارها بشكل أساسي بغرض تحقيق ربح قصير الأجل من خلال أنشطة المتاجرة أو تشكل جزءاً من محفظة أدوات مالية تتم إدارتها معاً والتي يوجد بشأنها دليل على نمط حديث لتحقيق ربح قصير الأجل. يتم تسجيل وقياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان المركز المالي بالقيمة العادلة. إضافة إلى ذلك، قد تلجأ المجموعة عند التحقق المبدئي إلى التقييم على نحو غير قابل للإلغاء بتصنيف الأصل المالي الذي لا يستوفي متطلبات القياس وفقاً للتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كأصل مالي مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر إذا كان ذلك من شأنه أن يستبعد أو يحد بصورة ملحوظة نشوء عدم تطابق محاسبي. يتم تسجيل التغيرات في القيمة العادلة وربح البيع وإيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح في بيان الدخل المجمع طبقاً لشروط وبنود العقد أو عندما يثبت الحق في استلام الدفعة.

تقوم المجموعة بتصنيف استثماراتها في الأسهم المتداولة والاستثمارات في أوراق الدين ضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة في بيان المركز المالي المجمع.

### المطلوبات المالية - الاعتراف والقياس المبدئي

يتم تصنيف المطلوبات المالية على أساس القيمة المدرجة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم قياس المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم الاعتراف بمصروفات الفوائد وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل المجمع. تشمل هذه الفئة الدائنين التجاريين والدائنين الآخرين والمستحق للبنوك ومطلوبات التاجير والقروض لأجل.

### استبعاد الموجودات والمطلوبات المالية

(ج)

يتم استبعاد أصل مالي (أو، حيثما يقتضي الأمر، جزء من أصل مالي أو جزء من مجموعة من الموجودات المالية المماثلة) بصورة أساسية (أي استبعادها من بيان المركز المالي المجمع للمجموعة) عندما:

- ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل،
- تقوم المجموعة بتحويل حقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاماً بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب «القبض والدفع» وإما أن تقوم المجموعة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو ألا تقوم المجموعة بالتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكن قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو عندما تدخل في ترتيبات القبض والدفع، تقوم بتقييم ما إذا كانت وما زالت تحتفظ بمزايا ومخاطر الملكية. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو قامت بنقل السيطرة على الأصل، تستمر المجموعة في الاعتراف بالأصل المحول بمقدار استمرار مشاركتها في هذا الأصل. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة أيضاً بالاعتراف بالالتزام ذي الصلة. ويتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي تحتفظ بها المجموعة.

يتم قياس المشاركة المستمرة التي تأخذ شكل ضمان على الأصل المحول بالقيمة الدفترية الأصلية لذلك الأصل أو الحد الأقصى للمقابل المستلم الذي قد ينبغي على المجموعة سداؤه أيهما أقل.

يتم استبعاد الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحيته. عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبدل أو التعديل كاستبعاد للالتزام الأصلي وتحقق إلتزاماً جديداً، ويدرج الفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الدخل المجمع.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### (ط) انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتسجيل مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة من الموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة، أي المدينين التجاريين والنقد لدى البنوك والقروض الأخرى. لا يتم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي تصنف بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة بكل تاريخ تقرير لكي يعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي بالأداة المالية المعنية.

تطبق المجموعة طريقة مكونة من ثلاث مراحل لقياس خسائر الائتمان المتوقعة بالنسبة للنقد لدى البنوك والقروض الأخرى. وتطرأ تغيرات على الموجودات من خلال المراحل الثلاثة التالية استناداً إلى التغير في الجودة الائتمانية منذ الاعتراف المبدئي.

#### المرحلة 1: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً

بالنسبة للانكشافات التي لا ترتبط بزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي، يتم تسجيل جزء خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية والمرتبطة باحتمالية وقوع أحداث تعثر خلال فترة 12 شهراً التالية.

#### المرحلة 2: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة - دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية

بالنسبة للانكشافات الائتمانية التي ترتبط بزيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي ولكن دون التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية، يتم تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة المالية.

#### المرحلة 3: خسائر الائتمان المتوقعة على مدار عمر الأداة - في حالة التعرض للانخفاض في القيمة الائتمانية

يتم تقييم الموجودات المالية كمنخفضة في القيمة ائتمانياً في حالة وقوع حدث أو أكثر ذي تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل. وحيث إن هذا التقييم يستعين بالمعايير نفسها الواردة ضمن معيار المحاسبة الدولي 39، لم يطرأ تغيير كبير على منهجية المجموعة في احتساب المخصصات المحددة.

#### الزيادة الملحوظة في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان من الأدوات المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي، فإن المجموعة تقارن مخاطر حدوث تعثر في الأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع مخاطر حدوث تعثر في الأداة المالية كما في التاريخ الاعتراف المبدئي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمؤيدة، بما في ذلك التجربة السابقة والمعلومات المستقبلية المتاحة بدون تكلفة أو جهد لا مبرر لهما.

على الرغم مما سبق، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان من الأدوات المالية لم ترتفع بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي إذا ثبت أن الأداة المالية لها مخاطر ائتمان منخفضة في تاريخ التقرير. يتم تحديد تعرض الأداة المالية لمخاطر ائتمانية منخفضة إذا كانت الأداة المالية ذات مخاطر تعثر في السداد منخفضة، ويكون لدى المقترض قدرة عالية على الوفاء بالتزاماته النقدية التعاقدية على المدى القريب وأن التغيرات السلبية في الظروف الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل يمكن أن تقلل، وليس ذلك بالضرورة، من قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته النقدية التعاقدية.

#### تعريف التعثر

تعتبر المجموعة ما يلي بمثابة حدث تعثر عن السداد وذلك لأغراض إدارة مخاطر الائتمان الداخلية:

- عند وجود مخالفة جوهرية للاتفاقيات المالية من قبل الطرف المقابل؛ أو
- المعلومات التي يتم إنشاؤها داخلياً أو يتم الحصول عليها من مصادر خارجية تشير إلى أنه من غير المحتمل أن يقوم المدين بالسداد إلى دائنيه، بما فيهم المجموعة بالكامل.

بصرف النظر عن التحليل أعلاه، تعتبر المجموعة أن التعثر في السداد قد وقع عندما يتأخر سداد الأصل المالي لأكثر من 90 يوماً ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة ومؤيدة تدل على وجود فترات أطول للسداد بشكل ملائم.

بالنسبة للمدينين التجاريين، تقوم المجموعة بتطبيق منهجية مبسطة في حساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة على أساس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة. في كل تاريخ تقرير، تقوم المجموعة بتقييم كل عميل بالنسبة لخسائر الائتمان المتوقعة استناداً إلى تجربة خسارة الائتمان السابقة لدى المجموعة، معدلة بعوامل مستقبلية خاصة بالمدينين. وبالتالي تعتبر أي ظروف اقتصادية كلية سلبية حالية ومحتملة في المستقبل ناشئة عن السيناريوهات الاقتصادية والعوامل السياسية واحتمالية حدوثها.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تمثل خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة خسائر الائتمان المتوقعة التي ستتج عن جميع أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

### قياس خسائر الائتمان المتوقعة والاعتراف بها

يعتمد قياس خسائر الائتمان المتوقعة على احتمالية التعثر في السداد، ومعدل الخسارة عند التعثر (بمعنى حجم الخسارة في حال وجود تعثر في السداد) والتعرض عند التعثر. يستند تقييم احتمالية التعثر في السداد ومعدل الخسارة عند التعثر على البيانات التاريخية التي تم تعديلها بالمعلومات المستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما بالنسبة للتعرض عن التعثر، المتعلق بالموجودات المالية، فإن ذلك يتمثل في القيمة الدفترية للموجودات في تاريخ التقرير.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها، والتي يتم خصمها بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

عندما يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة على أساس مجمع لتلبية الحالات التي قد لا يتوفر فيها دليل على حدوث زيادات كبيرة في مخاطر الائتمان على مستوى الأداة الفردية، يتم تجميع الأدوات المالية على الأساس التالي:

- طبيعة الأدوات المالية؛
- حالة التأخر عن السداد؛
- طبيعة وحجم وقطاع أعمال المدينين؛ و
- تصنيفات ائتمانية خارجية حيثما كان ذلك ممكناً.

تقوم المجموعة بتسجيل خسائر الانخفاض في القيمة أو عكس خسائر الانخفاض في القيمة في الأرباح أو الخسائر لجميع الأدوات المالية مع تعديل مماثل على قيمتها الدفترية من خلال حساب مخصص الخسارة..

### المقاصة

(ي)

تتم المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي المجمع فقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني بإجراء المقاصة بين المبالغ، ويكون لديها النية إما للتسوية على أساس الصافي أو لبيع الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

### مشتقات الأدوات المالية

(ك)

يتم إثبات المشتقات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقود المشتقات ويتم إعادة قياسها لاحقاً إلى قيمتها العادلة كما في كل تاريخ تقرير. يتم الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة في الأرباح أو الخسائر مباشرة ما لم تكن المشتقات مصنفة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف في الأرباح أو الخسائر على طبيعة علاقة التحوط.

### المخزون

(ل)

يتم تقييم النفط والمنتجات البترولية وفقاً للقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. ويتم الاعتراف بأي تغيرات ناتجة عن إعادة تقييم المخزون في بيان الدخل المجمع.

### ممتلكات ومعدات

(م)

تظهر الممتلكات والمعدات باستثناء أرض ملك حر، بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأية خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. وتشتمل التكلفة على سعر الشراء والتكاليف المباشرة الأخرى المرتبطة بوضع الموجودات في حالة تشغيل من أجل الاستخدام.

يتم احتساب الاستهلاك حسب العمر الإنتاجي المقدر للموجودات، ويتم إدراج مصاريف الصيانة والتصلية والاستبدلات والتحسينات البسيطة في بيان الدخل المجمع في الفترة التي يتم تكبد هذه المصاريف فيها. التحسينات والاستبدلات الجوهرية (متضمنة تحسينات الممتلكات المستأجرة) يتم اعتبارها تكاليف رأسمالية.

إن الأرض ملك حر تظهر بالتكلفة ولا يتم استهلاكها. تستهلك الموجودات الثابتة الأخرى على أساس القسط الثابت كما يلي:



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

20 سنة

مباني

16 – 25 سنة

ناقلات بترول

3 – 5 سنوات

أثاث ومعدات وبرامج حاسب آلي

5 سنوات

سيارات

عمر الأصل الإنتاجي أو مدة عقد الإيجار أيهما أقصر

تحسينات الممتلكات المستأجرة

يتم في كل تاريخ تقرير مراجعة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية وطرق الاستهلاك مع الأخذ في الاعتبار أثر أي تغييرات في التقدير المحاسب عنه على أساس مستقبلي.

تدرج الممتلكات تحت الإنشاء لأغراض إدارية أو لأغراض لم تحدد بعد بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متحققة نتيجة الانخفاض في القيمة. وتشتمل التكلفة على الأتعاب المهنية. يبدأ استهلاك هذه الموجودات، على نفس أساس احتساب الممتلكات والمعدات الأخرى، حينما يتم تجهيز الموجودات للاستخدام المزمع لها.

يتم تخفيض القيمة الدفترية للأصل مباشرة إلى قيمتها المستردة إذا تجاوزت القيمة الدفترية للأصل القيمة المستردة المقدرة لها (إيضاح 2 (ر)).

إن الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو استبعاد أي بند من بنود الممتلكات والمعدات يتم تحديدها على أنها الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في بيان الدخل المجمع.

### ن) مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين

يتم تكوين مخصص للمبالغ المستحقة للموظفين بموجب قانون العمل الكويتي في القطاع الأهلي و عقود التوظيف. يتم استحقاق التكاليف المتوقعة لهذه المزايا على مدار فترة التوظيف، ويقارب القيمة الحالية للالتزام النهائي.

### س) أسهم خزينة

تتمثل أسهم الخزينة في أسهم الشركة الأم الخاصة التي تم إصدارها ثم إعادة شراؤها لاحقاً من قبل الشركة الأم ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغائها بعد. وتتم المحاسبة عن أسهم الخزينة باستخدام طريقة التكلفة. وفقاً لطريقة التكلفة، يتم إدراج متوسط تكلفة الأسهم المعاد شراؤها كحساب بالسالب ضمن حقوق الملكية. عند بيع هذه الأسهم يتم إدراج الأرباح في حساب منفصل غير قابل للتوزيع ضمن حقوق المساهمين (احتياطي أسهم الخزينة) والذي غير قابل للتوزيع، ويتم تحميل أي خسائر محققة على الحساب نفسه في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب. يتم تحميل الخسائر الإضافية على الأرباح المرحلة ثم الاحتياطيات ثم علاوة الإصدار. تستخدم الأرباح المحققة لاحقاً عن بيع أسهم الخزينة لمقابلة الخسائر المسجلة سابقاً في علاوة الإصدار ثم الاحتياطيات ثم الأرباح المرحلة ثم احتياطي أسهم الخزينة على التوالي. لا يتم دفع أي توزيعات نقدية عن أسهم الخزينة. إن إصدار أسهم المنحة يؤدي إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بشكل نسبي وتخفيض متوسط تكلفة السهم دون أن يؤثر على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

### ع) العملات الأجنبية

يتم ترجمة المعاملات بالعملات الأجنبية إلى عملة التعامل (الدولار الأمريكي) وفقاً للأسعار السائدة بتاريخ المعاملة. يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملات الأجنبية في نهاية السنة إلى الدولار الأمريكي وفقاً للمعدلات السائدة بتاريخ التقرير. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التحويل في بيان الدخل المجمع.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي تقاس وفقاً للتكلفة التاريخية بعملة أجنبية وفقاً للمعدلات السائدة بتاريخ المعاملات المبدئي ولا يتم إعادة تحويلها لاحقاً. يتم إعادة ترجمة الموجودات والمطلوبات غير النقدية المقومة بالعملات الأجنبية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة إلى عملة التعامل بسعر الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

يتم عرض البيانات المالية الفردية لكل من شركات المجموعة بالعملة السائدة بالبيئة الاقتصادية الأساسية التي تعمل فيها الشركة (عملة التعامل). لغرض البيانات المالية المجمعة، تعرض النتائج والمركز المالي لكل شركة بالدولار الأمريكي وهو عملة التعامل للشركة الأم. إن عملة العرض للبيانات المالية المجمعة هو الدينار الكويتي.

لغرض عرض البيانات المالية المجمعة، يتم عرض موجودات والمطلوبات الأجنبية للمجموعة بالدينار الكويتي باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ التقرير. يتم تحويل بنود الإيرادات والمصروفات وفقاً لمتوسط أسعار الصرف للفترة، إلا إذا تقلبت أسعار الصرف بشكل كبير خلال هذه الفترة وفي هذه الحالة يتم استخدام أسعار الصرف التقريبية السائدة بتاريخ المعاملات. يتم تصنيف فروقات التحويل الناتجة، إن وجدت، كحقوق ملكية ويتم الاعتراف بها

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

ضمن احتياطي تحويل العملات الأجنبية للمجموعة. تدرج فروقات التحويل في بيان الدخل المجمع في الفترة التي يتم فيها بيع العمليات الأجنبية.

### (ف) إيرادات العقود المبرمة مع العملاء

ترتبط التزامات أداء المجموعة بشكل أساسي بتسليم المنتجات إلى العملاء. يتم الاعتراف بالإيراد في الوقت الذي يحقق فيه العميل السيطرة على المنتج. تنتقل السيطرة عندما تنتقل الملكية إلى العميل، وذلك يحدث بشكل عام في منفذ التحميل.

قد يتم بيع بعض المنتجات في أسواق معينة بترتيبات أسعار متغيرة. تبين هذه الترتيبات أن السعر المبدئي يتم تحميله على العميل في وقت نقل السيطرة على المنتجات، بينما لا يمكن تحديد سعر المنتجات إلا بالرجوع إلى الفترة الزمنية التي تنتهي بعد ذلك الوقت. في مثل هذه الحالات، وبغض النظر عن المعادلة المستخدمة لتحديد الأسعار المبدئية والنهائية، يتم تسجيل الإيرادات في وقت تحويل السيطرة على المنتجات بمبلغ يمثل المقابل الذي تتوقع الشركة استلامه بناءً على التسعير المبدئي. عندما تقوم الشركة بتسجيل الرصيد المدين للسعر المبدئي، فإن التغييرات اللاحقة في السعر النهائي المقدر لن يتم تسجيلها كإيرادات حتى يتم تحديد السعر النهائي.

### (ص) الإيرادات

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح في بيان الدخل المجمع في التاريخ الذي يثبت فيه حق المجموعة في استلام تلك الدفعات.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. إن معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضم المحصلات النقدية المستقبلية المتوقعة خلال العمر المتوقع للأداة المالية إلى إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي أو التكلفة المطفأة للمطلوبات المالية. عند احتساب إيرادات ومصرفات الفوائد، يتم تطبيق معدل الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل إلا إذا كان الأصل قد تعرض لانخفاض في القيمة الائتمانية أو على التكلفة المطفأة للالتزام. إلا أنه بالنسبة للموجودات المالية، التي تعرضت لانخفاض في قيمتها الائتمانية لاحقاً للاعتراف المبدئي، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق معدل الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. في حال إذا لم يعد الأصل منخفض القيمة الائتمانية، فإن احتساب إيرادات الفوائد يرجع إلى أساس الإجمالي.

يقاس بيع الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالفرق بين المحصل من البيع والقيمة الدفترية للاستثمار في تاريخ البيع، ويتم إدراجها في بيان الدخل المجمع والأرباح المرحلة على التوالي بتاريخ البيع.

### (ق) تكاليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المرتبطة مباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، وهي موجودات تتطلب مدة طويلة لتكون جاهزة للاستخدام المزمع منها أو بيعها، إلى تكلفة هذه الموجودات إلى أن تصبح هذه الموجودات صالحة للاستخدام أو البيع بشكل كامل.

يتم احتساب الفوائد على القروض الأخرى على أساس مبدأ الاستحقاق ويتم الاعتراف بها في بيان الدخل المجمع للفترة التي يتم تكبدها فيها.

### (ر) انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

في كل تاريخ تقرير، تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية للموجودات للتأكد فيما إذا كان هناك دليل على وجود خسارة انخفاض في قيمة تلك الموجودات. إذا كان يوجد دليل على الانخفاض، يجب تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات لاحتساب خسائر الانخفاض في القيمة (إن وجدت). إذا لم يكن من الممكن احتساب القيمة القابلة للاسترداد لأصل منفرد، يجب على المجموعة تقدير القيمة القابلة للاسترداد من وحدة تحقيق النقد للأصل التابع لها. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى. يتم تقدير القيمة المستخدمة للأصل من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية مقابل القيمة الحالية لها بتطبيق سعر الخصم المناسب الذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المتعلقة بالأصل.

في حالة تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل (أو وحدة تحقيق النقد) بأقل من القيمة الدفترية له، يتم



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تخفيض القيمة الدفترية للأصل (وحدة تحقيق النقد) إلى مقدار القيمة القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة مباشرة في بيان الدخل المجموع.

في حالة تم عكس خسارة الانخفاض في القيمة لاحقاً، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل (وحدة تحقيق النقد) إلى مقدار القيمة القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية الزائدة تلك القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها في حال عدم الاعتراف بأي خسارة نتيجة الانخفاض في قيمة الأصل (وحدة تحقيق النقد) في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة انخفاض القيمة مباشرة في بيان الدخل المجموع.

### (ش) المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصص فقط عندما يكون على المجموعة التزام قانوني حالي أو محتمل، نتيجة لحدث سابق يكون من المرجح معه أن يتطلب ذلك تدفقاً صادراً للموارد الاقتصادية لتسوية الالتزام، مع إمكانية إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام. ويتم مراجعة المخصصات في كل تاريخ تقرير وتعديلها لإظهار أفضل تقدير حالي. وعندما يكون تأثير القيمة الزمنية للنقود مادياً، فيجب أن يكون المبلغ المعترف به كمخصص هو القيمة الحالية للمصاريف المتوقعة المطلوبة لتسوية الالتزام.

### (ت) الأحداث المحتملة

لا يتم إدراج المطلوبات المحتملة في البيانات المالية المجمعة. بل يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال التدفق للمصادر التي تشمل المنافع الاقتصادية مستبعداً.

لا يتم إدراج الموجودات المحتملة في البيانات المالية المجمعة، ولكن يتم الإفصاح عنها عندما يكون تحقيق منافع اقتصادية مرجحاً.

### (ث) معلومات القطاع

إن القطاع هو جزء مميز من المجموعة يعمل في أنشطة الأعمال التي ينتج عنها اكتساب إيرادات أو تكبد مصاريف. يتم الإفصاح عن القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية التي يتم مراجعتها من قبل متخذ القرار التشغيلي الرئيسي وهو الشخص المسؤول عن توزيع الموارد وتقييم الأداء واتخاذ القرارات الاستراتيجية حول القطاعات التشغيلية.

### (ح) عقود الإيجار

#### المجموعة كمستأجر

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد تأجير أو يتضمن تأجير، في تاريخ بداية العقد. تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات التأجير المقابلة فيما يتعلق بجميع ترتيبات التأجير التي تكون فيها الطرف المستأجر.

في بداية أو عند تعديل العقد الذي يحتوي على عنصر التأجير، تقوم المجموعة بتوزيع الالتزام في العقد لكل عنصر إيجار على أساس أسعارها القائمة بذاتها. ومع ذلك، بالنسبة لعقود تأجير الممتلكات، اختارت المجموعة عدم الفصل عنصر التأجير والعناصر الأخرى غيرها والمحاسبة عنهما كعنصر تأجير واحد.

#### موجودات حق الاستخدام

تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بداية عقد التأجير (أي التاريخ الذي تصبح به الموجودات محل العقد متاحاً للاستخدام). وتقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وخسائر انخفاض القيمة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (36) الانخفاض في قيمة الموجودات، المعدلة لأي عمليات إعادة قياس لمطلوبات عقد التأجير.

تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام قيمة مطلوبات عقد التأجير المعترف بها والتكاليف المباشرة المبدئية المتكبدة ودفعات عقد التأجير المسددة في أو قبل تاريخ بداية عقد التأجير ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة. إذا لم تتأكد المجموعة بصورة معقولة من حصولها على ملكية الموجودات المستأجرة في نهاية مدة عقد التأجير، يتم إطفاء موجودات حق الاستخدام المعترف بها على أساس القسط الثابت خلال العمر الإنتاجي المقدر للموجودات أو مدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. تتعرض موجودات حق الاستخدام للانخفاض في القيمة.

#### مطلوبات عقد التأجير

تعترف المجموعة في تاريخ بداية عقد التأجير بمطلوبات عقد التأجير ويتم قياسها بالقيمة الحالية لدفعات عقد التأجير المقرر سدادها خلال فترة عقد التأجير. وتتضمن دفعات عقد التأجير الدفعات الثابتة (تشمل دفعات

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

ثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز التأجير مستحقة. ودفعات عقد التأجير المتغيرة تعتمد على مؤشر أو سعر وكذلك المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية.

إضافة الى ذلك، يعاد قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقد التأجير، إذا طرأ تعديل أو تغيير في مدة عقد التأجير أو تغيير في مضمون دفعات عقد التأجير الثابتة أو تغيير في التقييم الذي يتم إجراؤه لتحديد ما إذا كان سيتم شراء الموجودات محل العقد.

### عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف الخاص بعقود التأجير قصيرة الأجل على لعقود تأجير ممتلكاتها ومعداتنا (أي عقود التأجير التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ بداية العقد ولا تحتوي على خيار شراء).

كما تطبق أيضاً إعفاء الاعتراف الخاصة بعقود تأجير موجوداتها ذات القيمة المنخفضة على عقود تأجير المعدات المكتبية التي تعتبر منخفضة القيمة (أي أقل من 1,500 دينار كويتي). يتم الاعتراف بدفعات عقد التأجير على عقود التأجير قصيرة الأجل وعقود تأجير الموجودات ذات القيمة منخفضة كمصروف على أساس طريقة القسط الثابت خلال مدة التأجير.

بالنسبة لعقود التأجير قصيرة الأجل (مدة التأجير 12 شهراً أو أقل) ولعقود التأجير الموجودات ذات القيمة المنخفضة، اختارت المجموعة الاعتراف بمصاريف التأجير على أساس القسط الثابت كما هو مسموح به وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16). يتم عرض المصاريف ضمن بند مصاريف عمومية وإدارية في بيان الدخل المجموع.

## 3. الأحكام المادية والأسباب الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات

خلال عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمبينة في إيضاح 2، يجب أن تتخذ إدارة الشركة الأم أحكاماً وتقديرات وافتراضات بشأن القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات والتي لا تتضح بسهولة من خلال مصادر أخرى. تلك التقديرات والافتراضات المصاحبة لها تستند إلى عامل الخبرة السابقة وعوامل أخرى ذات علاقة، وقد تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات الرئيسية بشكل مستمر. تدرج التعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير وذلك في حال أثر هذا التعديل على تلك الفترة فقط، بينما تدرج في فترة المراجعة وفترات مستقبلية في حال أثر هذا التعديل على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

### أ) أحكام مادية لتطبيق السياسات المحاسبية

قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية، بعيداً عن تلك التي تتعلق بالتقديرات (انظر أدناه)، في إطار تطبيق السياسات المحاسبية للمنشأة، والتي كان لها أثر كبير على المبالغ المعترف بها ضمن البيانات المالية المجمعة.

#### - التزام الأداء

سوف تؤثر الأحكام المطبقة في تحديد ما يمثل التزاماً بالأداء عندما يكون من المرجح انتقال السيطرة، وبالتالي عند الاعتراف بالإيرادات، أي على مدى الوقت أو في وقت معين. قررت المجموعة أن هناك التزام أداء واحد فقط في العقود وهو تسليم المنتجات المحددة في منفذ التحميل. وبالتالي يتم الاعتراف بالإيرادات في وقت معين.

#### - تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الأصول المالية على نتائج اختبار مدفوعات أصل القرض والفائدة فقط (SPPI) واختبار نموذج الأعمال. تحدد المجموعة نموذج الأعمال على مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية ممّا لتحقيق هدف معين للأعمال. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيف تتم إدارتها وكيف يتم مكافأة مديري الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المتواصل للمجموعة بشأن ما إذا كان نموذج الأعمال، الذي وفقاً له يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المتبقية، لا يزال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً؛ ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وبالتالي تغييراً مستقبلياً على تصنيف تلك الموجودات.

#### - الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات

يتم استهلاك تكلفة الممتلكات والمعدات على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصل على أساس فترة الاستخدام المتوقع للأصل والإهلاك المادي المتوقع التي تعتمد على عوامل التشغيل.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### - انخفاض قيمة الممتلكات والمعدات

تقوم المجموعة بتحديد ما إذا انخفضت قيمة السفن على الأقل مرة سنويا عن طريق الحصول على تقديرات القيمة العادلة من مقيمين مستقلين. عندما تنخفض القيمة العادلة ناقصا تكلفة البيع إلى أقل من القيمة الدفترية للسفن، فإن تقدير القيمة القابلة للاسترداد يتطلب تقدير القيمة التشغيلية للسفن. إن تقدير القيمة التشغيلية يتطلب من الإدارة إجراء تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة والعمر الإنتاجي المتبقي للسفن واختيار معدل خصم مناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

### - القيمة المتبقية من السفن

يتم تحديد القيمة المتبقية للسفن بناء على التقديرات التي قامت بها الإدارة. تحتسب التقديرات باستخدام الوزن الزائد للسفن مضروبا في تقدير الإدارة لسعر الصلب الخردة، الذي يستند جزئيا على عمر السفن وجودة الصلب المستخدم بها.

### - خسائر الائتمان المتوقعة

إن تحديد خسائر الائتمان المتوقعة والعوامل التي تحدد انخفاض قيمة الذمم المدينة تنطوي على أحكام هامة.

### - عقود التأجير

تشمل الآراء الهامة المطلوبة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16)، من بين أمور أخرى، ما يلي:

- تحديد ما إذا كان العقد (أو جزء من العقد) يتضمن عقد تأجير
- تحديد ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول أن خيار التمديد أو الإنهاء سيُمارس
- تحديد ما إذا كانت المدفوعات المتغيرة ثابتة في جوهرها
- تحديد ما إذا كانت هناك عقود تأجير متعددة في الترتيب
- تحديد أسعار البيع للعناصر المؤجرة وغير المؤجرة

### (ب) الأسباب الرئيسية لعدم التأكد من التقديرات

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالأسباب المستقبلية والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم التأكد من التقديرات في تاريخ البيانات المالية المجمعة والتي لها مخاطر جوهرية تؤدي إلى حدوث تعديلات مادية للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة مبينة فيما يلي:

### - المبيعات وتكلفة المبيعات والمخزون

يتم عمل تقديرات للمبيعات وتكلفة المبيعات والمخزون في عمليات البيع والشراء القائمة على أساس التسعير المستقبلي، يتم تقدير المبيعات وتكلفة المبيعات والمخزون بالرجوع الى عرض أسعار اغلاق السلعة (Platts) في بورصة السلع وطبقا لشروط العقد.

### - الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تعتمد مخصصات انخفاض قيمة الموجودات المالية على افتراضات حول مخاطر التعثر في السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة حكمها في وضع هذه الافتراضات وتحديد المدخلات لاحتساب الانخفاض في القيمة بناءً على تجارب الشركة السابقة وظروف السوق الحالية والتقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

### - القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم غير مسعرة

إذا كان السوق الذي يتم فيه بيع الموجودات المالية غير نشط أو غير متوفر، تقوم المجموعة بتقدير القيمة العادلة عن طريق استخدام أسس التقييم التي تتضمن استخدام عمليات تجارية متكافئة حديثة، وذلك بالرجوع لأدوات مالية أخرى مشابهة أو بالاعتماد على تحليل للتدفقات النقدية المخصومة أو باستخدام نماذج تسعير الخيارات التي تعكس ظروف المصدر المحددة. إن هذا التقييم يتطلب من المجموعة عمل تقديرات عن التدفقات النقدية المستقبلية والمخصومة والتي هي عرضة لأن تكون غير مؤكدة.

### - عقود التأجير

إن العناصر الرئيسية لتقديرات عدم التأكد في تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) تتضمن ما يلي:

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

- تقدير مدة عقد التأجير
- تحديد سعر الخصم المناسب لمدفوعات التأجير
- تقييم ما إذا كان موجودات حق الاستخدام قد انخفضت قيمته.

### مخصص خسائر الائتمان المتوقعة

إن عملية تحديد مخصص خسائر الائتمان المتوقعة تتطلب تقديرات. إن مخصص خسائر الائتمان المتوقعة يستند إلى أسلوب الخسائر الائتمانية المقدرة مستقبلاً كما هو مبين في إيضاح رقم 2 (ط). يتم شطب الديون المدومة عندما يتم تحديدها. إن قيد المخصصات وتخفيض الذمم المدينة والمخزون يخضع لموافقة الإدارة.

## 4. نقد في الصندوق ولدى البنوك

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
19,390	7,968
78,404	51,592
97,794	59,560

نقد في الصندوق ولدى البنوك  
حسابات تحت الطلب وودائع لأجل

بلغ متوسط معدل الفائدة على الودائع لأجل 4% (2024: 4.2%) سنوياً وتستحق خلال 3 أشهر (2024: 3 أشهر) من تاريخ الإيداع.

## 5. مدينون تجاريون ومدينون آخرون

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
151,579	128,779
1,216	1,297
31	31
6,165	6,773
158,991	136,880

صافي المدينون التجاريون (أ)  
مصاريق مدفوعة مقدماً  
تأمينات مستردة وضرائب  
أخرى

(أ) تختلف فترة الائتمان للمجموعة من عميل إلى آخر. إن مبلغ المدينون التجاريون بطبيعته قصير الأجل ويحمل فائدة بشروط تجارية في حال التأخير في المدفوعات. يستحق جزء كبير من مبلغ المدينون التجاريون خلال 3 أشهر من تاريخ البيانات المالية المجمعة ومضمون مقابل خطابات ضمان مقدمة من العملاء لصالح المجموعة.

خلال السنة، سجلت المجموعة مخصصات للخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية بمبلغ 11.48 مليون دينار كويتي (2024: مبلغ 22.40 مليون دينار كويتي). قدرت الإدارة أن المخصصات هي تأثير جماعي للوضع الاقتصادي والسياسي السائد في المنطقة، وتأثير تدهور السوق على العمليات المحلية والدولية للمجموعة، وأحداث التخلف عن السداد بما في ذلك التأخير في المدفوعات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

إن حركة مخصص خسائر الائتمان المتوقعة هي كما يلي:

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
(57,639)	(80,325)
(22,396)	(11,478)
(290)	807
(80,325)	(90,996)

الرصيد في بداية السنة  
صافي المخصصات المحملة (إيضاح 23)  
تعديلات ترجمة عملات أجنبية  
الرصيد في نهاية السنة

يتراوح متوسط أعمار المدينون التجاريون من 3 إلى 6 أشهر.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 6. استثمارات

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
73,594	81,944
73,594	81,944

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل:  
محافظ مدارة

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
1,102	1,397
31,819	31,723
32,921	33,120

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:  
أوراق مالية غير مسعرة (متداولة)  
أوراق مالية غير مسعرة (غير متداولة)

إن الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل بقيمة دفترية تبلغ 81.94 مليون دينار كويتي (2024: 73.59 مليون دينار كويتي) مرهونة كضمان مقابل مبالغ مستحقة للبنوك (إيضاح 12).

خلال السنة، قامت المجموعة بتقييم استثماراتها في شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة (أسهم غير مسعرة) بالقيمة العادلة وعليه، تم تسجيل ربح بالقيمة العادلة بمبلغ 0.416 مليون دينار كويتي (2024: ربح بالقيمة العادلة بمبلغ 4.87 مليون دينار كويتي) في بند احتياطي القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية. كما في تاريخ البيانات المالية المجمعة، بلغت القيمة العادلة لشركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة مبلغ 30.73 مليون دينار كويتي (2024: 30.31 مليون دينار كويتي). إن حصة ملكية المجموعة في شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة تبلغ 11.1% (2024: 11.1%). تم تحديد القيمة العادلة للاستثمار باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة، حيث تم تحديد سعر الخصم باستخدام معدل خال من المخاطر بنسبة 4.14% (2024: 4.55%) ومعدل مخاطر بنسبة 5% (2024: 5.3%) الخاصة بالاستثمار.

كما تتضمن الأوراق المالية غير المسعرة استثمار المجموعة بنسبة 12.5% (2024: 12.5%) في شركة آسيا بتروليم المحدودة (APL)، بقيمة عادلة بلغت 0.993 مليون دينار كويتي (2024: 1.50 مليون دينار كويتي). خلال السنة، قامت المجموعة بتحديد القيمة العادلة لاستثماراتها في شركة آسيا بتروليم المحدودة (APL) وتم الاعتراف بخسارة بالقيمة العادلة بمبلغ 0.507 مليون دينار كويتي (2024: 0.240 مليون دينار كويتي) في بند احتياطي القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية. تم تحديد القيمة العادلة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة، حيث تم تحديد سعر الخصم باستخدام معدل خالي من المخاطر بنسبة 4.14% (2024: 4.55%) ومعدل مخاطر بواقع 16.40% (2024: 19.2%) الخاصة بالاستثمار.

إن المدخلات الهامة غير القابلة للقياس والمستخدمة في قياسات القيمة العادلة للأسهم غير المسعرة ضمن المستوى 3 من تسلسل القيمة العادلة، إلى جانب تحليل الحساسية الكمي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مبينة في (إيضاح 34)

### 7. قروض أخرى

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
5,883	5,523
6,783	5,046
12,666	10,569

الجزء المتداول من القروض الأخرى:

شركة أي بي جي - جالب ماتولا تيرمينل ليميتد (أ)  
شركة أي بي جي - جالب بيبرا تيرمينل ليميتد (أ)

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

		الجزء الغير المتداول من القروض الأخرى:
4,553	3,901	الشركة العربية للصهاريج المحدودة (غير متداول) (ب)
4,553	3,901	
17,219	14,470	

(أ) قدمت المجموعة تسهيلات قروض بقيمة 11.91 مليون دينار كويتي إلى شركة أي بي جي - جالب ماتولا تيرمينل ليميتد - الموزمبيق، ومبلغ 8.66 مليون دينار كويتي إلى شركة أي بي جي - جالب بييرا تيرمينل ليميتد - الموزمبيق والتي تحمل فائدة فعلية بسعر السوق.

(ب) قامت المجموعة بتقديم قروض للشركة العربية للصهاريج المحدودة - المملكة العربية السعودية، شركة زميلة للمجموعة كما يلي:

1- قرض ثانوي طويل الأجل بمبلغ 0.72 مليون دينار كويتي (2024: 0.72 مليون دينار كويتي). إن معدل فائدة القرض تتراوح ما بين 3% إلى 8% (2024: 3% إلى 8%) سنوياً.

2. في أغسطس 2015، وافقت المجموعة على تمويل مشروع لإزالة بعض العوائق التشغيلية لمحطات الشركة العربية للصهاريج المحدودة في منطقة ينبع في المملكة العربية السعودية والذي تستأجره المجموعة حالياً بنسبة 100% بموجب عقد إيجار طويل الأجل. سيحسن المشروع المرونة التشغيلية للمحطة، ويضيف قيمة إلى المحطة ويعزز إيرادات كل من الشركة العربية للصهاريج المحدودة والمجموعة. بلغت قيمة القرض 3.18 مليون دينار كويتي (2024: 3.83 مليون دينار كويتي) وتحمل فائدة فعلية بسعر السوق يتم سدادها على أقساط نصف سنوية.

8. استثمار في مشروع مشترك

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	شركة يونيترمنالز المحدودة- لبنان
7,889	12,014	

تملك المجموعة حصة بنسبة 50% مع حق معادل للتصويت في رأس مال شركة يونيترمنالز المحدودة، لبنان. يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية لاستثمار المجموعة في المشروع المشترك:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	الموجودات المتداولة
24,697	27,357	الموجودات الغير متداولة
8,194	9,484	المطلوبات المتداولة
(16,498)	(12,813)	المطلوبات الغير متداولة
(615)	-	صافي الموجودات
15,778	24,028	حصة المجموعة في صافي الموجودات
7,889	12,014	ربح التشغيل
10,698	14,834	فوائد قرض ومصاريف أخرى
(2,756)	(3,322)	ربح السنة
7,942	11,512	حصة المجموعة في ربح السنة (إيضاح 22)
3,971	5,756	

إن عملة التعامل في المشروع المشترك هي الدولار الأمريكي. خلال السنة، استلمت المجموعة توزيعات أرباح نقدية بمبلغ 2.46 مليون دينار كويتي (2024: مبلغ 2.62 مليون دينار كويتي) من المشروع المشترك.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 9. استثمار في شركات زميلة

2024	2025	نسبة المساهمة	الموقع	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي			
776	727	%40	موزمبيق	شركة أنبترو المحدودة
5,877	6,242	%36.5	المملكة العربية السعودية	الشركة العربية للصهاريج المحدودة
7,959	7,404	%22.22	جيبوتي	شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة
4,472	4,004	%15	سنغافورة	شركة هورايزون سنغافورة تيرمينالز برايفت المحدودة
7,282	7,066	%32.5	المغرب	شركة هورايزون تانجيرز تيرمينالز أس آيه المحدودة
1,480	1,545	%45	موزمبيق	شركة أي بي جي - جالب ماتولا تيرمينل ليميتد
2,438	2,730	%45	موزمبيق	شركة أي بي جي - جالب بيريرا تيرمينل ليميتد
<u>30,284</u>	<u>29,718</u>			

### شركة أنبترو المحدودة (Inpetro SARL)

يمثل استثمار المجموعة في شركة أنبترو المحدودة استثمار في مشروع خزانات للمنتجات البترولية. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
1,141	1,173	إجمالي الموجودات
(365)	(446)	إجمالي المطلوبات
<u>776</u>	<u>727</u>	صافي الموجودات
852	844	إيرادات التشغيل
(540)	(573)	مصاريف التشغيل
<u>312</u>	<u>271</u>	ربح السنة (إيضاح 22)

### الشركة العربية للصهاريج المحدودة (Arabtank Terminals Ltd)

يمثل استثمار المجموعة في الشركة العربية للصهاريج المحدودة حصتها في المرحلة الأولى في مشروع صهاريج المنتجات الكيماوية وحصتها من المرحلة الثانية في بناء صهاريج للمنتجات البترولية. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
10,876	10,824	إجمالي الموجودات
(4,999)	(4,582)	إجمالي المطلوبات
<u>5,877</u>	<u>6,242</u>	صافي الموجودات
1,460	2,148	إيرادات التشغيل
(979)	(1,722)	مصاريف التشغيل
<u>481</u>	<u>426</u>	ربح السنة (إيضاح 22)

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

شركة هورايزون جيبيوتي هولدينج المحدودة (Horizon Djibouti Holdings Ltd)

يمثل استثمار المجموعة في شركة هورايزون جيبيوتي هولدينج المحدودة، استثمار في مشروع خزانات للمنتجات البترولية. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
8,563	8,284	إجمالي الموجودات
(604)	(880)	إجمالي المطلوبات
7,959	7,404	صافي الموجودات
2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
2,749	2,870	إيرادات التشغيل
(1,272)	(1,519)	مصاريف التشغيل
1,477	1,351	ربح السنة (إيضاح 22)

شركة هورايزون سنغافورة تيرمينالز برايفت المحدودة (Horizon Singapore Terminals Private Ltd.)

يمثل استثمار المجموعة في شركة هورايزون سنغافورة تيرمينالز برايفت المحدودة 15% من رأس المال المصدر والمدفوع. وطبقاً لاتفاقية المساهمين المؤرخة 29 مارس 2005، يتطلب اتخاذ كافة القرارات المتعلقة بالسياسة التجارية، الفنية والتشغيلية موافقة المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن 86% من رأس المال المصدر للشركة المستثمر فيها. وبذلك تمارس المجموعة تأثيراً جوهرياً وليس سيطرة كاملة على القرارات المتعلقة بالسياسة المالية والتشغيلية للشركة المستثمر بها. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
10,210	10,048	إجمالي الموجودات
(5,738)	(6,044)	إجمالي المطلوبات
4,472	4,004	صافي الموجودات
4,674	4,861	إيرادات التشغيل
(2,614)	(2,690)	مصاريف التشغيل
2,060	2,171	ربح السنة (إيضاح 22)

شركة هورايزون تانجيرز تيرمينالز أس أيه المحدودة (Horizon Tangiers Terminals SA. (HTTSA))

يمثل استثمار المجموعة في الشركة الزميلة، الاستثمار في مشروع خزانات للمنتجات البترولية. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
8,146	10,892	إجمالي الموجودات
(864)	(3,826)	إجمالي المطلوبات
7,282	7,066	صافي الموجودات
3,501	3,751	إيرادات التشغيل
(2,387)	(2,493)	مصاريف التشغيل
1,114	1,258	ربح السنة (إيضاح 22)



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### شركة أي بي جي - جالب ماتولا تيرمينل ليميتد (Galp-IPG Matola Terminal Limitada (GIMTL))

يمثل استثمار المجموعة في شركة أي بي جي - جالب ماتولا تيرمينل ليميتد استثمار في مشروع خزانات للمنتجات البترولية. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
11,781	11,679	إجمالي الموجودات
(10,301)	(10,134)	إجمالي المطلوبات
1,480	1,545	صافي الموجودات
1,022	1,421	إيرادات التشغيل
(1,088)	(1,332)	مصاريف التشغيل
(66)	89	ربح (خسارة) السنة (إيضاح 22)

### شركة أي بي جي - جالب بيريرا تيرمينل ليميتد (IPG-Galp Beira Terminal Limitada (IGBTL))

يمثل استثمار المجموعة في شركة أي بي جي - جالب بيريرا تيرمينل ليميتد استثمار في مشروع خزانات للمنتجات البترولية. يلخص الجدول التالي حصة المجموعة في الشركة الزميلة كما في 31 ديسمبر:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
9,636	9,403	إجمالي الموجودات
(7,198)	(6,673)	إجمالي المطلوبات
2,438	2,730	صافي الموجودات
889	1,179	إيرادات التشغيل
(578)	(837)	مصاريف التشغيل
311	342	ربح السنة (إيضاح 22)

أن ملخص المعلومات المالية للشركات الزميلة أعلاه كما في 31 ديسمبر كما يلي:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
211,914	217,217	إجمالي الموجودات
(97,131)	(107,044)	إجمالي المطلوبات
114,783	110,173	صافي الموجودات
64,679	70,649	إيرادات التشغيل
(38,225)	(43,409)	مصاريف التشغيل
26,454	27,240	ربح السنة

خلال السنة، استلمت المجموعة توزيعات أرباح بمبلغ 6.83 مليون دينار كويتي (2024: 6.60 مليون دينار كويتي) من شركاتها الزميلة.

### 10. موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة باستئجار محطات لتخزين منتجاتها. يبلغ متوسط مدة عقود الإيجار ما بين 12 إلى 64 شهرا (2024: ما بين 24 إلى 96 شهرا).

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إن الحركة على بند موجودات حق الاستخدام هي كما يلي:

ألف دينار كويتي	الرصيد كما في 1 يناير 2024
20,191	إضافات المحمل خلال السنة (إيضاح 14)
3,735	الإطفاء المحمل خلال السنة (ضمن تكلفة المبيعات)
(5,149)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
42	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024
<b>18,819</b>	الإطفاء المحمل خلال السنة (ضمن تكلفة المبيعات)
(4,282)	تعديلات ترجمة عملات أجنبية
(159)	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025
<b>14,378</b>	

المصاريف المتعلقة بموجودات حق الاستخدام المعترف بها في بيان الدخل المجمع خلال السنة هي كما يلي:

2024	2025	المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	الإطفاء المحمل خلال السنة (ضمن تكلفة المبيعات)
184	330	مصاريف الفوائد على مطلوبات التأجير (إيضاح 14)
5,149	4,282	إجمالي المبلغ المعترف به في بيان الدخل المجمع
728	700	
6,061	5,312	



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 11. ممتلكات ومعدات

المجموع	أف دينار كويتي	أعمال تحت التنفيذ	أف دينار كويتي	تحسينات الكاتب المستأجرة	أف دينار كويتي	سيارات	أف دينار كويتي	أثاث ومعدات وبرنامج حاسب آلي	أف دينار كويتي	ناقلات بترول	أف دينار كويتي	مباني	أف دينار كويتي	أرض ملك حر	أف دينار كويتي	التكلفة
43,641	-	73	265	3,829	35,663	3,267	544	كما في 1 يناير 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
128	31	-	57	40	-	-	-	كما في 1 يناير 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
(113)	-	(1)	(9)	(175)	117	(45)	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
43,656	31	72	313	3,694	35,780	3,222	544	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
6,957	5,157	-	28	961	789	22	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
(732)	(234)	(2)	5	(195)	(337)	31	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
<b>49,881</b>	<b>4,954</b>	<b>70</b>	<b>346</b>	<b>4,460</b>	<b>36,232</b>	<b>3,275</b>	<b>544</b>	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
16,022	-	67	193	1,349	12,940	1,473	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
1,406	-	-	34	126	1,170	76	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
(169)	-	(1)	1	2	(187)	16	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
17,259	-	66	228	1,477	13,923	1,565	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
2,323	-	-	39	903	1,221	160	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
117	-	4	(2)	32	96	(13)	-	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
<b>19,699</b>	<b>-</b>	<b>70</b>	<b>265</b>	<b>2,412</b>	<b>15,240</b>	<b>1,712</b>	<b>-</b>	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
<b>30,182</b>	<b>4,954</b>	<b>-</b>	<b>81</b>	<b>2,048</b>	<b>20,992</b>	<b>1,563</b>	<b>544</b>	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية
26,397	31	6	85	2,217	21,857	1,657	544	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية	كما في 31 ديسمبر 2024	إضافات	أثر ترجمة عملات أجنبية

(أ) طبقاً لبند رقم (ج/1) و (ج/2) من الملحق رقم (1) (تقييم الأصول العقارية) من الكتاب الحادي عشر (التعامل في الأوراق المالية) من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 وتعديلاتها لهيئة أسواق المال، بلغت القيمة العادلة للأرض والمباني في دولة الكويت مبلغ 2.94 مليون دينار كويتي (2024: 2.79 مليون دينار كويتي)، وهي الأقل بين التقييمين، حيث إن أحد المقيمين هو بنك والآخر مقيم خارجي مستقل، بلغت القيمة الدفترية للأرض والمباني والقيمة الدفترية للأرض والمباني المستهلاك المتراكم، وتحفظت المجموعة بالأرض بالتكلفة والمباني بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم.

أجرت إدارة المجموعة مراجعة لسفنها لتحديد ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على انخفاض القيمة. وفقاً لذلك، قامت المجموعة بإعادة تقييم القيمة القابلة للاسترداد لسفنها. وعليه، لا توجد مؤشرات على انخفاض في القيمة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

12. مستحق إلى البنوك

يمثل بند مستحق إلى البنوك تسهيلات ائتمانية بالدينار الكويتي والدولار الأمريكي مقدمة من البنوك التي تتعامل معها المجموعة. وتحمل هذه التسهيلات متوسط فائدة بمعدل 6% (2024: 7%) سنوياً. إن المستحق إلى البنوك مضمون جزئياً باستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل بقيمة دفترية 81.94 مليون دينار كويتي (2024: 73.60 مليون دينار كويتي) (إيضاح 6).

13. دائنون تجاريون ودائنون آخرون

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
95,016	18,071	دائنون تجاريون
42,676	40,360	مصاريف مستحقة
318	427	إجازات موظفين مستحقة
95	122	مخصص مؤسسة الكويت للتقدم العلمي (إيضاح 26)
3,120	4,946	أخرى
141,225	63,926	

14. مطلوبات التأجير

إن حركة مطلوبات التأجير خلال السنة هي كما يلي:

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
20,686	19,478	كما في 1 يناير
3,735	-	إضافات (إيضاح 10)
728	700	مصاريف الفوائد على مطلوبات التأجير (إيضاح 10)
(5,671)	(4,963)	المدفوعات خلال السنة
19,478	15,215	كما في 31 ديسمبر

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
4,117	4,245	والتي تتمثل في:
15,361	10,970	الجزء المتداول
19,478	15,215	الجزء غير المتداول
		إجمالي القيمة الحالية لمطلوبات عقود الإيجار

القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات التأجير		الحد الأدنى لدفعات التأجير		
2024	2025	2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
4,117	4,245	4,822	4,776	المبالغ الدائنة المتعلقة بمطلوبات التأجير
15,361	10,970	16,870	11,935	خلال سنة
19,478	15,215	21,692	16,711	من السنة الثانية
-	-	(2,214)	(1,496)	يطرح: تكاليف تمويل مستقبلية غير مطفأة
19,478	15,215	19,478	15,215	القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات التأجير



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 15. مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
1,779	1,947	الرصيد في 1 يناير
302	532	المحمل خلال السنة
(134)	(153)	المدفوع خلال السنة
1,947	2,326	الرصيد في 31 ديسمبر

### 16. رأس المال

يتكون رأس المال المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من 188,407,500 سهم قيمة كل سهم 100 فلس (2024):  
188,407,500 سهم قيمة كل سهم 100 فلس، مدفوعة بالكامل نقداً.

### 17. احتياطي قانوني

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتم تحويل 10% من ربح السنة الخاص بمساهمي الشركة الأم قبل احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي القانوني، ويجوز للشركة الأم إيقاف هذا التحويل عندما يتجاوز رصيد الاحتياطي 50% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات التي نص عليها القانون والنظام الأساسي للشركة الأم.

إن التوزيعات من هذا الاحتياطي محددة بالمبلغ المطلوب لتأمين توزيعات أرباح بنسبة 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تكفي فيها الأرباح المرحلة بتأمين هذه التوزيعات. تم إيقاف التحويل إلى الاحتياطي القانوني من قبل الشركة الأم نظراً لبلوغ رصيد الاحتياطي القانوني لنسبة 50% من رأس مال الشركة الأم.

### 18. احتياطي عام

وفقاً لأحكام النظام الأساسي للشركة الأم يتم تحويل 10% من ربح السنة قبل مخصصات حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة وضريبة الحد المحلية التكميلية ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة إلى الاحتياطي العام. تم إيقاف هذا التحويل بقرار تم اتخاذه في الجمعية العمومية العادية للشركة الأم بناء على توصية من مجلس إدارة الشركة الأم ولا توجد قيود على التوزيعات من الاحتياطي العام.

### 19. أسهم خزينة

2024	2025	
7,620,000	7,620,000	عدد الأسهم
%4	%4	النسبة المئوية للأسهم المصدرة
3.60	4.49	القيمة السوقية (مليون دينار كويتي)
2.77	2.77	التكلفة (مليون دينار كويتي)

قامت الشركة الأم بتخصيص جزء من الأرباح المرحلة المتاحة بما يساوي رصيد أسهم الخزينة كما في 31 ديسمبر 2025. إن هذا الرصيد غير قابل للتوزيع طوال فترة الاحتفاظ بأسهم الخزينة. لم يتم رهن أسهم الخزينة.

### 20. الإيرادات

تتمثل إيرادات العقود مع العملاء بإيرادات ناتجة عن المتاجرة بالنفط الخام والمنتجات البترولية مصنفة حسب المنتجات الرئيسية ويتم تسويتها مع المبالغ المفصح عنها في معلومات القطاع (إيضاح 32).

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
1,220,807	884,840	مبيعات النفط الخام والمنتجات البترولية

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

21. صافي فوائد عمليات تسويق البترول

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
3,138	2,881	إيرادات فوائد
(16,389)	(9,965)	مصاريف فوائد
(13,251)	(7,084)	

22. حصة من نتائج مشروع مشترك وشركات زميلة

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
312	271	شركة انبترو المحدودة (إيضاح 9)
481	426	الشركة العربية للصهاريج المحدودة (إيضاح 9)
1,477	1,351	شركة هورايزون جيوتي هولدينج المحدودة (إيضاح 9)
2,060	2,171	شركة هورايزون سنغافورة تيرمينالز برايفت المحدودة (إيضاح 9)
1,114	1,258	شركة هورايزون تانجيرز تيرمينالز أس آيه المحدودة (إيضاح 9)
(66)	89	شركة أي بي جي - جالب ماتولا تيرمينل ليميتد (إيضاح 9)
311	342	شركة أي بي جي - جالب بيرا تيرمينل ليميتد (إيضاح 9)
3,971	5,756	شركة يونيترمنالز المحدودة - لبنان (إيضاح 8)
9,660	11,664	

23. صافي مخصصات محملة

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
(22,396)	(11,478)	مخصص خسائر ائتمان متوقعة عن مدينين تجاريين (إيضاح 5)
(22,396)	(11,478)	

24. إيرادات الاستثمار

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
6,114	9,084	أرباح غير محققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
1,337	2,851	إيرادات توزيعات أرباح
7,451	11,935	

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، استلمت المجموعة توزيعات أرباح بمبلغ 2.716 مليون دينار كويتي (2024: 1.02 مليون دينار كويتي) من شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة ومبلغ 0.135 مليون دينار كويتي (2024: 0.320 مليون دينار كويتي) من شركة آسيا بتروليوم المحدودة (APL).

25. صافي إيرادات أخرى

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
334	253	ربح تحويل عملة أجنبية
334	253	



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

لسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 26. حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

يتم احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بواقع 1% من ربح المجموعة بعد خصم حصتها من إيرادات الشركات المساهمة التابعة والزميلة الكويتية والمحول إلى الاحتياطي القانوني.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قامت المجموعة بتسجيل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بمبلغ 0.122 مليون دينار كويتي (2024: 0.095 مليون دينار كويتي) وسداد حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بمبلغ 0.095 مليون دينار كويتي (2024: 0.082 مليون دينار كويتي).

### 27. ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية

أصدرت دولة الكويت القانون رقم 157 لسنة 2024 في 31 ديسمبر 2024 («القانون») الذي يفرض ضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية بدءاً من سنة 2025 على الكيانات التي تعد جزءاً من مجموعات الكيانات متعددة الجنسيات التي تحقق إيرادات سنوية تبلغ 750 مليون يورو أو أكثر. وينص القانون على أنه يجب دفع ضريبة تكميلية على الدخل الخاضع للضريبة بمعدل يساوي الفرق بين نسبة 15% ومعدل الضريبة الفعلي لكافة الكيانات المشاركة في مجموعة الكيانات متعددة الجنسيات العاملة داخل الكويت.

يتم حساب الدخل الخاضع للضريبة ومعدل الضريبة الفعلي وفقاً للائحة التنفيذية الصادرة بموجب القرار الوزاري رقم 55 لسنة 2025، ويحل القانون فعلياً محل نظامي ضريبة دعم العمالة الوطنية وضريبة الزكاة السارية حالياً في الكويت للكيانات متعددة الجنسيات ضمن نطاق هذا القانون. إن المجموعة بصدد تقييم الأثر الكامل للوائح الضريبية بموجب الركيزة الثانية، وبناءً على التقييم المبدئي، قامت المجموعة بتحميل مبلغ 1.83 مليون دينار كويتي (2024: لا شيء دينار كويتي) كضريبة الحد الأدنى المحلية التكميلية في بيان الدخل المجمع.

### 28. ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم بتقسيم ربح السنة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة كما يلي:

2024	2025	
9,013	10,171	ربح السنة (ألف دينار كويتي)
188,407,500	188,407,500	المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة القائمة
(7,620,000)	(7,620,000)	المتوسط المرجح لعدد أسهم الخزينة القائمة
180,787,500	180,787,500	المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة
49.85	56.26	ربحية السهم (فلس)

### 29. أرباح مقترح توزيعها ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة

اقترح مجلس الإدارة بجلسته المنعقدة بتاريخ 14 يناير 2026، على توزيع أرباح نقدية بواقع 45 فلس للسهم الواحد (2024: 40 فلس للسهم الواحد) وتوزيع مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 0.100 مليون دينار كويتي (2024: 0.100 مليون دينار كويتي) عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. إن هذا الاقتراح خاضع لموافقة الجمعية العمومية السنوية للمساهمين.

### 30. الجمعية العمومية السنوية

وافقت الجمعية العمومية السنوية للمساهمين في اجتماعها المنعقد 15 مارس 2025، على البيانات المالية السنوية المجمعة المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، كما وافقت أيضاً على دفع توزيعات أرباح نقدية بواقع 40 فلس للسهم الواحد ومكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 0.100 مليون دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

وافقت الجمعية العمومية السنوية للمساهمين في اجتماعها المنعقد 6 فبراير 2024، على البيانات المالية السنوية المجمعة المدققة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما وافقت أيضاً على دفع توزيعات أرباح نقدية بواقع 30 فلس للسهم الواحد ومكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 0.100 مليون دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

31. المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

يمثل هذا البند المعاملات التي تتم مع الأطراف ذات العلاقة ضمن المسار الطبيعي للنشاط. تتم شروط هذه المعاملات على أساس التفاوض بشأن العقود.

تتضمن الأطراف ذات الصلة بشكل رئيسي المساهمين الرئيسيين بالشركة الأم وأعضاء مجلس الإدارة والشركات التابعة والشركات الزميلة والمشروع المشتركة وموظفي الإدارة العليا وأفراد عائلاتهم المقربين.

إن المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات الصلة التي تظهر في البيانات المالية المجمعة هي كما يلي:

الإجمالي 2024 ألف دينار كويتي	الإجمالي 2025 ألف دينار كويتي	شركات زميلة ألف دينار كويتي	مشروع مشترك ألف دينار كويتي	
123,122	143,095	-	143,095	1. الإيرادات: المبيعات
6,491	5,383	5,383	-	مصارييف تخزين
728	700	700	-	مصارييف تمويل (إيضاح 14)
9,840	9,479	-	9,479	2. المستحق من / إلى أطراف ذات علاقة: مدينون تجاريون ومدينون آخرون
1,916	1,347	1,347	-	دائنون تجاريون ودائنون آخرون
17,219	14,470	14,470	-	قروض أخرى (إيضاح 7)
19,478	15,215	15,215	-	مطلوبات التأجير (إيضاح 14)
1,092	1,133			3. مدفوعات موظفي الإدارة الرئيسية: رواتب ومكافآت أخرى قصيرة الأجل
106	189			مكافأة نهاية خدمة الموظفين
100	100			مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
1,298	1,422			



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 33. الأدوات المالية وإدارة المخاطر

إن القيمة العادلة تمثل السعر المستلم مقابل بيع أصل معين أو المبلغ المدفوع نظير تحويل التزام معين في إطار معاملة منظمة تتم بين الشركات المشاركة بالسوق وذلك في تاريخ القياس. ومن المفهوم ضمناً في تعريف القيمة العادلة افتراض مبدأ الاستمرارية لأعمال المجموعة وعدم وجود نية أو حاجة للتصفية أو تقليص عملياتها بشكل مادي أو أن تتولى معاملات بشروط غير ملائمة. إن القيمة العادلة المقدرة للموجودات والمطلوبات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة في تاريخ التقرير لا تختلف بشكل مادي عن قيمتها الدفترية.

#### أهداف إدارة المخاطر المالية

تقوم إدارة المجموعة بتقديم الخدمات إلى قطاع الأعمال، تنسيق الدخول إلى الأسواق المالية العالمية والمحلية، مراقبة وإدارة المخاطر المالية المتعلقة بعمليات المجموعة. تشمل هذه المخاطر مخاطر السوق (وتشمل مخاطر العملة الأجنبية، مخاطر معدلات الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم)، مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

#### مخاطر السوق

إن مخاطر السوق هي خطر أن تؤثر التغيرات في أسعار السوق مثل معدلات الفائدة وأسعار الأسهم على حجم إيرادات المجموعة أو قيمة ما لديها من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق في إطار الحدود المقبولة مع زيادة العائد في الوقت نفسه.

إن أنشطة المجموعة تتعرض بشكل رئيسي للمخاطر المالية الناجمة عن التغيرات في معدلات أسعار الفائدة وأسعار الأسهم. لا تتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية حيث أن أغلب موجوداتها ومطلوباتها المالية مدرجة بالدولار الأمريكي.

#### مخاطر معدلات الفائدة

تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات سعر الفائدة من جراء اقتراضها لأموال بأسعار فائدة متغيرة وإيداع ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك.

#### تحليل حساسية معدلات الفائدة

في 31 ديسمبر 2025، إذا كانت معدلات الفائدة على القروض (المستحق للبنوك) والجزء غير المتداول من قروض أخرى والودائع قصيرة الأجل أعلى/أقل بنسبة 1% (2024: 1%) مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى، سيؤدي ذلك إلى ارتفاع/انخفاض ربح السنة بمبلغ 1.69 مليون دينار كويتي على التوالي (2024: سيؤدي ذلك إلى ارتفاع/ انخفاض ربح السنة بمبلغ 1.33 مليون دينار كويتي).

تتعرض المجموعة لمعدلات أسعار الفائدة على الودائع لأجل، الجزء غير المتداول من قروض أخرى والمستحق للبنوك كما هو مبين في إيضاح 4 و7 و12 على التوالي حول البيانات المالية المجمعة.

#### مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للأسهم نتيجة التغيرات في مستوى مؤشرات الأسهم أو قيمة أسعار الأسهم. تنتج مخاطر أسعار الأسهم من استثمار المجموعة في الأسهم المسعرة والمحفظة المدارة المصنفة كـ «استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل». لإدارة تلك المخاطر تقوم المجموعة بتنويع استثماراتها في قطاعات مختلفة ضمن المحفظة الاستثمارية.

كما في 31 ديسمبر 2025، في حال زاد/ نقص صافي قيمة موجودات المحفظة المدارة بنسبة 5% (2024: 5%) سيؤدي ذلك إلى ارتفاع/ انخفاض ربح السنة بمبلغ 4.097 مليون دينار كويتي (2024: لأدى ذلك إلى ارتفاع/ انخفاض ربح السنة بمبلغ 3.68 مليون دينار كويتي).

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم قدرة أحد أطراف أداة مالية على الوفاء بالتزام تعاقدي مما يتسبب إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتكون الموجودات المالية التي قد تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان بشكل أساسي من النقد لدى البنوك والمدينون التجاريون والمدينون الآخرون والقروض الأخرى كما هو مبين في (إيضاح 4)، (إيضاح 5) و(إيضاح 7) على التوالي.



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### مديونون تجاريون والقروض الأخرى

إن تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان يتأثر بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل عميل. ومع ذلك، تأخذ الإدارة أيضاً في الاعتبار العوامل التي قد تؤثر على مخاطر الائتمان لقاعدة عملائها، بما في ذلك مخاطر التعثر المرتبطة بالقطاع والدولة التي يعمل بها العملاء.

وضعت المجموعة سياسة ائتمان يتم بموجبها تحليل كل عميل جديد بشكل فردي لمعرفة الجدارة الائتمانية قبل تقديم شروط وأحكام الدفع القياسية للمجموعة. في تاريخ البيانات المالية المجمعة، فإن جزء كبير من المدينين التجاريين للمجموعة مستحق من منشآت تعمل في قطاع النفط والغاز ومؤسسات حكومية ذات تصنيف ائتماني عالي.

تقوم المجموعة بتخصيص كل تعرض لدرجة مخاطر الائتمان بناء على البيانات التي يتم تحديدها بأنها تشير الى مخاطر الخسارة وتطبيق قرار ائتماني يستند إلى الخبرة. يتم قياس مخصص الخسائر الائتمانية للمدينين التجاريين بمبلغ مساو لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى الفترة. يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على المدينين التجاريين بناء على تجربة خسائر الائتمان السابقة لدى المجموعة معدلة بالعوامل الخاصة بالعملاء والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كلا من التوجه الحالي وكذلك الظروف المتوقعة في تاريخ البيانات المالية المجمعة بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود حيثما كان ملائماً. تعتبر خطابات الاعتماد جزءاً لا يتجزأ من احتساب خسائر الائتمان المتوقعة. واستناداً إلى تقييم الإدارة، فإن أثر خسارة الائتمان المتوقعة الناتج عن هذه الموجودات المالية يعتبر غير هام للمجموعة حيث أن مخاطر التعثر في السداد لم ترتفع بشكل ملحوظ منذ الاعتراف المبدئي.

### النقد لدى البنوك

تقوم المجموعة بإيداع النقد والودائع لأجل لدى مؤسسات مالية مختلفة ذات سمعة جيدة وتحمل تصنيف ائتماني عالي. يعتبر النقد لدى البنوك الخاص بالمجموعة ذو مخاطر ائتمانية منخفضة، ويستند مخصص الخسارة إلى خسائر الائتمان المتوقعة خلال 12 شهراً والتي تعتبر غير جوهرية بالنسبة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025.

### مخاطر السيولة

تنتج مخاطر السيولة عن عدم مقدرة المجموعة على توفير الأموال اللازمة لسداد التزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية. ولإدارة هذه المخاطر تقوم المجموعة بتقييم المقدرة المالية لعملائها بشكل دوري، وتستثمر في الودائع البنكية أو الاستثمارات الأخرى القابلة للتسييل السريع، مع تخطيط وإدارة التدفقات النقدية المتوقعة للمجموعة من خلال الاحتفاظ باحتياطيات نقدية مناسبة وخطوط ائتمان بنكية سارية ومتاحة ومقابلة استحقاقات الموجودات والمطلوبات المالية.

تستحق كافة المطلوبات المالية للمجموعة خلال سنة واحدة، باستثناء الجزء غير المتداول من مطلوبات التأجير والمستحق إلى البنوك. يستحق الجزء غير المتداول من مطلوبات التأجير خلال 8 سنوات بمبلغ 10.97 مليون دينار كويتي (2024: 15.36 مليون دينار كويتي). يستحق الجزء غير المتداول من المستحق إلى البنوك والبالغ لا شيء (2024: 12.22 مليون دينار كويتي).

## 34. القيمة العادلة للأدوات المالية

تمثل القيمة العادلة المبلغ المستلم من بيع الأصل أو المدفوع لسداد الإلتزام من خلال عملية تجارية بحتة بين أطراف السوق كما في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية بيع الأصل أو سداد الإلتزام بإحدى الطرق التالية:

- من خلال السوق الرئيسي للأصل أو الإلتزام؛ أو
  - من خلال أكثر الأسواق ربحية للأصل أو الإلتزام في حال عدم وجود سوق رئيسي.
- فيما يلي الافتراضات والأساليب المستخدمة لتقدير القيمة العادلة لكل فئة من فئات الأدوات المالية:

### ذمم مدينة وذمم دائنة وقروض

تعادل القيم الدفترية تقريباً القيم العادلة نظراً لقصر فترة استحقاق هذه الأدوات.

### النقد في الصندوق ولدى البنوك وودائع واستثمارات

تعادل القيم الدفترية للنقد في الصندوق ولدى البنوك والودائع تقريباً القيم العادلة لها. تستند القيمة العادلة للأوراق المالية المسعرة إلى أسعار السوق المعلنة، بينما يتم قياس القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر باستخدام أساليب التدفقات النقدية المخصومة كما هو موضح في إيضاح 6.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تقدير القيمة العادلة

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية 13 الإفصاح عن قياسات القيمة العادلة حسب مستوى تسلسل قياس القيمة العادلة التالي:

- أسعار معلنة (غير معدلة) في السوق النشط للموجودات والمطلوبات (المستوى الأول).
- المدخلات غير المسعرة المتضمنة في المستوى الأول والتي تم معاينتها للموجودات والمطلوبات سواء بصورة مباشرة (كالأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار) (المستوى الثاني).
- المدخلات للموجودات والمطلوبات والتي لم تعتمد على معاينتها من خلال السوق (مدخلات غير معاينة) (المستوى الثالث).

تسلسل القيمة العادلة			
المستوى الأول ألف دينار كويتي	المستوى الثاني ألف دينار كويتي	المستوى الثالث ألف دينار كويتي	الإجمالي ألف دينار كويتي
<b>2025</b>			
-	1,397	31,723	33,120
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
81,944	-	-	81,944
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل			
81,944	31,723	1,397	115,064
<b>2024</b>			
-	1,102	31,819	32,921
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			
73,594	-	-	73,594
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل			
73,594	1,102	31,819	106,515

خلال السنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024، لم يكن هناك تحويلات بين مستويات قياس القيمة العادلة. القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية ذات طبيعة ذاتية وتتأثر بشكل كبير بالافتراضات المقدمة ومعدلات الخصم المستخدمة.

31 ديسمبر 2025

كما في 1 يناير 2025 ألف دينار كويتي	التغيير في القيمة العادلة ألف دينار كويتي	كما في 31 ديسمبر 2025 ألف دينار كويتي
31,819	(96)	31,723
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
31,819	(96)	31,723

31 ديسمبر 2024

كما في 1 يناير 2024 ألف دينار كويتي	التغيير في القيمة العادلة ألف دينار كويتي	كما في 31 ديسمبر 2024 ألف دينار كويتي
27,186	4,633	31,819
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
27,186	4,633	31,819

الموجودات ذات المدخلات غير المرصودة و تحليل الحساسية من المستوي 2 و 3 هو كما يلي :



## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

النطاق (المتوسط المرجح)	المدخلات غير قابلة للرصد	البيان
تحليل الحساسية		
سيؤدي التغيير بنسبة 0.25% إلى ارتفاع / انخفاض القيمة العادلة بمقدار 0.885 مليون دينار كويتي / (0.803) مليون دينار كويتي	2.26% - 0%	معدل النمو
التغيير بنسبة 1% سوف يؤدي إلى ارتفاع / انخفاض القيمة العادلة بمقدار 6.617 مليون دينار كويتي / (4.479) مليون دينار كويتي	7.36% - 14.77%	معدل الخصم

### العقود المستقبلية والآجلة

إن القيمة العادلة للعقود المستقبلية والآجلة المفتوحة للمجموعة هي المبالغ المقدرة التي تقوم المجموعة باستلامها أو دفعها لإنهاء العقود بتاريخ التقرير. فيما يلي القيم العادلة المقدرة لهذه العقود والمصنفة تحت المستوى رقم 1:

القيمة العادلة 2024	القيمة العادلة 2025	المبلغ الإسمي 2024	المبلغ الإسمي 2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
4,831	5,449	4,854	5,450	شراء العقود الآجلة
4,926	6,875	4,927	6,904	بيع العقود الآجلة
1,960	2,436	1,943	2,452	شراء العقود المستقبلية
11,344	3,789	11,188	3,869	بيع العقود المستقبلية

## 35. إدارة مخاطر رأس المال

تدير المجموعة رأس مالها لضمان مقدرتها على مواصلة عملياتها على أساس مبدأ الاستمرارية وتحقيق أعلى العوائد للمساهمين من خلال الاستخدام الأمثل للدين وحقوق الملكية. لم تتغير السياسة العامة للمجموعة عن عام 2024.

بالمقارنة بالشركات الأخرى في نفس الصناعة، تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام معدل الرفع، الذي يمثل صافي الدين مقسوماً على رأس المال، يتم احتساب صافي الدين كإجمالي الإقراض (متضمناً القروض القصيرة والطويلة الأجل كما تم توضيحها في بيان المركز المالي المجموع) ناقصاً النقد في الصندوق ولدى البنوك. ويتم احتساب إجمالي رأس المال كحقوق الملكية والتي تظهر في بيان المركز المالي المجموع مضافاً إليها صافي الديون.

تتكون بنية رأس مال المجموعة من الدين الذي يتضمن المستحق إلى البنوك ومطلوبات التأجير والنقد في الصندوق ولدى البنوك وحقوق الملكية التي تشمل على رأس المال المصدر، الاحتياطيات، أسهم الخزينة والأرباح المرحلة كما هو مبين في هذه البيانات المالية المجمعة.

2024	2025	
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي	
235,179	239,973	المستحق إلى البنوك ومطلوبات التأجير (إيضاح 12 و 14)
(97,794)	(59,560)	ناقصاً: النقد في الصندوق ولدى البنوك (إيضاح 4)
137,385	180,413	صافي الدين
112,265	116,307	إجمالي حقوق الملكية
249,650	296,720	إجمالي موارد رأس المال
55%	61%	معدل الرفع

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة  
للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

36. التزامات محتملة وارتباطات

كما في 31 ديسمبر 2024، فإن إجمالي التزامات المجموعة هي كما يلي:

2024	2025
ألف دينار كويتي	ألف دينار كويتي
12,670	9,290
141,016	45,223
153,686	54,513
9,827	14,533

التزامات محتملة:

خطابات ضمان وتأمين عطاءات

اعتمادات مستندية

ارتباطات:

استثمارات في مشاريع



## تقرير حوكمة الشركات 2025

### تقرير حوكمة الشركات 2025

الصفحة	جدول المحتويات
62	نبذة عن المجموعة
63	إطار وقواعد ولوائح حوكمة الشركات
	<b>القواعد:</b>
63	• القاعدة الأولى: بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة
70	• القاعدة الثانية: التحديد السليم للمهام والمسؤوليات
75-74	• القاعدة الثالثة: اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
76-75	• القاعدة الرابعة: ضمان نزاهة التقارير المالية
77-76	• القاعدة الخامسة: وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية
77	• القاعدة السادسة: تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية
78-77	• القاعدة السابعة: الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفيه الوقت المناسب
79-78	• القاعدة الثامنة: احترام حقوق المساهمين
80-79	• القاعدة التاسعة: إدراك دور أصحاب المصالح
80	• القاعدة العاشرة: تعزيز وتحسين الأداء
81-80	• القاعدة الحادية عشر: التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

## تقرير حوكمة الشركات 2025

### نبذة عن المجموعة

تُعد شركة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع (يُشار إليها لاحقاً بـ «الشركة» أو «المجموعة») من الشركات الرائدة في مجال تسويق المنتجات البترولية والنفط الخام في دولة الكويت وخارجها، حيث تأسست بتاريخ 11 سبتمبر 1976 كشركة مساهمة كويتية مغلقة، وتم إدراج أسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية بتاريخ 10 ديسمبر 1995، وذلك في إطار التزامها بتوسيع قاعدة المساهمين وتعزيز الشفافية في معاملاتها.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تنفيذ العمليات التجارية الخاصة بتسويق وتوزيع المنتجات البترولية والنفط الخام، إلى جانب إنشاء وتطوير البنية التحتية والمرافق اللوجستية ذات الصلة، بما يحقق أهدافها التشغيلية والاستراتيجية.

وفي سياق الحفاظ على استمرارية الأعمال أثناء الظروف الاستثنائية التي مرت بها البلاد خلال فترة الاحتلال العراقي في أغسطس 1990، قامت المجموعة بتأسيس شركة تابعة مملوكة بالكامل خارج دولة الكويت باسم «المجموعة البترولية المستقلة المحدودة» بتاريخ 08 أغسطس 1990 في الكومنولث (جزر البهاما)، والتي أصبحت الذراع التجاري الدولي للمجموعة في الأسواق العالمية.

واستناداً إلى متطلبات قانون الشركات رقم 25 لسنة 2012 وتعديلاته بالقانون رقم 97 لسنة 2013، واللائحة التنفيذية الصادرة بموجب قرار وزير التجارة والصناعة رقم 425 لسنة 2013، قامت الشركة بتوفيق أوضاعها القانونية من خلال الجمعية العامة العادية وغير العادية المنعقدة بتاريخ 10 مارس 2014، حيث تمت الموافقة على تعديل الكيان القانوني للشركة لتصبح شركة مساهمة كويتية عامة (ش.م.ك.ع)، وتم التأشير بذلك في السجل التجاري بموجب مذكرة إدارة الشركات المساهمة رقم 207 بتاريخ 25 مارس 2014.

ويبلغ رأس مال الشركة المصدر والمدفوع بالكامل 18,840,750 دينار كويتي، موزعاً على 188,407,500 سهم بقيمة اسمية تبلغ 100 فلس كويتي لكل سهم.

تعكس هذه الهيكلية القانونية والتنظيمية حرص المجموعة على الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية وتعزيز الشفافية والمساءلة تجاه مساهميها وجميع أصحاب المصالح.

### المساهمون الرئيسيون::

وفقاً لمتطلبات الإفصاح الواردة في قواعد الحوكمة الصادرة عن هيئة أسواق المال الكويتية، وبناءً على سجل المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025، فإن كبار المساهمين الذين يمتلكون نسبة 5% أو أكثر من رأس مال شركة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع هم كما يلي:

النسبة %	إسم المساهم	ت
8.328	صندوق المركز للطاقة (تحت التصفية)	1
6.759	الشركة الأهلية للتأمين	2
6.608	شركة المركز المالي الكويتي - عملاء 1	3
6.239	علي محمد الرضوان ومجموعته (شركة علي الرضوان وأولاده للتجارة العامة) مباشر وغير مباشر	4



## تقرير حوكمة الشركات 2025

### أولاً: مقدمة حول إطار الحوكمة وتطبيقها في شركة المجموعة البترولية المستقلة (ش.م.ك.ع).

تؤكد شركة المجموعة البترولية المستقلة (ش.م.ك.ع) «المجموعة» التزامها المستمر بتطوير إطار الحوكمة بما يتماشى مع القوانين واللوائح المعمول بها في دولة الكويت، لا سيما تلك الصادرة عن هيئة أسواق المال. ومنذ صدور قواعد حوكمة الشركات، حرصت المجموعة على التطبيق الفعال لأحكامها، انطلاقاً من إيمانها الراسخ بمبادئ الحوكمة الرشيدة، وأهمية تعزيز الشفافية والمساءلة وحماية حقوق المساهمين وتحقيق التوازن بين مصالح مختلف الأطراف ذات العلاقة.

### ثانياً: الالتزام بثقافة الحوكمة وتطبيقاتها

تسعى المجموعة إلى ترسيخ ثقافة الحوكمة المؤسسية في كافة مستوياتها التشغيلية والإدارية، من خلال تبني أفضل الممارسات والمعايير المهنية والأخلاقية، وضمان التزام أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بهذه المبادئ. كما تقوم المجموعة بمتابعة مستمرة ودورية للتحديثات الصادرة عن الجهات الرقابية، والتأكد من توافق سياساتها وإجراءاتها مع التعديلات التنظيمية المعتمدة، بما يضمن رقابة داخلية فعالة وإدارة رشيدة للمخاطر.

وتلتزم المجموعة بالإفصاح الدقيق والشفاف عن المعلومات الجوهرية في الوقت المناسب، مما يعزز ثقة المساهمين والمستثمرين وكافة أصحاب المصالح في أدائها وكفاءتها التشغيلية.

### ثالثاً: ملخص تطبيقات وآليات الحوكمة خلال العام المالي 2025

تقدم المجموعة البترولية المستقلة فيما يلي ملخصاً لتطبيقات وآليات الحوكمة المعتمدة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، بما يشمل مدى الالتزام بمتطلبات قواعد الحوكمة الواردة في الكتاب الخامس عشر من اللائحة التنفيذية للقانون رقم 7 لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته، إلى جانب الإجراءات التي اتخذتها المجموعة لضمان التقيد التام بها.

## القاعدة الأولى

### بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

#### ❖ نبذة عن تشكيل مجلس الإدارة، وذلك على النحو الآتي:

#### 1. تشكيل مجلس الإدارة

تم انتخاب مجلس الإدارة الحالي خلال اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقد بتاريخ 15 مارس 2025، وذلك لمدة ثلاث سنوات تنتهي في مارس 2028، وفقاً لأحكام قانون الشركات ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال الكويتية (الكتاب الخامس عشر). وقد رُوعي عند تشكيل المجلس الالتزام بمتطلبات القاعدة الأولى الخاصة ببناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة يضمن فعالية اتخاذ القرار وتوفير الرقابة المستقلة على الأداء التنفيذي.

#### ويضم مجلس الإدارة عند انتخابه عشرة (10) أعضاء موزعين على النحو التالي

- أربعة (4) أعضاء غير تنفيذيين، ومن بينهم رئيس مجلس الإدارة، بما يعزز استقلالية المجلس وفصل السلطات.
- أربعة (4) أعضاء تنفيذيين يباشرون المهام التشغيلية اليومية للمجموعة.
- عضوان (2) مستقلان مستوفيان لمعايير الاستقلالية المنصوص عليها في الكتاب الخامس عشر (حوكمة الشركات).

وقد تم تشكيل المجلس بما يتوافق مع متطلبات هيئة أسواق المال، حيث:

- تشكّل غالبية الأعضاء من غير التنفيذيين.
- تبلغ نسبة الأعضاء المستقلين 20% من إجمالي أعضاء المجلس، وهو الحد الأدنى المنصوص عليه تنظيمياً.

#### 2. أهداف هيكل مجلس الإدارة:

يهدف هذا التشكيل إلى:

- تعزيز فعالية الرقابة الداخلية والإشراف على الإدارة التنفيذية.

## تقرير حوكمة الشركات 2025

- الحد من تعارض المصالح وضمان الشفافية والنزاهة في اتخاذ القرار.
- دعم أعمال اللجان المنبثقة عن المجلس وبخاصة:
  - لجنة التدقيق وإدارة المخاطر
  - لجنة المكافآت والترشيحات

### 3. التغييرات التي تمت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

تماشياً مع متطلبات الإفصاح الواردة في تقرير الحوكمة السنوي، قامت المجموعة بالإعلان عن التغييرات التالية:

#### 3-1. تنحي الرئيس التنفيذي وإعادة تعيينه كعضو غير تنفيذي

تنحى السيد/ وليد جابر حديد عن منصبه كرئيس تنفيذي للمجموعة اعتباراً من 01 أكتوبر 2025 بناءً على طلبه، وذلك بعد خدمة امتدت لما يقارب خمسين عاماً.

وقد استمر السيد/ وليد جابر حديد كعضو غير تنفيذي في مجلس الإدارة وتم تعيينه مستشاراً أول للمجموعة. وتؤكد المجموعة أن هذا التغيير لم ينتج عنه أي أثر جوهري على الأداء المالي أو الاستمرارية التشغيلية خلال السنة المالية.

#### 3-2. إعادة تشكيل الإدارة التنفيذية:

قامت المجموعة بإعادة تنظيم المناصب والمهام التنفيذية بما يعكس التوجهات الاستراتيجية للمجموعة، ويعزز كفاءة التشغيل وامتثالها لمتطلبات الحوكمة.

#### 3-3. تعديل تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات:

تم تعديل تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات بما يواكب أفضل الممارسات واللوائح التنظيمية، مع مراعاة معايير الاستقلالية وتنوع الخبرات. وتؤكد المجموعة أن التغييرات الإدارية والتنظيمية المشار إليها تمت وفقاً لأحكام الحوكمة ولم يترتب عليها أي تأثير جوهري على أداء الشركة أو عملياتها التشغيلية.

#### 4. التشكيل الحالي لمجلس الإدارة بعد التغييرات:

عقب التعديلات المشار إليها خلال السنة المالية، أصبح مجلس الإدارة مكوناً من عشرة (10) أعضاء وفق التوزيع التالي:

- خمسة (5) أعضاء غير تنفيذيين، ومن بينهم رئيس مجلس الإدارة.
- ثلاثة (3) أعضاء تنفيذيين يباشرون المهام التشغيلية اليومية للمجموعة.
- عضوان (2) مستقلان مستوفيان لمتطلبات الاستقلالية المهنية والتنظيمية.

وفيما يلي بيان بأسماء السادة أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم مع توضيح تصنيف العضو والمؤهل العلمي وتاريخ الانتخاب أو التعيين:

تاريخ الانتخاب/التعيين	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تصنيف العضو	الاسم
(انتخاب) انضم إلى مجلس إدارة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 11 سبتمبر 1976 *** تم إعادة انتخابه رئيس مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025	<b>المؤهل العلمي:</b> • بكالوريوس في القانون - جامعة القاهرة 1961. <b>الخبرة العملية:</b> <b>حالياً:</b> • مؤسس وشريك في مكتب علي الرضوان وشركاه للمحاماة - الكويت، 1970 حتى تاريخه. • مؤسس وعضو في نقابة المحامين الكويتية، حالياً <b>سابقاً:</b> • مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة سيمنز الكويت، سابقاً • عضو مجلس إدارة سوق الكويت للأوراق المالية - الكويت، سابقاً • عضو مجلس إدارة الشركة الكويتية لصناعات الوقود والغاز والطاقة، سابقاً • نائب رئيس مجلس إدارة شركة البترول الوطنية الكويتية، سابقاً • أمين عام المجلس التأسيسي ومجلس الأمة الكويت، سابقاً	غير تنفيذي	<b>علي محمد الرضوان</b> مؤسس ورئيس مجلس الإدارة



## تقرير حوكمة الشركات 2025

تاريخ الانتخاب/التعيين	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تصنيف العضو	الاسم
<p>(انتخاب) انضم إلى مجلس إدارة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 11 سبتمبر 1976</p> <p>♦♦♦ تم إعادة انتخابه نائب رئيس مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p>	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>دبلوم في هندسة الطيران - كلية تشيلسي، جامعة لندن، يونيو 1965.</li> <li>دورة تدريبية خاصة لمدة سنتين في شركة بريتيش بتروليوم عن وقود الطائرات.</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <p><b>حالياً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مؤسس ورئيس مجلس الإدارة - شركة الصالحية العقارية - الكويت.</li> <li>مؤسس ورئيس مجلس الإدارة - اتحاد أصحاب الفنادق.</li> </ul> <p><b>سابقاً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة - بنك أركابيتا - البحرين،</li> <li>مؤسس ونائب رئيس مجلس الإدارة - شركة مجموعة الزاد التجارية - الكويت.</li> <li>رئيس مجلس إدارة وعضو منتدب - شركة الاستثمارات الوطنية - الكويت.</li> <li>رئيس مجلس الإدارة شركة الاستثمارات الخليجية البحرين.</li> <li>عضو مجلس إدارة - شركة البترول الوطنية الكويتية.</li> <li>رئيس مجلس إدارة ومدير عام - الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود.</li> </ul>	غير تنفيذي	<p><b>غازي فهد النفيسي</b></p> <p>مؤسس ونائب رئيس مجلس الإدارة</p>
<p>(انتخاب) انضم إلى مجلس إدارة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 11 سبتمبر 1976</p> <p>♦♦♦ تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p> <p>♦♦♦ تم إعادة تشكيل المنصب ليصبح مستشار أول للمجموعة بتاريخ 01 أكتوبر 2025</p>	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس اقتصاد ورياضيات، جامعة سنترال ميزوري، الولايات المتحدة الأمريكية، 1967.</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مدير عام، إدارة التسويق الدولي، شركة البترول الوطنية الكويتية. سابقاً</li> <li>مدير، مكتب الشرق الأوسط (الكويت)، إدارة التسويق الدولي، شركة البترول الوطنية الكويتية، سابقاً</li> <li>مدير مكتب الشرق الأوسط (سنغافورة)، إدارة التسويق الدولي، شركة البترول الوطنية الكويتية. سابقاً</li> </ul>	غير تنفيذي	<p><b>وليد جابر حديد</b></p> <p>مؤسس وعضو مجلس الإدارة ومستشار أول للمجموعة</p>

تقرير حوكمة الشركات 2025

الاسم	تصنيف العضو	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تاريخ الانتخاب/التعيين
<b>سمير صبري شماس</b> عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	تنفيذي	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>شهادة بكالوريوس في الاقتصاد، جامعة كاليفورنيا، لوس أنجلوس، الولايات المتحدة الأمريكية 1976.</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مدير تطوير التسويق، شركة المجموعة البترولية المستقلة، لندن، 2014-2018، سابقاً</li> <li>عضو مجلس الإدارة والمدير التنفيذي للتسويق، شركة المجموعة البترولية المستقلة، الكويت، 2001-2013، سابقاً</li> <li>مدير عام التسويق، شركة المجموعة البترولية المستقلة، الكويت، 1999-2000، سابقاً</li> <li>مدير التسويق، شركة المجموعة البترولية المستقلة، الكويت 1993-1998، سابقاً</li> <li>مدير مكتب، شركة المجموعة البترولية المستقلة، لندن 1988-1992، سابقاً</li> <li>المدير الإداري، الشركة العقارية الكويتية، لندن، 1985-1988، سابقاً</li> <li>مدير التسويق التنفيذي، شركة نفط الشرق الأوسط، لندن، 1984-1980، سابقاً</li> <li>منسق المنطقة، شركة النفط الوطنية الكويتية، 1976-1980، سابقاً</li> </ul>	<p>انضم إلى المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 01 يوليو 1992</p> <p>❖❖❖</p> <p>انتخاب) بتاريخ 09 مارس 2022</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم إعادة تشكيل المنصب ليصبح الرئيس التنفيذي بتاريخ 01 أكتوبر 2025</p>
<b>عبدالله عقيل زمان</b> مؤسس وعضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس رياضيات، جامعة كاليفورنيا، بيركلي، الولايات المتحدة الأمريكية، 1964.</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس إدارة شركة البترول الكويتية الإسبانية، سابقاً</li> <li>عضو مجلس إدارة الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود، سابقاً</li> <li>نائب العضو المنتدب - التخطيط، شركة البترول الوطنية الكويتية، سابقاً</li> <li>مدير التخطيط - إدارة التسويق الدولي (لندن)، شركة البترول الوطنية الكويتية، سابقاً</li> <li>إدارة التخطيط، المكتب الرئيسي، شركة البترول الوطنية الكويتية، سابقاً</li> <li>محلل نظم، شركة البترول الوطنية الكويتية، سابقاً</li> </ul>	<p>انتخاب) انضم إلى مجلس إدارة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 11 سبتمبر 1976</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p>
<b>عبدالله إبراهيم الكندري</b> عضو مجلس الإدارة ونائب الرئيس التنفيذي	تنفيذي / أمين السر	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين المعتمدين (AICPA) من ولاية واشنطن، الولايات المتحدة الأمريكية 1992.</li> <li>ماجستير في المحاسبة المهنية من جامعة ميامي 1986.</li> <li>بكالوريوس محاسبة - جامعة الكويت 1983</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>العضو المنتدب للشؤون المالية، شركة المجموعة البترولية المستقلة.</li> <li>الرئيس التنفيذي للشؤون المالية شركة المجموعة البترولية المستقلة، سابقاً</li> <li>مدير تنفيذي للشؤون المالية، شركة المجموعة البترولية المستقلة، سابقاً</li> <li>مدير مالي، شركة المجموعة البترولية المستقلة، سابقاً</li> <li>منسق التكاليف والميزانية، مؤسسة البترول الكويتية - العمليات الدولية. سابقاً</li> <li>مدقق - أنور القطامي وغرانت ثورنتون، سابقاً</li> <li>مسؤول التدقيق الداخلي، بنك برقان، سابقاً</li> <li>دورة تدريبية متخصصة بالأعمال المصرفية لمدة 15 شهراً، بنك برقان، سابقاً</li> </ul>	<p>انضم إلى المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 28 مارس 2001</p> <p>❖❖❖</p> <p>انتخاب) بتاريخ 03 مارس 2010</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم تعيينه أمين سر مجلس الإدارة بتاريخ 29 مارس 2022</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم إعادة تشكيل المنصب ليصبح نائب الرئيس التنفيذي بتاريخ 01 أكتوبر 2025</p>



## تقرير حوكمة الشركات 2025

تاريخ الانتخاب/التعيين	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تصنيف العضو	الاسم
<p>انضم إلى المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع بتاريخ 05 ديسمبر 2004</p> <p>♦♦♦</p> <p>(انتخاب) بتاريخ 24 مارس 2013</p> <p>♦♦♦</p> <p>تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p> <p>♦♦♦</p> <p>تم إعادة تشكيل المنصب ليصبح العضو المنتدب لتطوير الاعمال بتاريخ 01 أكتوبر 2025</p>	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• درجة ماجستير اعمال دولية - جامعة صوفيا، طوكيو، اليابان 1981.</li> <li>• دبلوم دراسات مصرفية - معهد الدراسات المصرفية، الكويت</li> <li>• بكالوريوس اقتصاد، جامعة الكويت 1972.</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نائب العضو المنتدب (المبيعات)، مؤسسة البترول الكويتية، سابقاً</li> <li>• نائب العضو المنتدب، التسويق (التخطيط)، مؤسسة البترول الكويتية، سابقاً</li> <li>• نائب الرئيس، شركة البترول العالمية، KPI-Q8، سابقاً.</li> <li>• عضو مجلس إدارة شركة البترول العالمية وكيه بي آي أفينشن (المملكة المتحدة) المحدودة، وشركة البترول الكويتية - إسبانيا، شركة البترول الكويتية فرنسا، شركة البترول الكويت السويد، الشركة الكويتية للتنمية البترولية تايلند. سابقاً</li> <li>• عضو مجلس إدارة شركة البترول الوطنية الكويتية. سابقاً</li> <li>• نائب الرئيس، المصفاة / ميلاتزو - مشروع مشترك مع أجيبي الإيطالية - سابقاً</li> <li>• رئيس مجلس إدارة كويت بتروليوم وسترن هميسفير، الولايات المتحدة الأمريكية. سابقاً</li> <li>• عضو مجلس إدارة الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود، الكويت، سابقاً</li> <li>• مدير، إدارة مبيعات النفط الخام، مؤسسة البترول الكويتية. سابقاً</li> <li>• مدير، إدارة مبيعات زيوت التزييت كيو إيت، مؤسسة البترول الكويتية. سابقاً</li> <li>• مدير إدارة المبيعات، مؤسسة البترول الكويتية. سابقاً</li> <li>• مدير، مؤسسة البترول الكويتية (المكتب التسيقي - سنغافورة). سابقاً</li> <li>• منسق مبيعات إقليم، مؤسسة البترول الكويتية. سابقاً</li> <li>• مساعد مدير، مكتب طوكيو، اليابان، مؤسسة البترول الكويتية. سابقاً</li> <li>• ممثل مبيعات أول، شركة البترول الوطنية الكويتية، مكتب لندن. سابقاً</li> <li>• مسؤول تنفيذي متدرب، شركة البترول الوطنية الكويتية، قسم التسويق. سابقاً</li> <li>• مشرف، بنك الكويت والشرق الأوسط. سابقاً</li> </ul>	تنفيذي	<p><b>محمد عبدالحميد قاسم</b></p> <p>عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب لتطوير الاعمال</p>
<p>(انتخاب) بتاريخ 09 مارس 2022</p> <p>♦♦♦</p> <p>تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p>	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دكتوراه في الهندسة المدنية - جامعة ميشيغان، الولايات المتحدة الأمريكية، عام 1971</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b></p> <p><b>حالياً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• رئيس مجلس الإدارة - شركة سلطان القابضة، منذ عام 1999 حتى تاريخه.</li> <li>• الشريك المدير - كيو للاستشارات الدولية، منذ عام 1991 حتى تاريخه.</li> <li>• رئيس مجلس الإدارة - جمعية سلطان التعليمية، منذ عام 1979 حتى تاريخه.</li> <li>• رئيس مجلس الإدارة - شركة التعبئة والصناعات البلاستيكية، من عام 1976 حتى تاريخه.</li> </ul> <p><b>سابقاً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب - بنك الخليج، 1989-1992، سابقاً</li> <li>• عضو مجلس الدراسات العليا - جامعة الكويت، الكويت، 1986، سابقاً</li> <li>• عضو المجلس الأعلى للتعليم، الكويت 1986-1988، سابقاً</li> <li>• عضو المجلس الوطني لتقييم التعليم، 1980-1984، سابقاً</li> <li>• عضو مجلس الإدارة - شركة البترول الوطنية وشركة الصناعات البتروكيماوية 1972-1975، سابقاً</li> <li>• مهندس - وزارة الاشغال العامة، 1972-1963، سابقاً</li> </ul>	مستقل	<p><b>عبدالعزیز سلطان العيساء</b></p> <p>عضو مجلس الإدارة</p>

تقرير حوكمة الشركات 2025

تاريخ الانتخاب/التعيين	المؤهل العلمي والخبرة العملية	تصنيف العضو	الاسم
<p>(انتخاب) بتاريخ 09 مارس 2022</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم إعادة انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p>	<p><b>المؤهل العلمي:</b> بكالوريوس العلوم في إدارة الأعمال - جامعة ولاية كاليفورنيا بوليتكنيك بومونا، الولايات المتحدة الأمريكية عام 1980</p> <p><b>الخبرة العملية:</b> <b>حالياً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب - شركة عالم المسيلة التجارية، حالياً</li> </ul> <p><b>سابقاً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>رئيس مجلس إدارة - شركة بيت الاوراق المالية ش.م.ك.ع، 2014 - 2023.</li> <li>رئيس مجلس إدارة - شركة الأمان للاستثمار ش.م.ك.ع، 2009 - 2010،</li> <li>رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي - شركة ياكو الطبية، 2000 - 2006،</li> <li>الرئيس التنفيذي - شركة الغانم القابضة، 1996 - 2000.</li> <li>المدير العام - شركة ياكو الطبية، 1991 - 1996.</li> <li>مدير عام - شركة المعدات، 1986 - 1996</li> <li>مساعد المدير العام - شركة المعدات، 1981 - 1985</li> </ul>	مستقل	<p><b>إبراهيم يوسف الغانم</b> عضو مجلس الإدارة</p>
<p>(تعيين) بتاريخ 09 مارس 2022</p> <p>❖❖❖</p> <p>تم انتخابه عضو مجلس الإدارة بتاريخ 15 مارس 2025</p>	<p><b>المؤهل العلمي:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس الهندسة الميكانيكية - جامعة ولاية بنسلفانيا، كلية الولاية، بنسلفانيا الولايات المتحدة الأمريكية 1997-2002</li> </ul> <p><b>الخبرة العملية:</b> <b>حالياً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مدير المبيعات والمدير التجاري، شركة بيكر هيوز، منطقة أسيا والمحيط الهادئ، أكتوبر 2023 حتى تاريخه.</li> </ul> <p><b>سابقاً:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المدير القطري، شركة بيكر هيوز، الكويت، فبراير 2020 - سبتمبر 2023.</li> <li>مدير مبيعات أول، شركة بيكر هيوز- احدى شركات جنرال إلكتريك، الكويت، ديسمبر 2017 - يناير 2020.</li> <li>مدير العمليات، شركة شلمبرجير للحفر والقياسات، الكويت، من نوفمبر 2013 حتى أكتوبر 2017.</li> <li>مدير مشروع، شركة شلمبرجير لاستشارات الأعمال، أبو ظبي، الكويت، المملكة العربية السعودية، السودان وباكستان، سبتمبر 2009 - نوفمبر 2013</li> <li>مهندس ميداني ومدير خدمة ميدانية، شركة شلمبرجير للحفر والقياسات، فنزويلا، ليبيا، الولايات المتحدة الأمريكية، المملكة العربية السعودية، الكويت، ديسمبر 2002 - أغسطس 2009.</li> </ul>	غير تنفيذي	<p><b>حمد سليمان الدالي</b> عضو مجلس الإدارة</p>



## تقرير حوكمة الشركات 2025

### • نبذة عن اجتماعات مجلس إدارة المجموعة، وذلك من خلال البيان التالي:

اجتمع مجلس الإدارة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 عدد (7) اجتماعات، موضح أدناه بيان باجتماعات مجلس إدارة المجموعة.

### اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2025

عدد الاجتماعات	اجتماع رقم (270)	اجتماع رقم (268)	اجتماع رقم (267)	اجتماع رقم (266)	اجتماع رقم (265)	اجتماع رقم (260)	اجتماع رقم (259)	اسم العضو
	المنعقد في تاريخ 12 أكتوبر 2025	المنعقد في تاريخ 13 يوليو 2025	المنعقد في تاريخ 14 أبريل 2025	المنعقد في تاريخ 14 أبريل 2025	المنعقد في تاريخ 19 مارس 2025	المنعقد في تاريخ 23 فبراير 2025	المنعقد في تاريخ 15 يناير 2025	
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	علي محمد الرضوان رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	غازي فهد النفيسي نائب رئيس مجلس الإدارة غير تنفيذي
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	وليد جابر حديد عضو مجلس الإدارة ومستشار أول للمجموعة غير تنفيذي بتاريخ 01 أكتوبر 2025
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	سمير صبري شماس عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي تنفيذي بتاريخ 01 أكتوبر 2025
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عبدالله عقيل زمان عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عبدالله إبراهيم الكندري عضو مجلس الإدارة ونائب الرئيس التنفيذي - أمين السر السر تنفيذي بتاريخ 01 أكتوبر 2025
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	محمد عبد الحميد قاسم عضو مجلس الإدارة - العضو المنتدب لتطوير الاعمال تنفيذي بتاريخ 01 أكتوبر 2025
6	✓	✓	✓	✓	✓	✓	X	عبد العزيز سلطان العيسى عضو مجلس الإدارة مستقل
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	إبراهيم يوسف الغانم عضو مجلس الإدارة مستقل
7	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	حمد سليمان الدلاي عضو مجلس الإدارة غير تنفيذي

### • كيفية تطبيق متطلبات التسجيل والتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة المجموعة:

- يتولى أمين السر مسؤولية مساعدة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة في كافة الأمور المتعلقة بالمجلس، ومنها على سبيل المثال:
- تدوين وحفظ المحاضر: تدوين وحفظ جميع محاضر اجتماعات المجلس وسجلاته ودفاتره والتقارير التي ترفع من المجلس وإليه، على أن يتم توقيع محاضر الاجتماعات منه ومن جميع الأعضاء الحاضرين.
- إجراءات الاجتماع: التأكد من إتباع أعضاء مجلس الإدارة للإجراءات التي أقرها المجلس، والتأكد من تبليغ مواعيد اجتماعات المجلس قبل ثلاثة أيام عمل، مع مراعاة الاجتماعات الطارئة.
- الوصول إلى المعلومات: التأكد من أن أعضاء مجلس الإدارة يمكنهم الوصول بشكل كامل وسريع إلى كل محاضر اجتماعات المجلس والمعلومات والوثائق والسجلات المتعلقة بالمجموعة.
- توزيع المعلومات: تأمين حسن إيصال وتوزيع المعلومات والتنسيق بين أعضاء المجلس وأصحاب المصالح الآخرين بالمجموعة، بما في ذلك المساهمين والإدارات المختلفة في المجموعة والموظفين تحت إشراف الرئيس.
- مرفق نسخة من إقرار العضوين المستقلين والتي تتوافر فيهما ضوابط الاستقلالية.

## تقرير حوكمة الشركات 2025

### القاعدة الثانية

#### التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

- نبذة عن كيفية قيام المجموعة بتحديد سياسة مهام، ومسؤوليات، وواجبات كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وكذلك السلطات والصلاحيات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية:
- وفقاً لعقد التأسيس والنظام الأساسي، يقوم مجلس إدارة المجموعة بممارسة واجباته على النحو التالي:
- تكريس الوقت الكافي: يكرس مجلس الإدارة الوقت الكافي لمسؤولياته ومهامه، والعمل بما يخدم مصالح المجموعة ومساهمتها.
- تعزيز العلاقات: يقوم المجلس بدور رئيسي في المحافظة على علاقة بناءة بين المجلس والإدارة التنفيذية، وتعزيز الثقة المتبادلة بين الأعضاء.
- تبادل وجهات النظر: يسعى المجلس إلى تبادل وجهات النظر داخل المجلس لضمان اتخاذ القرارات استناداً إلى أسس ومعلومات سليمة.
- تحديد المهام: تتحدد مهام وواجبات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من خلال مجموعة من لوائح مجلس الإدارة واللجان المعتمدة، بالإضافة إلى جدول تفويض الصلاحيات للإدارة التنفيذية المعتمد.
- أوصاف وظيفية معتمدة: قامت المجموعة بإعداد أوصاف وظيفية معتمدة لكلا من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، والتي تحدد بشكل واضح مهام ومسؤوليات كل عضو من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
- وفيما يلي مهام مجلس الإدارة:
- اعتماد أهداف المجموعة الرئيسية، والاستراتيجيات، والخطط، والسياسات.
- الموافقة على الميزانيات التقديرية السنوية والبيانات المالية المرحلية والسنوية.
- الإشراف على الإنفاق الرأسمالي الرئيسي للمجموعة، وملكية الأصول، والمخزون، واستبعادها.
- التأكد من التزام المجموعة بالسياسات والإجراءات.
- ضمان دقة وصحة البيانات والمعلومات المطلوبة للإفصاح.
- إنشاء قنوات اتصال فعالة لتمكين المساهمين من الوصول إلى المعلومات الدورية والمتواصلة حول أنشطة المجموعة وأي تطورات أساسية أخرى تتعلق بها.
- وضع نظام حوكمة الشركات والإشراف عليه ومتابعته بشكل عام.
- مراقبة أداء كل عضو في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).
- إعداد التقرير السنوي لعرضه على الجمعية العامة، وتشكيل اللجان المتخصصة وفق متطلبات الجهات التنظيمية، وتحديد مسؤولياتها، وحقوقها، والتزاماتها.
- تحديد الصلاحيات المفوضة للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرارات، ومدة التفويض.
- متابعة أداء أعضاء الإدارة التنفيذية والتأكد من إنجازهم لجميع المهام الموكلة لهم.
- اعتماد خطط الإحلال.
- تحديد سياسة تنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح بهدف حماية حقوقهم.
- إعداد آلية لتنظيم التعاملات مع الأطراف ذات الصلة لتجنب تضارب المصالح.



## تقرير حوكمة الشركات 2025

- اعتماد مؤشرات المخاطر الرئيسية وقياساتها، والاستعداد لتحمل المخاطر لدى المجموعة للتعامل مع هذه المخاطر.
- التأكد من أن السياسات واللوائح المعتمدة للمجموعة تتسم بالشفافية والوضوح بما يتيح عملية اتخاذ القرار، وتحقيق مبادئ الحكومة الرشيدة، والفصل في السلطات والمصالح بين كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تحديد شرائح المكافآت التي سيتم منحها للموظفين.
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من فعالية نظم الرقابة الداخلية المطبقة داخل المجموعة.

### • فيما يلي بيان بأهم إنجازات مجلس الإدارة خلال عام 2025:

- مراجعة واعتماد جميع السياسات واللوائح الداخلية بما يتوافق مع متطلبات هيئة أسواق المال، بما في ذلك تحديث اللوائح ذات الصلة بالحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.
- المتابعة المنتظمة لسير الأداء التنفيذي، لضمان الالتزام بتطبيق السياسات والإجراءات المعتمدة وتحقيق أهداف المجموعة بكفاءة.
- الإشراف المباشر على أعمال اللجان المنبثقة عن المجلس، بما في ذلك تقييم أدائها بشكل دوري لضمان فاعليتها واستقلاليتها.
- مراجعة دورية لتقدم سير العمل في المشاريع الاستراتيجية المعتمدة، ومناقشة التطورات والتحديات ذات الصلة، واتخاذ ما يلزم من قرارات تصحيحية.
- متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للمجموعة من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)، بما يضمن التقدم نحو تحقيق الأهداف الموضوعة وتعزيز القيمة للمساهمين.
- التأكيد على مبدأ الشفافية في عرض المعلومات المالية، ودمج نتائج الأداء التشغيلي ضمن البيانات المالية الموحدة للمجموعة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2025.
- تعزيز علاقات المجموعة مع البنوك والمؤسسات الاستثمارية، بهدف دعم النمو المستدام وتحقيق الأهداف الاستراتيجية طويلة الأجل.
- دعم الإدارة التنفيذية عبر استقطاب وتعيين الكفاءات الوطنية المؤهلة، تعزيزاً لرأس المال البشري وزيادة القيمة المضافة للمساهمين.

### • مهام وواجبات الإدارة التنفيذية:

- تعد الإدارة التنفيذية الجهة المسؤولة عن تنفيذ الخطط الاستراتيجية والخطط التشغيلية السنوية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، بما في ذلك تطبيق السياسات واللوائح الداخلية التي تهدف إلى ضمان كفاءة وفعالية العمليات التشغيلية للمجموعة. ويقوم مجلس الإدارة باختيار أعضاء الإدارة التنفيذية بناءً على معايير مهنية صارمة، لضمان توافر الكفاءة والخبرة اللازمة للإشراف على مختلف أنشطة المجموعة وتحقيق أهدافها.
- بالإضافة إلى تنفيذ الاستراتيجية، تضطلع الإدارة التنفيذية بدور أساسي في دعم ممارسات الحوكمة المؤسسية، وذلك من خلال الالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وتطبيق أعلى المعايير الأخلاقية والرقابية، وتعزيز مبادئ الشفافية والمسؤولية. كما تتحمل الإدارة التنفيذية مسؤولية إعداد وتقديم تقارير دورية إلى مجلس الإدارة، تغطي الأداء المالي والتشغيلي وغير المالي، بما في ذلك تقييم المخاطر والفرص، لضمان وضوح الرؤية واتخاذ قرارات مستنيرة.
- وتسعى الإدارة إلى تطوير أنظمة محاسبية وإدارية متكاملة تضمن دقة البيانات المالية وتحسن الكفاءة التشغيلية، مع الالتزام الكامل بالصلاحيات الممنوحة لها ضمن الإطار الرقابي لمجلس الإدارة.
- بوجه عام، تُعد الإدارة التنفيذية محوراً رئيسياً في تحقيق الاستدامة وتعظيم القيمة للمساهمين، من خلال العمل بتنسيق وثيق وتحت إشراف مباشر من مجلس الإدارة.

## تقرير حوكمة الشركات 2025

### • نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل مجلس الإدارة للجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية لكل لجنة :

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجان متخصصة تتمتع بالاستقلالية وهي لجنة التدقيق وإدارة المخاطر ولجنة الترشيحات والمكافآت، وفيما يلي بيان تفصيلي عن كل لجنة:

اسم اللجنة	لجنة التدقيق وإدارة المخاطر
مهام وإنجازات اللجنة خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2025	<p>تُعد لجنة التدقيق وإدارة المخاطر إحدى اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، وتُعنى بترسيخ ثقافة الالتزام والحوكمة السليمة داخل المجموعة. تتولى اللجنة مسؤولية الإشراف على سلامة وكفاءة التقارير المالية، والتأكد من فعالية أنظمة الرقابة الداخلية، ومتابعة إدارة المخاطر بما يتوافق مع استعداد المجموعة لتحمل المخاطر. وتتمثل أبرز مهام اللجنة فيما يلي.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التوصية لمجلس الإدارة بتعيين أو إعادة تعيين أو تغيير مراقب الحسابات الخارجي، وتحديد أتعابه، ومراجعة خطابات تكليفه.</li> <li>مراجعة البيانات المالية الدورية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة، لضمان شفافيته ودقتها.</li> <li>دراسة السياسات والمبادئ المحاسبية المطبقة وتعديلاتها، وتقديم التوصيات اللازمة لمجلس الإدارة.</li> <li>مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والخارجي، والتأكد من معالجة الملاحظات الجوهرية.</li> <li>تقييم مدى كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية المطبقة داخل المجموعة.</li> <li>التأكد من الالتزام بالقوانين واللوائح المنظمة ذات الصلة، بما في ذلك متطلبات هيئة أسواق المال وقانون الشركات التجارية.</li> <li>مراجعة لائحة التدقيق الداخلي سنوياً، وضمان وجود قنوات اتصال فعالة مع المدققين الداخليين والخارجيين والإدارة التنفيذية.</li> <li>التوصية بتعيين مكتب التدقيق الداخلي وتقييم أدائه بشكل دوري.</li> <li>مراجعة ومتابعة تنفيذ خطط التدقيق الداخلي المعتمدة.</li> <li>إعداد ومراجعة استراتيجية إدارة المخاطر، ومتابعة تنفيذ السياسات والإجراءات ذات الصلة.</li> <li>تقييم الأنظمة والآليات المستخدمة في تحديد وقياس ورصد المخاطر على مستوى المجموعة.</li> <li>مساعدة مجلس الإدارة في تحديد مستويات المخاطر المقبولة، ومراجعة مستوى استعداد المجموعة لتحمل المخاطر.</li> <li>مراجعة التعرض للمخاطر في الدول التي تعمل بها المجموعة، وتقييم تأثيراتها على الأداء العام.</li> <li>مراجعة الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة المخاطر، والتوصية بشأنه لمجلس الإدارة.</li> <li>مراجعة التقارير المتعلقة بإدارة المخاطر والمنشورة في التقرير السنوي للمجموعة.</li> <li>مراجعة الصفقات والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات العلاقة (إن وجدت)، والتأكد من توافقها مع السياسات المعتمدة واللوائح التنظيمية.</li> </ul>
تاريخ تشكيل اللجنة ومدتها	لقد تم تشكيل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر في تاريخ 2016/07/11 بعد موافقة هيئة أسواق المال على دمج لجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر حسب كتاب الهيئة في تاريخ 2016/07/27 ومدتها ثلاث سنوات.
أعضاء اللجنة ورئيسها	<p>غازي فهد النفيسي عبدالله عقيل زمان عبدالعزیز سلطان العيسى إبراهيم يوسف الغانم</p> <p>رئيس اللجنة عضو اللجنة عضو اللجنة عضو اللجنة</p> <p>عضو غير تنفيذي عضو غير تنفيذي عضو مستقل عضو مستقل</p>
عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال عام 2025	<p>تجتمع اللجنة على أساس منتظم، وبما لا يقل عن أربع مرات خلال السنة، أي بشكل ربع سنوي، أو كلما دعت الحاجة إلى ذلك، سواء بناءً على دعوة من رئيس اللجنة أو طلب اثنين من أعضائها، وذلك لضمان قيامها بمهامها ومسؤولياتها بكفاءة وفعالية، وفق متطلبات قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال الكويتية. وخلال عام 2025، عقدت اللجنة اجتماعاتها في التواريخ التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>بتاريخ 15 يناير 2025</li> <li>بتاريخ 13 يوليو 2025</li> <li>بتاريخ 14 أبريل 2025</li> <li>بتاريخ 12 أكتوبر 2025</li> </ul>



## تقرير حوكمة الشركات 2025

اسم اللجنة	لجنة الترشيحات والمكافآت
مهام وإنجازات اللجنة خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2025	<p>تُعنى لجنة الترشيحات والمكافآت بوضع السياسات والإشراف على إجراءات التعيين والترشيح والمكافآت، بما يضمن استقطاب الكفاءات والمحافظة على أعلى معايير الحوكمة. وتقدم اللجنة توصياتها لمجلس الإدارة بشأن تعيين وإعادة تعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، كما تشرف على تطبيق سياسات المكافآت وضمان عدالتها وارتباطها بالأداء المؤسسي. وتشمل أبرز مهام اللجنة ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوصية لمجلس الإدارة بقبول ترشيحات وتعيينات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بما في ذلك إعادة تعيينهم.</li> <li>• عرض الترشيحات الخاصة بعضوية مجلس الإدارة على الجمعية العامة، والإشراف على سير الإجراءات خلال الاجتماعات ذات الصلة.</li> <li>• إعداد وتحديث الأوصاف الوظيفية لأعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين.</li> <li>• التأكد من استمرار توافر شروط الاستقلالية في أعضاء مجلس الإدارة المستقلين.</li> <li>• فحص ومراجعة ممارسات وإجراءات التوظيف والتعيين المتبعة داخل المجموعة.</li> <li>• إعداد سياسة واضحة وعادلة للمكافآت المخصصة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، تتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للمجموعة.</li> <li>• مراجعة السياسات المعتمدة للمكافآت والتأكد من توافقها مع متطلبات الحوكمة وأداء الجهات المعنية.</li> <li>• تحديد آليات تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وكذلك تقييم أداء الأعضاء بشكل فردي، إضافة إلى تقييم أداء الإدارة التنفيذية.</li> <li>• مراجعة نتائج تقييم الأداء وتقديم التوصيات ذات الصلة إلى مجلس الإدارة.</li> <li>• تعزيز وتطوير مهارات أعضاء مجلس الإدارة من خلال برامج تدريبية مستمرة، لضمان مواكبتهم لأفضل الممارسات المهنية والتنظيمية.</li> </ul>
تاريخ تشكيل اللجنة ومدتها	لقد تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت في تاريخ 2016/07/11 ومدتها ثلاث سنوات.
أعضاء اللجنة ورئيسها	<p>علي محمد الرضوان رئيس اللجنة</p> <p>وليد جابر حديد عضو اللجنة</p> <p>إبراهيم يوسف الغانم عضو اللجنة</p> <p>عضو غير تنفيذي</p> <p>عضو غير تنفيذي</p> <p>عضو مستقل</p>
عدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال عام 2025	<p>تجتمع اللجنة بشكل دوري، بما لا يقل عن مرة واحدة سنوياً، ويقوم أمين السر بإعداد محاضر اجتماعاتها وتوثيقها حسب الأصول. وخلال عام 2025، عقدت اللجنة عدد ثلاث اجتماعات، وذلك على النحو التالي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاجتماع التاسع بتاريخ: 15 يناير 2025</li> <li>• الاجتماع العاشر بتاريخ: 23 فبراير 2025</li> <li>• الاجتماع الحادي عشر بتاريخ: 10 يوليو 2025</li> </ul>

## تقرير حوكمة الشركات 2025

- موجز عن كيفية تطبيق المتطلبات التي تتيح لأعضاء مجلس الإدارة الحصول على المعلومات والبيانات بشكل دقيق وفي الوقت المناسب:

يتمتع مجلس الإدارة بحق الوصول المباشر إلى إدارة المجموعة واستلام التقارير الدورية اللازمة. كما يُزوّد المجلس بأي معلومات مطلوبة بناءً على طلبهم. يقوم أمين السر، تحت إشراف رئيس مجلس الإدارة، بالتواصل بشكل دوري ومنتظم مع كافة أعضاء المجلس لتلبية احتياجاتهم بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية وكافة الجهات المعنية. بالإضافة إلى ذلك، يتم تزويد أعضاء مجلس الإدارة بجدول أعمال الاجتماعات، مرفقاً بالوثائق والمعلومات اللازمة، وذلك قبل ثلاثة أيام عمل على الأقل من تاريخ الاجتماع. يتيح هذا الترتيب للأعضاء الوقت الكافي لدراسة المواضيع المطروحة واتخاذ القرارات المناسبة.

## القاعدة الثالثة

### اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

- نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت: تم تحقيق متطلبات هيئة أسواق المال فيما يتعلق بتشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت، وذلك من خلال تشكيل اللجنة من ثلاثة أعضاء من مجلس الإدارة، بالإضافة إلى تضمين عضو مستقل في عضويتها. يرأس اللجنة أحد أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين.
- تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء لعام 2025:
- 1. ملخص سياسة المكافآت والحوافز المتبعة لدى المجموعة وبشكل خاص ما يرتبط بأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء؛ يتوفر لدى المجموعة سياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء، وكذلك جميع موظفي المجموعة.
- تُحتسب مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بناءً على أداء المجموعة، بما يتوافق مع أحكام قانون الشركات. أما بالنسبة لمكافآت الإدارة التنفيذية والمدراء وجميع موظفي المجموعة، فهي تُحتسب وفقاً لأداء المجموعة خلال العام، وطبقاً للسياسة الداخلية المعتمدة من مجلس الإدارة، وذلك من خلال استقطاع 10% من صافي الأرباح السنوية.
- 2. بيانين تفصيليين بكافة المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء؛

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة							
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة				المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم			إجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)		المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)	
مكافأة لجان	مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	تأمين صحي	مكافأة لجان	مكافأة سنوية	تأمين صحي	
-	-	-	-	-	100,000	-	10



## تقرير حوكمة الشركات 2025

إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم														
المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة							المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم							إجمالي عدد المناصب التنفيذية
المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)						المكافآت والمزايا المتغيرة (دينار كويتي)	المكافآت والمزايا الثابتة (دينار كويتي)						
	مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي		مكافأة سنوية	بدل تعليم الأبناء	بدل مواصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	
-	-	-	-	-	-	-	256,968	-	-	-	7,408	5,880	893,072	7

### 3. أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعتمدة من قبل مجلس الإدارة:

لا توجد أية إنحرافات عن سياسة المكافآت المعتمدة.

## القاعدة الرابعة

### ضمان نزاهة التقارير المالية

#### • التعهدات الكتابية من قبل كل من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية المعدة:

يقر ويتعهد رئيس وأعضاء مجلس إدارة شركة المجموعة البترولية المستقلة بدقة وسلامة البيانات المالية التي تم تزويد مراقب الحسابات الخارجي بها. كما يؤكدون أن التقارير المالية للمجموعة قد تم عرضها بصورة سليمة وعادلة، ووفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المعمول بها في دولة الكويت والمعتمدة من قبل الهيئة، وأنها تعبر عن المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025. هذا بناءً على المعلومات والتقارير المقدمة من قبل الإدارة التنفيذية ومراقب الحسابات، مع بذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ودقة هذه التقارير.

حيث قدمت الإدارة التنفيذية لمجلس إدارة المجموعة تعهداً كتابياً بتاريخ 15 يناير 2025 (تاريخ اجتماع مجلس الإدارة) بأن التقارير المالية للمجموعة توفر عرضاً سليماً وعادلاً لكافة الأوجه المالية للمجموعة، وأنها قد أعدت وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية المعمول بها. يشمل التقرير السنوي المقدم إلى المساهمين من قبل مجلس الإدارة تعهداً وضماناً لصحة ونزاهة كافة البيانات والتقارير المالية المتعلقة بنشاط المجموعة.

#### • نبذة عن تطبيق متطلبات تشكيل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر:

تم تشكيل لجنة التدقيق وإدارة المخاطر من أربعة أعضاء، حيث يتضمن تشكيل اللجنة عضوين مستقلين. تتمتع اللجنة بالاستقلالية في أعمالها، حيث لا يشغل عضويتها رئيس مجلس الإدارة أو أي من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين.

تهدف اللجنة إلى مساعدة مجلس الإدارة في القيام بمسؤولياته الخاصة بضمان سلامة ونزاهة التقارير المالية، فضلاً عن التحقق من كفاية وفعالية نظم الرقابة الداخلية المطبقة في المجموعة. كما تعمل اللجنة على إدارة المخاطر التي قد تتعرض لها المجموعة، ووضع الضوابط اللازمة للحد منها.

تتولى اللجنة أيضاً تحديد نزعة المخاطر لدى المجموعة والنسب المقبولة منها مقابل المنافع المتوقعة، وتقوم برفع التوصيات الخاصة بذلك إلى مجلس الإدارة.

#### • في حال وجود تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة:

لا يوجد أي تعارض بين توصيات لجنة التدقيق وقرارات مجلس الإدارة خلال العام.

## تقرير حوكمة الشركات 2025

### • التأكيد على استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي؛

توصي لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بتعيين واستبدال مراقب الحسابات الخارجي، حيث يتم تحديد مكافآته من قبل مجلس الإدارة بعد تقييم استقلاليته وحياده. يتم تعيين مراقب الحسابات الخارجي في الاجتماع العام السنوي بناءً على توصية مجلس الإدارة.

تمنح المجموعة أولوية قصوى لنزاهة واستقلالية مراقب الحسابات من خلال تعيين شركة عالمية معروفة بممارساتها المهنية السليمة وأخلاقياتها. بناءً على ما سبق، أوصت لجنة التدقيق وإدارة المخاطر مجلس الإدارة بإعادة تعيين مراقب الحسابات الخارجي للمجموعة RSM «البزيع وشركاهم» لعام 2025، ليتم عرضه على اجتماع الجمعية العامة السنوي. وقد تم الموافقة عليه في اجتماع الجمعية العامة العادية بتاريخ 15 مارس 2025، بما يتماشى مع متطلبات هيئة أسواق المال.

كما تقوم اللجنة بالتحقق من استقلالية مراقب الحسابات الخارجي والتأكد من عدم قيامه بتقديم أية خدمات للشركة بخلاف الخدمات التي تقتضيها مهنة التدقيق.

## القاعدة الخامسة

### وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

#### • بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة لإدارة المخاطر؛

تُدير المجموعة قسمًا منفصلاً لإدارة المخاطر، يعمل تحت الإشراف المباشر للجنة التدقيق وإدارة المخاطر، بهدف تحديد وقياس ومراقبة المخاطر المرتبطة بأنشطة المجموعة. يتمتع الفائضون على إدارة المخاطر بقدر كبير من الاستقلالية، ولديهم الكفاءات المهنية والقدرات الفنية اللازمة لأداء مهامهم بكفاءة وفعالية.

تشمل وظيفة إدارة المخاطر الأساليب والعمليات المستخدمة لإدارة المخاطر واستثمار الفرص لتحقيق الأهداف. يوفر القسم إطاراً شاملاً لإدارة المخاطر، والذي يتضمن عادةً:

- تحديد الأحداث أو الظروف ذات الصلة بأهداف المجموعة (المخاطر والفرص).
- تقييم المخاطر من حيث الاحتمالية وحجم التأثير.
- تحديد استراتيجية الاستجابة للمخاطر.
- مراقبة التقدم المحرز من خلال تحديد المخاطر والفرص ومعالجتها بشكل استباقي.

يساهم هذا الإطار في حماية المجموعة وخلق قيمة لأصحاب المصلحة، بما في ذلك الملاك والموظفين والعملاء والمنظمين والمجتمع ككل. حددت المجموعة المخاطر المالية والتشغيلية كمخاطر عالية، مما يتطلب المتابعة والمراجعة المستمرة لضمان الاستجابة الفعالة لهذه المخاطر.

#### • موجز يوضح أنظمة الضبط والرقابة الداخلية؛

تحرص المجموعة على وجود أنظمة فعّالة للضبط والرقابة الداخلية تُغطي جميع أنشطتها، وذلك للحفاظ على سلامتها المالية ودقة بياناتها. وقد قامت المجموعة بتحديد السلطات والمسؤوليات بشكل سليم، حيث تم تصميم هذه الأنظمة لتوفير ضمان معقول لتحقيق الأهداف التالية:

- فعالية العمليات وكفاءتها.
- المحافظة على سلامة الأصول.
- موثوقية التقارير المالية.
- الالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها.
- الكشف عن الأخطاء والتجاوزات ومنع حدوثها في الوقت المناسب.



## تقرير حوكمة الشركات 2025

تحقيقاً لهذه الأهداف، قامت المجموعة بتعيين مكتب محمد أحمد العنجري - محاسبون قانونيون عضو مستقل في بيكر تلي الدولية، لمراجعة وتقييم نظم الرقابة الداخلية، وإعداد تقرير في هذا الشأن (تقرير الرقابة الداخلية) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وسيتم تزويد الهيئة بالتقرير النهائي في موعد أقصاه 31 مارس 2026.

### • بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل إدارة/ مكتب/ وحدة مستقلة للتدقيق الداخلي؛

عينت «المجموعة» مكتب تدقيق خارجي للقيام بوظيفة التدقيق الداخلي، حيث يتمتع القائمون على هذه الوظيفة بالاستقلالية من خلال تبعيتهم المباشرة للجنة التدقيق وإدارة المخاطر. يمتلك هؤلاء الخبراء الفنية اللازمة التي تمكنهم من أداء مهامهم بكفاءة.

الهدف من إدارة التدقيق الداخلي هو توفير ضمان بشأن الفعالية التشغيلية لنظام الضوابط الداخلية، وضمان تنفيذ سياسات المجموعة وإجراءاتها من خلال الإبلاغ الدوري عن النتائج المختلفة. تقدم وظيفة التدقيق الداخلي تقاريرها مباشرة إلى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر.

خلال العام، تم إجراء التدقيق الداخلي على إدارات المجموعة وفقاً لخطة التدقيق الداخلي المعتمدة من لجنة التدقيق. وتعرض تقارير التدقيق الداخلي وتُقدم إلى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر بشكل دوري.

## القاعدة السادسة

### تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

#### • موجز عن ميثاق العمل الذي يشتمل على معايير ومحددات السلوك المهني والقيم الأخلاقية؛

اعتمد مجلس إدارة «المجموعة» المعايير المهنية السلوكية والأخلاقية التي يجب على جميع أعضاء المجلس والموظفين اتباعها في مجالات عملهم، بغض النظر عن مكان وظروف العمل. تلتزم المجموعة بأعلى درجات المعايير الأخلاقية التي تمثل القيم الأساسية لقواعد السلوك. تم إعداد ميثاق قواعد السلوك والمعايير الأخلاقية للمجموعة لتبني القيم التالية:

- الاحترام
- النزاهة والأمانة المالية
- التنوع وتكافؤ الفرص
- الصحة والسلامة

#### • موجز عن السياسات والآليات بشأن الحد من حالات تعارض المصالح؛

تبدل «المجموعة» العناية الواجبة في تطبيق السياسات بهدف تجنب تعارض المصالح. تمتلك المجموعة سياسة معتمدة للحد من حالات تعارض المصالح، والتي تنص على مراجعة كافة المعاملات الخاصة بالأطراف ذات الصلة وفق تعليمات هيئة أسواق المال. تضمن هذه السياسة معالجة أي حالات تعارض مصالح في الوقت المناسب.

## القاعدة السابعة

### الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

#### • موجز عن تطبيق آليات الإفصاح والشفافية التي تحدد جوانب ومجالات وخصائص الإفصاح؛

- تلتزم «المجموعة» بتقديم إفصاحات دقيقة وواضحة لكافة المعلومات الجوهرية للمجموعة وشركاتها التابعة. تتبع المجموعة سياسة الإفصاح والشفافية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة لضمان تمكن المساهمين من الوصول إلى معلومات حديثة ومتسقة في الوقت المناسب.
- تتعهد «المجموعة» بنشر المعلومات بصورة كاملة وصحيحة، مما يتيح لأصحاب المصالح والمستثمرين اتخاذ القرارات المناسبة. تتمثل سياسة المجموعة في توفير معلومات حقيقية عن أعمالها وأهدافها الاستراتيجية بشكل منتظم.
- يتم الإفصاح عن كافة التقارير والبيانات المالية، وتقارير مراقبي الحسابات، وأية ملكية لأعضاء مجلس الإدارة في أسهم المجموعة،

## تقرير حوكمة الشركات 2025

بالإضافة إلى أي معلومات جوهرية تتيح للمساهمين ممارسة حقوقهم بشكل كامل، مما يساعد أصحاب المصالح على الاطلاع على وضع المجموعة.

- **نبذة عن تطبيق متطلبات سجل إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء:**
  - تحتفظ «المجموعة» بسجل خاص إفصاحات أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمدراء، يحتوي على جميع البيانات والمعلومات المطلوبة للإفصاح وفقاً للقوانين والتعليمات وسياسات المجموعة. يحق لأصحاب الشأن الاطلاع على هذا السجل خلال ساعات العمل.
  - يحتوي الموقع الرسمي «للمجموعة» على سجل يتضمن جميع إفصاحات المجموعة للخمسة سنوات السابقة.
- **بيان مختصر عن تطبيق متطلبات تشكيل وحدة تنظيم شؤون المستثمرين:**
  - تماشياً مع متطلبات حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة أسواق المال، قامت المجموعة بإنشاء وحدة شؤون المستثمرين (Investor Relations Unit) لضمان آلية اتصال فعالة وشفافة مع جميع المساهمين والمستثمرين. وتمكينهم من الحصول على المعلومات والبيانات الأساسية المتعلقة بأنشطة المجموعة وأدائها المالي في الوقت المناسب. تُستقبل جميع استفسارات المساهمين والمستثمرين عبر البريد الإلكتروني المخصص للوحدة.
  - اعتمد مجلس الإدارة سياسة تنظيمية واضحة للتواصل مع المساهمين والمستثمرين، تهدف إلى حماية حقوق المساهمين. وضمان التواصل الفعال، وتقديم الإفصاحات الدقيقة والموثوقة في الوقت المناسب، بما يتوافق مع متطلبات الهيئة ولوائح بورصة الكويت.
  - تعمل وحدة شؤون المستثمرين وفق إطار تنظيمي داخلي يضمن استقلاليتها وحيادها، وتقوم بإتاحة المعلومات الهامة من خلال وسائل الإفصاح الرسمية، بما في ذلك التقارير المالية، التقرير السنوي، والنشرات الرسمية على الموقع الإلكتروني [www.ipg.com.kw](http://www.ipg.com.kw)
  - لضمان وصول المعلومات لجميع الأطراف المعنية بطريقة منظمة وشفافة.
- **نبذة عن كيفية تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد عليها بشكل كبير في عمليات الإفصاح:**
  - تم إنشاء قسم مخصص على الموقع الإلكتروني للمجموعة يعرض المعلومات والبيانات والأخبار التي تساعد المساهمين الحاليين على الاطلاع على أي معلومات خاصة بالمجموعة وتحديثها بشكل دوري.
  - يتضمن موقع المجموعة الإلكتروني جميع إفصاحات المجموعة للسوق، بالإضافة إلى أهم المعلومات عن النتائج والتقارير المالية الدورية والسنوية، ومعلومات عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ونبذة عن المجموعة.
  - تحرص المجموعة على اتباع نظام الإفصاح الآلي من خلال موقع شركة بورصة الكويت، حيث يتم تحديث أخبارها وإعلاناتها بانتظام.

## القاعدة الثامنة

### احترام حقوق المساهمين

- **موجز عن تطبيق متطلبات تحديد وحماية الحقوق العامة للمساهمين، وذلك لضمان العدالة والمساواة بين كافة المساهمين:**
  - تلتزم «المجموعة» بضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم بشكل عادل وفقاً لما هو محدد في عقد التأسيس والنظام الأساسي للمجموعة وقانون الشركات وقرارات هيئة أسواق المال. ومن ضمن هذه الحقوق:
    - ❖ حقوق المساهمين المتعلقة بالجمعية العمومية للمجموعة: توجيه دعوة لانعقاد الجمعية العمومية لكافة المساهمين، مع إحاطتهم بكافة الموضوعات المتعلقة بالجمعية.
    - ❖ حقوق المساهمين المتعلقة بالتصويت: ضمان ممارسة جميع المساهمين حقوقهم بالتصويت بصفة شخصية أو بالإنابة، دون أية عوائق.
    - ❖ حقوق المساهمين في ملكية الأسهم وأرباح المجموعة: توفير الحق للمساهمين في التصرف بالأسهم من خلال تسجيل الملكية أو نقلها أو تحويلها، حيث تعمل المجموعة على قيد ملكية المساهمين في سجلاتها ودفاترها المحاسبية.
- **موجز عن إنشاء سجل خاص يُحفظ لدى وكالة المقاصة، وذلك ضمن متطلبات المتابعة المستمرة للبيانات الخاصة بالمساهمين:**
  - تحتفظ المجموعة بسجل دقيق ومحدث بشكل مستمر لجميع المساهمين لدى الشركة الكويتية للمقاصة، يشمل بيانات تفصيلية مثل أسماء المساهمين، عدد الأسهم المملوكة، نسبة المساهمة، وغيرها من المعلومات ذات الصلة.



## تقرير حوكمة الشركات 2025

- تم الالتزام بقرار هيئة أسواق المال رقم (111) لسنة 2025 الصادر بتاريخ 03 يوليو 2025، والذي منح الترخيص للشركة الكويتية للإيداع المركزي لمزاولة نشاط وكالة المقاصة، بما في ذلك نقل اتفاقية حفظ سجل المساهمين وفق الضوابط والإجراءات المعتمدة.

### • نبذة عن كيفية تشجيع المساهمين على المشاركة والتصويت في الاجتماعات الخاصة بجمعيات المجموعة:

تسعى «المجموعة» للحفاظ على علاقة وثيقة مع المساهمين وتشجعهم على الحضور والمشاركة البناءة في جميع المناقشات خلال اجتماعات المساهمين. يتم دعوة الجمعية العامة العادية وغير العادية بناءً على دعوة من مجلس الإدارة وفقاً للقوانين المعمول بها. تقوم المجموعة بتوجيه دعوة حضور الاجتماع للمساهمين، تتضمن جدول الأعمال، وقت ومكان الاجتماع، والبيانات المالية، وغيرها من مرفقات بنود جدول الأعمال. كما يتم نشر الدعوة على الموقع الإلكتروني للمجموعة وموقع بورصة الكويت للأوراق المالية، بالإضافة إلى نشرها في الصحف المحلية اليومية.

تسعى المجموعة لحماية حقوق المساهمين، والتي تشمل ما يلي:

- ضمان الحصة المتفق عليها من الأرباح الموزعة.
- توفير حصة متناسبة في أصول المجموعة في حالة التصفية.
- تقديم البيانات والمعلومات المتعلقة بأنشطة المجموعة وعملياتها واستراتيجياتها الاستثمارية على أساس منتظم.
- المشاركة في اجتماعات الجمعية العمومية للمساهمين والتصويت على قراراتها.
- الحق في الحصول على البيانات المالية عن الفترة المالية المنصرمة، بالإضافة إلى تقرير مجلس الإدارة وتقرير مراقب الحسابات.
- الحصول على المعلومات في الوقت المناسب حول انتخابات أعضاء مجلس الإدارة.
- تقديم دعوى مسؤولية ضد أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية في حالة إخفاقهم في القيام بالمهام الموكلة إليهم.
- الترشيح لعضوية مجلس الإدارة.

## القاعدة التاسعة

### إدراك دور أصحاب المصالح

#### • نبذة عن النظم والسياسات التي تكفل الحماية والاعتراف بحقوق أصحاب المصالح:

«المجموعة» مسؤولة بالكامل عن حماية حقوق أصحاب المصالح وخلق بيئة عمل مستقرة، وذلك من خلال التأكد من تمتعها بمركز مالي سليم. كجزء من إطار حوكمة الشركات، قامت المجموعة بتطوير سياسة لحماية أصحاب المصالح، والتي تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة لضمان احترام وحماية حقوقهم وفقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها من قبل السلطات التنظيمية الكويتية المعنية.

يتولى مسؤول إدارة الالتزام متابعة تطبيق هذه السياسة. وتؤكد سياسة المجموعة بشأن حماية حقوق أصحاب المصالح على اعتبار كافة الأطراف كأصحاب مصالح، بما في ذلك المساهمون، والسلطات التنظيمية، والعملاء، والموظفون، والموردون، وغيرهم.

#### يتحمل مجلس الإدارة المسؤوليات الرئيسية التالية لحماية حقوق أصحاب المصالح في المجموعة:

- تعيين إدارة تنفيذية كفؤة.
- الإشراف على شؤون المجموعة بشكل فعال وكفؤ.
- تبني سياسات فعالة.
- الاطلاع على أوضاع المجموعة وأدائها.
- المحافظة على رأس مال كافٍ للمجموعة.
- الالتزام بالقوانين والأنظمة والتعليمات.
- معاملة جميع أصحاب المصالح بشكل عادل ودون تمييز.
- إجراء مراجعة مستقلة للمعاملات التي تتم من قبل المجموعة مع الأطراف ذات الصلة (إن وجدت) وتوفير توصيات مناسبة بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة.
- توفير معلومات موثوقة وكافية لأصحاب المصالح بشكل مستمر.
- تقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة حول التطلعات (إن وجدت).

## تقرير حوكمة الشركات 2025

- **نبذة عن كيفية تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة المجموعة المختلفة:**
  - سعيًا من «المجموعة» إلى تشجيع أصحاب المصالح على المشاركة في متابعة أنشطة المجموعة المختلفة، نعمل على ضمان حصولهم على معلومات دقيقة وكافية وفي الوقت المناسب عن الموضوعات المطروحة، وذلك من خلال الموقع الإلكتروني، بما في ذلك التقرير السنوي، تقرير الحوكمة، تقرير لجنة التدقيق وإدارة المخاطر، وكافة إفصاحات المجموعة وغيرها من الأمور التي تساهم في احترام حقوق أصحاب المصالح كما ينص عليها القانون.
  - تلتزم «المجموعة» بمبدأ الشفافية التامة والإفصاح عن المعلومات الجوهرية، حيث يتم تحديث هذه المعلومات في بورصة الكويت للأوراق المالية وموقع المجموعة الإلكتروني.

## القاعدة العاشرة

### تعزيز وتحسين الأداء

- **موجز عن تطبيق متطلبات وضع الآليات التي تتيح حصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر:**
  - تلتزم المجموعة بتطوير كفاءة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من خلال برامج ودورات تدريبية مستمرة، وورش عمل، ومؤتمرات دولية، بهدف تعزيز المهارات والمعرفة لمواكبة تطورات الأسواق.
  - تشمل المبادرات مراجعة الامتثال لقوانين هيئة أسواق المال، إلى جانب برامج تدريبية متخصصة حسب طبيعة عمل الشركة.
  - تهدف هذه الجهود لضمان جاهزية الكوادر العليا لاتخاذ قرارات مستنيرة ودعم الأداء المؤسسي بكفاءة.
- **نبذة عن كيفية تقييم أداء مجلس الإدارة ككل، وأداء كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذية:**
  - يتم إجراء تقييم سنوي لمجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وفق معايير معتمدة من قبل مجلس الإدارة.
  - تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت بإعداد معايير ومؤشرات أداء موضوعية وكمية لتقييم أداء الإدارة التنفيذية، ويتم اعتماد هذه المعايير من قبل مجلس الإدارة، الذي يتولى تقييم أداء الإدارة التنفيذية بشكل سنوي.
- **نبذة عن جهود مجلس الإدارة بخلق القيم المؤسسية (Value Creation) لدى العاملين في المجموعة وذلك من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية وتحسين معدلات الأداء:**
  - يهتم مجلس إدارة «المجموعة» بشكل مباشر في خلق القيم المؤسسية (Value Creation) من خلال إعداد استراتيجيات وأهداف واضحة يسعى لتحقيقها عبر العمل باحترافية عالمية، وتوفير الموارد البشرية والمادية اللازمة لتحقيق تلك الأهداف، والحصول على معدلات أداء جيدة تتماشى مع خطط المجموعة وطموحات مساهمها.
  - تقوم «المجموعة» بإعداد تقارير مجمعة توفر المعلومات الدقيقة لمجلس الإدارة، مما يساعد في تحقيق أهدافها وتحسين معدلات الأداء.

## القاعدة الحادية عشر

### التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية

- **موجز عن وضع سياسة تكفل تحقيق التوازن بين كل من أهداف المجموعة وأهداف المجتمع:**
  - تلتزم «المجموعة» بتحقيق التوازن بين عملها واستراتيجيتها من جهة، والمسؤولية تجاه البيئة والمجتمع وأصحاب المصالح الرئيسيين من جهة أخرى. تهدف هذه السياسة إلى تعزيز دور المجموعة في إدارة المسؤولية الاجتماعية، بما في ذلك تحقيق التنمية المستدامة للمجتمع والعاملين من خلال المساهمة في تقليل معدلات البطالة وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. كما تسعى المجموعة إلى تعزيز الوعي والمعرفة لدى موظفيها حول أهمية برامج المسؤولية الاجتماعية من خلال مجموعة متنوعة من برامج التواصل وأدوات الاتصال.
- **نبذة عن البرامج والآليات المستخدمة والتي تساعد على إبراز جهود المجموعة المبذولة في مجال العمل الاجتماعي:**
  - بناءً على حرص «المجموعة» على مسؤوليتها نحو المجتمع وموظفيها، قد اعتمدت سياسة مصممة لتحقيق أهداف المجموعة والمجتمع



## تقرير حوكمة الشركات 2025

على حد سواء. تهدف هذه السياسة إلى زيادة الوعي بالمسؤولية الاجتماعية بين جميع الموظفين، من خلال تعزيز فهمهم وتحقيقهم لأهمية برامج المسؤولية الاجتماعية. تسعى المجموعة إلى تعميق معرفة الموظفين بأهداف المسؤولية الاجتماعية التي تنفذها بصورة مستمرة، مما يساهم في تحسين أداء المجموعة بشكل شامل.

تعمل «المجموعة» على إطلاق برامج متنوعة للمسؤولية الاجتماعية في المجالات التالية:

- تعيين الكفاءات الوطنية ضمن المجموعة وشركاتها التابعة.
- المسؤولية تجاه المجتمع من خلال دعم المبادرات والمشاريع المجتمعية.
- حماية البيئة عبر تبني ممارسات صديقة للبيئة.
- توفير بيئة عمل صحية وكفؤة لموظفيها على كافة المستويات.
- التركيز على أهمية المسؤولية الاجتماعية من خلال دعم التبرعات للمبادرات الحقيقية للضمان الاجتماعي، والمشاركة في الأعمال الخيرية، ودعم برامج التعليم.
- تحسين الظروف المعيشية لجميع الموظفين لضمان رفاههم واستقرارهم.

علي محمد الرضوان  
رئيس مجلس الإدارة